

UNIVERSIDAD ADVENTISTA DE CHILE
Facultad de Teología
Licenciatura en Teología

UNIVERSIDAD
ADVENTISTA
DE CHILE



FUNCIONES PASTORALES EN LOS ESCRITOS DE ELLEN WHITE
APLICABLES A LA FORMACIÓN PASTORAL
EN LA IGLESIA ADVENTISTA DEL SÉPTIMO DÍA.

TESIS

Presentada en cumplimiento parcial de
los requerimientos para el título de
Licenciado en Teología

Por:

Manuel Alejandro Peña Olavarría

Profesor Guía: Joel Leiva Contreras

Chillán, Junio de 2015

AGRADECIMIENTOS

En primer lugar agradezco a Dios, por poner en mí la vocación de querer ser un servidor suyo a través del ministerio pastoral.

A mi familia, quien con amor y paciencia me ha apoyado en todo el proceso académico, en especial a mi esposa Diana Torres, nuestro hijo Jair Emanuel, mi madre Edith Olavarría y mi abuela Luzmira Suazo (Q.E.P.D.).

A los pastores, profesores y funcionarios de la Universidad Adventista de Chile, que me apoyaron en mi proceso formativo.

A mi segunda familia, que son mis hermanos de iglesia, quienes de forma anónima o conocida me apoyaron, aconsejaron y oraron por mí.

TABLA DE CONTENIDO

Capítulo

1. INTRODUCCIÓN GENERAL	1
Trasfondo del Problema	1
Declaración del Problema	3
Propósito de la investigación.....	3
Justificación del estudio	3
Presuposiciones	4
Revisión Bibliografía	4
Delimitaciones.....	8
Metodología.....	8
2. EVANGELISMO.....	10
Principios relacionados con evangelismo.....	10
Énfasis en el uso de dones versus campañas (1857).....	10
El desinterés e imposición de ideas preconcebidas impide tener mejores resultados (1876).....	11
Discernir qué parte de la verdad se debe dar a conocer en cada ocasión (1887).....	12
El tacto, el talento y la creación medios originales para evangelismo (1896)..	12
Medios para evangelizar	13
Distribución de impresos como parte del éxito en el trabajo pastoral (1878)	13
La evangelización comienza educando por medio de estudios bíblicos (1878)	14
Evangelizar por precepto y ejemplo (1896).....	15
El rol de los grupos pequeños (1902)	15

La enseñanza del evangelio se debe combinar con la sanidad del cuerpo (1908).....	16
Evangelismo y Dios.....	17
El secreto del éxito es la unión del poder divino y el esfuerzo humano (1890)	17
Sólo el método de Cristo dará éxito para llegar a la gente (1905)	18
El poder de cada obrero está en la dependencia de Dios, Oración y obediencia (1909).....	19
Conclusiones	20
 3. CAPACITACIÓN DE MIEMBROS DE IGLESIA	24
Riesgos de no capacitar	24
Desánimo e inactividad (1880)	24
Desequilibrio en la distribución del trabajo (1883)	25
Por qué Capacitar	26
El ministro debe ser educador (1883).....	26
Preparación ministerial (1883).....	26
Todos deben hacer su parte en la obra (1892)	28
Tópicos para capacitar.....	29
Obra misionera (1885)	29
Diezmos y ofrendas (1885).....	30
Independencia y autosuficiencia (1888)	31
Salud (1899).....	32
Referencias bíblicas sobre capacitación	32
Cristo, nuestro ejemplo como maestro (1886)	33
Pedro, de aprendiz a maestro (1898).....	33
Pablo como educador (1911)	34
Conclusiones	34
 4. PREDICACIÓN.....	38
El predicador y el prójimo.....	38
Vivir el mensaje (1864).....	38

Predicación y publicaciones (1867)	39
Predicación y visitación (1869).....	40
El ministro como predicador y pastor (1892)	41
El predicador y Dios.....	42
Rol del pastor como predicador (1867).....	42
Comunión con Dios (1870).....	43
La oración (1878).....	44
Jesús como ejemplo (1880).....	45
El predicador y la predicación.....	46
Estudio de la Biblia (1869)	46
Cómo predicar (1871)	47
Cómo no predicar (1871)	48
Sobre qué predicar (1882).....	49
Conclusiones	50
 5. VISITACIÓN PASTORAL.....	 53
A quien visitar	53
Ir donde no llega la verdad (1863).....	53
Visitar a nuevos conversos (1876).....	54
Visitar a miembros de iglesia (1876)	55
Visitar las iglesias (1888).....	56
La visitación en relación a otros aspectos del ministerio	56
En relación con la predicación (1867)	57
En relación a los anfitriones en donde se hospede (1872)	58
En relación al estudio (1876)	59
En relación a los miembros de iglesia (1883).....	60
La visitación como una responsabilidad ministerial	61
Amonestación (1867).....	61
Por qué visitar (1885).....	62
El ministro y Dios en relación a la visitación.....	63
Estar cerca de Dios (1869)	63

Cristo como ejemplo (1872)	64
Conclusiones	65
6. ADMINISTRACIÓN DE IGLESIA.....	70
Cualidades de un ministro como administrador	70
Requisitos de un buen administrador o líder (1862).....	70
Administración del dinero (1864).....	71
Buen uso del tiempo (1870).....	72
Relación del administrador con Dios	73
Influencia del Espíritu Santo y dependencia de Dios (1872).....	73
Seguir el ejemplo de Jesús (1876).....	74
La sabiduría de Dios (1882).....	75
Influencia de los cargos en la relación con Dios (1902).....	76
El administrador como persona y líder.....	76
El juicio y opinión individual versus al de la iglesia (1874).....	76
Resolución de problemas y conflictos (1875).....	77
La autosuficiencia (1875).....	78
Compartir y delegar tareas y responsabilidades (1875)	79
El trato hacía los demás (1881).....	80
Conclusiones	81
7. CONCLUSIONES	86
Evangelismo	87
Capacitación de miembros de iglesia	89
Predicación	91
Visitación pastoral.....	92
Administración de iglesia.....	95
BIBLIOGRAFÍA	98

CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN GENERAL

La Iglesia Adventista del Séptimo Día considera la labor de la educación como fundamental en el cumplimiento de su misión. La formación de escuelas dentro de la iglesia viene desde los inicios de su historia.¹

Trasfondo del Problema

La importancia de la educación, no sólo radica en entregar una educación de calidad y principios bíblicos al alumnado², sino que se busca por medio de ella la redención³ y la formación en algún área para servir al prójimo, de esta forma el alumno, al egresar pueda ser un misionero⁴ dentro de la especialidad en la cual ha sido formado, ya sea dentro del área de la salud, educación, pastoral u otra.

De esta forma la educación adventista, más que una opción para los miembros de la iglesia y sus hijos es concebida como un derecho y un deber.⁵

¹ El inicio de la educación, dentro de los adventistas sabatarios, se remonta a la primera escuela adventista que se creó en 1853, en Bruck's Bridge, New York, en la casa del pastor Juan Byington, siendo su hija Marta la maestra durante su primer año de existencia. Departamento de Educación de la Asociación General de la Iglesia Adventista del Séptimo Día, *La historia de nuestra iglesia* (Argentina: ACES, 1963), 350-351, 363.

² Departamento de Ministerios de los Niños de la Iglesia Adventista del Séptimo Día, *Pedagogía adventista*, ed. Rolando A. Itin (Argentina: ACES, 2007), 10.

³ *Ibid.*, 35.

⁴ *Education* (Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1903), 13.

⁵ Como una muestra de la importancia de la educación adventista y lo significativa que puede llegar a ser en la vida del estudiante y su salvación, se cita a modo de ejemplo el siguiente pensamiento de Ellen White al respecto: "Children have claims which their parents should acknowledge and respect. They have a right to such an education and training as will make them useful, respected, and beloved members of

En cuanto a la educación o la formación de pastores o ministros dentro de la Iglesia Adventista del Séptimo Día, ésta ocupa un lugar importante. Existen varias facultades de teología en el mundo, agrupadas en los seminarios teológicos para cubrir las demandas de las iglesias con respecto a la necesidad de pastores para este tiempo y futuro.⁶

Por otro lado, Ellen White es considerada oficialmente por la Iglesia Adventista del Séptimo Día como profeta y sus escritos como inspirados por Dios. En cuanto a la educación, ella escribió acerca de su importancia y dio directrices de lo que hoy se conoce como educación adventista.

Al respecto, además de los escritos de Ellen White, hoy existen varios artículos, tesis y libros que analizan el pensamiento de ella con respecto a la educación, tienen en cuenta sus consejos y principios, así también con relación a la historia de la educación adventista.

Sin embargo, a pesar de la importancia de los ministros dentro de la Iglesia Adventista del Séptimo Día y de los escritos de Ellen White relacionados a la educación, no se ha encontrado ningún trabajo que combine estos dos aspectos, en referencia a las declaraciones que Ellen White ha dado con respecto a la educación de los pastores, con excepción de algunos párrafos o líneas en algunas publicaciones.

society here, and give them a moral fitness for the society of the pure and holy hereafter.” “The Home and the School”, *The Review and Herald*, 21 de marzo de 1882, párr. 9.

⁶ Werner Vyhmeister, “Editorial: Educación en los seminarios”, *Andrews University Seminary studies* 1 (2007): 10.

Declaración del Problema

¿Existen en los escritos de Ellen White elementos o declaraciones específicas para los pastores en la Iglesia Adventista del Séptimo Día sobre funciones específicas, tales como evangelismo, capacitación de miembros de iglesia, predicación, visitación pastoral y administración? ¿Cómo estas funciones afectan la formación pastoral?

Propósito de la investigación

Dada la importancia que para la Iglesia Adventista del Séptimo Día tienen los escritos de Ellen White, por considerarse inspirados por Dios, así también la importancia de la educación o formación de sus pastores, y teniendo en cuenta que existen escasas publicaciones que hablen sobre los consejos que Ellen White ha dado con respecto a la educación de los pastores, se propone esta investigación para buscar en las fuentes primarias y secundarias las citas de Ellen White respecto a funciones pastorales aplicables a la formación de pastores y agruparlos de forma temática y cronológica, para poder elaborar un instrumento de consulta sobre los conceptos que deben incluirse en la formación de los pastores según Ellen White.

Esta tesis no pretende ser una simple compilación, sino un análisis en el tiempo del pensamiento de la autora sobre el tema de investigación.

Justificación del estudio

Tener un documento de consulta con los conceptos que deben incluirse en la formación de los pastores según Ellen White, en base a las funciones pastorales, que contribuya en el diseño curricular de las carreras de preparación pastoral de la Iglesia Adventista del Séptimo Día.

Presuposiciones

La Iglesia Adventista del Séptimo Día reconoce a Ellen White como inspirada, por lo tanto la iglesia considera sus escritos como Palabra de Dios.⁷

Revisión Bibliografía

Dentro de la literatura adventista no se ha encontrado publicaciones que traten el tema del pensamiento de Ellen White con respecto a la formación de pastores.

Sin embargo se ha consultado publicaciones sobre educación cristiana y educación adventista que abarcan los temas de filosofía de la educación; filosofía sobre la educación cristiana; filosofía de la educación adventista; historia de la educación adventista y principios de Ellen White sobre educación. También, se revisó literatura acerca de cómo interpretar su escritos y pensamiento sobre liderazgo.

Los autores y sus obras consultadas son los siguientes:

Edward M. Cadwallader en su tesis doctoral investigó sobre la historia de la educación adventista, el resultado de su estudio está al alcance público a través de su libro

⁷ “Con el tiempo la Iglesia Adventista llegó a reconocer en el ministerio de Elena G. de White una verdadera manifestación del ‘espíritu de profecía’.” Francis D. Nichol, ed., *Comentario bíblico adventista*, vol. 1 (Buenos Aires, Argentina: ACES, 1995), 1154. En el Congreso de la Asociación General en Atlanta, Georgia, del 24 de junio al 3 de julio del 2010 se aprobó una resolución referente al don profético en la Iglesia Adventista del Séptimo Día, donde se puede leer que como iglesia “Reconocemos en Elena G. de White el don de profecía” Departamento de Comunicación de la Asociación General de la Iglesia Adventista del Séptimo Día, *Declaraciones, orientaciones y otros documentos* (Florida: Asociación Publicadora Interamericana, 2011), 396. Es parte de la creencia fundamental número 18 (El don de profecía) de la Iglesia Adventista del Séptimo Día: “Uno de los dones del Espíritu Santo es el don de profecía. Este don es una señal identificadora de la iglesia remanente y se manifestó en el ministerio de Elena G. de White” División Interamericana de los Adventistas del Séptimo Día, *En esto creemos. Para estar atentos a la palabra* (Florida: Asociación Publicadora Interamericana, 2012), 198. También, en el Tratado de Teología Adventista del Séptimo día, se puede ver que: “La IASD reconoce a Elena de White como una mensajera del Señor, la recipiente de un don de profecía único y fructífero.” George W. Reid, ed., *Tratado de teología adventista del séptimo día* (Buenos Aires: ACES, 2009), 7.

“Principios de la educación adventista en el pensamiento de Elena de White”. Y en él se pueden encontrar citas sobre educación de E. White ordenadas en diferentes tópicos.⁸

También, escribió “Filosofía básica de la educación adventista”. En el cual presenta, en base a citas de Ellen White, el pensamiento filosófico de la educación adventista. En él plantea que si la educación cristiana no conduce a Dios, sus objetivos no serían logrados.⁹

Marcelo Carvajal, en su obra “Filosofía adventista de la educación”, habla sobre antropología filosófica cristiana. Aporta los fundamentos de la filosofía educacional.¹⁰

El Departamento de Ministerios de los Niños de la IASD ha publicado un libro llamado “Pedagogía adventista” que tiene las ideas expuestas de forma clara y al punto con respecto a la pedagogía adventista.¹¹

Herbert E. Douglass, en su obra “Mensajera del Señor. El ministerio profético de Elena G. de White”, habla sobre el don de profecía, y también sobre la vida y obra de Ellen White.¹²

Floyd Greenleaf es el segundo autor con más literatura respecto al tema que se pudo encontrar, ha escrito artículos y libros como “Historia de la educación adventista”

⁸ Edward M. Cadwallader, *Principios de la educación adventista en el pensamiento de Elena de White* (México: Adventus: Editorial Universitaria Iberoamericana, 2010).

⁹ Edward M. Cadwallader, *Filosofía básica de la educación adventista* (Argentina: Universidad Adventista del Plata, 1993).

¹⁰ Marcelo Carvajal, *Filosofía adventista de la educación* (Santiago, Chile: Prograf, 2007).

¹¹ Departamento de Ministerios de los Niños de la Iglesia Adventista del Séptimo Día, *Pedagogía adventista*.

¹² Herbert E Douglass, *Mensajera del Señor. El ministerio profético de Elena G. de White* (Nampa, Idaho: Pacific Press Publishing Association, 2000).

con información histórica sobre la educación adventista, basada en investigaciones de archivos, viajes y entrevistas.¹³

George R. Knight ha sido el autor que se ha encontrado que más ha escrito sobre el tema de la educación, tanto en lo referente a historia, como filosofía de la educación, su obra más relevante para revisión es el libro “Filosofía y educación: Una introducción a la perspectiva cristiana”. En la que expone el enfoque filosófico a la problemática de la integración de la fe y el aprendizaje. Su estilo es claro y sencillo, y es una buena fuente de información acerca de las relaciones que existen entre la filosofía y la educación.¹⁴

También, escribió “Issues and Alternatives in Educational Philosophy”, que habla sobre la filosofía de la educación, hace un paralelo entre varias filosofías al respecto. Y es relevante para poder clasificar los consejos de E. White en alguna de las filosofías de la educación.¹⁵

Además, su libro “¿Cómo leer a Elena G. de White?” sirve como punto de partida para poder hacer un buen trabajo de estudio de los escritos de Ellen White, como es el caso de esta investigación.¹⁶

¹³ Floyd Greenleaf, “Historia de la educación adventista: Una lista cronológica”, *Revista de Educación Adventista* 22 (2006): 8-13; Floyd Greenleaf, “Propósitos, principios y cambios en la educación adventista”, *Revista de Educación Adventista* 24 (2007): 4-12; Floyd Greenleaf, “¿Quién está a cargo? Observaciones sobre el gobierno de la educación superior adventista”, *Revista de Educación Adventista* 29 (2010): 19-27; Floyd Greenleaf, *Historia de la educación adventista: Una visión global* (Buenos Aires: ACES, 2010).

¹⁴ George R. Knight, *Filosofía y educación: Una introducción a la perspectiva cristiana* (Miami: Asociación Publicadora Interamericana, 2002).

¹⁵ George R. Knight, *Issues and Alternatives in Educational Philosophy* (Berrien Springs: Andrews University Press, 1998).

¹⁶ George R. Knight, *¿Cómo leer a Elena G. de White?* (Miami: Asociación Publicadora Interamericana, 2004).

Dentro de sus artículos son destacables “La educación adventista y la visión apocalíptica I y II”, publicados en la Revista de Educación Adventista el año 2008. Son una adaptación de la presentación inaugural hecha por el autor en la Convención de Profesores de la División Norteamericana realizada en Nashville, Tennessee, el 6 de agosto de 2006. Y aborda la crisis de la educación adventista.¹⁷

Lawrence O. Richards, en su libro “A Theology of Christian Education”, da los conceptos teológicos para la educación cristiana. Este autor es protestante y no considera a E. White, pero es relevante porque aporta la base bíblica, así como lo hace E. White, de esta forma se puede ahondar en los conceptos dados por ella, según lo que escribieron otros autores sobre el mismo punto, como Richards.¹⁸

Cindy Tutsch, la autora de “Ellen White on Leadership. Guidance for Those Who Influence Others”, responde a algunas interrogantes con respecto a liderazgo y lo que Ellen White piensa al respecto. Aparecen los consejos que ella dio a miembros y dirigentes sobre este tema.¹⁹

Werner Vyhmeister, en “Editorial: Educación en los seminarios” del *Andrews University Seminary studies* 1 (2007), muestra la estrecha relación educación en los

¹⁷ George R. Knight, “La Educación adventista y la visión apocalíptica I”, *Revista de Educación Adventista* 26 (2008): 4-9; George R. Knight, “La Educación adventista y la visión apocalíptica II”, *Revista de Educación Adventista* 27 (2008): 4-8. Otros artículos importantes son: George R. Knight, “Los objetivos de la educación adventista. Una perspectiva histórica”, *Revista de Educación Adventista* 13 (2001): 5-10; George R. Knight, “La enseñanza de religión versus la enseñanza de teología: ¿Un énfasis desequilibrado?”, *Revista de Educación Adventista* 15 (2002): 24-27; George R. Knight, “Las raíces misiológicas de la educación superior adventista y la actual tensión entre misión adventista y visión académica”, *Revista de Educación Adventista* 29 (2010): 10-18.

¹⁸ Lawrence O. Richards, *A Theology of Christian Education* (Grand Rapids, Michigan: Zondervan, 1975).

¹⁹ Cindy Tutsch, *Ellen White on Leadership. Guidance for Those Who Influence Others* (Canadá: Pacific Press Publishing Association, 2008).

seminarios y la eclesiología. Sin la iglesia, el seminario no tendría razón de existir; sin el seminario, la iglesia tendría que buscar otros modos de preparar a sus ministros y dirigentes.²⁰

Delimitaciones

El presente estudio se delimitará a cinco funciones pastorales: evangelismo, capacitación de miembros de iglesia, predicación, visitación pastoral y administración.

Estas funciones pastorales fueron elegidas en forma arbitraria por parecer relevantes al ser mencionadas por algunos autores como funciones necesarias en el ministerio pastoral.²¹

Metodología

Este es un estudio histórico literario de fuentes.

Se buscará en libros y artículos de Ellen White lo que ella escribió sobre las funciones y deberes pastorales en evangelismo, capacitación de miembros de iglesia, predicación, visitación pastoral y administración. Se clasificarán todas las citas aplicables a la formación de pastores y se ordenarán de acuerdo a la temática para ser entregadas al público. Específicamente, se seleccionarán 12 citas para cada función y se agruparán temáticamente en categorías y de manera cronológica, de la más antigua a la más reciente,

²⁰ Vyhmeister, “Editorial: Educación en los seminarios”.

²¹ H. Richard Niebuhr, *The purpose of the church and its ministry; Refctions on the aims of theological education* (New York: New York Harper & Brothers, 1956); John MacArthur Jr. y Facultad del Master’s Seminary, *El ministerio pastoral. Moldeando el ministerio pastoral del siglo XXI con principios bíblicos* (Colombia: CLIE, 2005); José M. Martínez, *Curso de formación teológica evangélica: Ministros de Jesucristo (1)*, vol. 11 (España: CLIE, 1977); José M. Martínez, *Curso de formación teológica evangélica: Ministros de Jesucristo (2)*, vol. 12 (España: CLIE, 1977).

según la fecha en que fueron escritas (cartas, manuscritos), según la fecha de publicación (artículos, libros y panfletos) o según la fecha en que se dijo (transcripciones de discursos). Cada cita tendrá un título con el año de publicación entre paréntesis. A modo de pie de página cada cita tendrá otras citas de la autora que traten el mismo tema para que ayudarán al lector a tener una idea del desarrollo del pensamiento de White con respecto al tema tratado.

Dado que el idioma de la autora es el inglés, las citas utilizadas en esta tesis serán en ese idioma.

Se utilizarán el Centro de Estudios de Ellen G. White de la Universidad Adventista de Chile; sitio web oficial del White Estate²²; Software Escritos de Elena G. de White del White Estate²³; página web Letter and Manuscript Files del Ellen G. White Research Center, Southwestern Adventist University²⁴.

En el segundo capítulo se estudiará las funciones que cumple un pastor en evangelismo. En el tercer capítulo se estudiará las funciones que cumple un pastor en capacitación de miembros de iglesia. En el cuarto capítulo se estudiará las funciones que cumple un pastor en predicación. En el quinto capítulo se estudiará las funciones que cumple un pastor en visitación pastoral. En el sexto capítulo se estudiará las funciones que cumple un pastor en administración.

²² Ellen G. White Estate, “Ellen G. White Writings”, <https://egwwritings.org/>.

²³ *Escritos de Elena G. de White*, CD-ROM (Washington, D.C.: Ellen G. White Estate, 2011).

²⁴ Southwestern Adventist University, “EGW Research Center”, *W. C. White Letter File*, https://library.swau.edu/adventist_heritage/ellen_g_white_research_center/letters_and_manuscripts.php.

CAPÍTULO II

EVANGELISMO

Este capítulo pretende mostrar lo referente a evangelismo en relación al pastorado, según Ellen White. Se ha escrito basándose en citas seleccionadas sobre este tema, para así tratar de ver sus consejos referentes a evangelismo. Las citas seleccionadas se han clasificado en tres categorías: Principios relacionados con evangelismo; medios para evangelizar; evangelismo y Dios.

Principios relacionados con evangelismo

Los escritos citados en esta categoría abarcan los años de 1857 a 1896 y se refieren a la eficacia del uso de los dones en evangelismo, la influencia de la motivación del ministro en el evangelismo, cuándo y cómo evangelizar, y la creatividad para crear medios para evangelizar.

Énfasis en el uso de dones versus campañas (1857)

I saw that there had been a failure in going over the same old ground, year after year, with almost exactly the same gifts. If possible, the most acceptable gifts should be obtained. It would be better, and accomplish more good, if there were fewer tent meetings, and a stronger force, or company, with different gifts to labor.¹

¹ *Testimony for the Church, No. 3*, 1857, publicado en *Testimonies for the Church*, Fourth Edition., vol. 1 (Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1948), 148.

En 1881 dice que los dones pequeños, al usarlos, crecerán: “Those who have the smallest gifts are not excused from using the very best gifts they have, and in so doing their talents will be increased. It is not safe to trifle with moral responsibilities nor to despise the day of small things. God’s providence proportions His trusts according to the varied capabilities of the people. None should mourn because they

El desinterés e imposición de ideas preconcebidas impide tener mejores resultados (1876)

Some ministers who engage in the work of saving souls fail to secure the best results because they do not carry through with thoroughness the work that they commenced with so much enthusiasm. Others are not acceptable because they cling tenaciously to preconceived notions, making these prominent, and thereby failing to conform their teachings to the actual needs of the people. Many have no idea of the necessity of adapting themselves to circumstances and meeting the people where they are. They do not identify themselves with those whom they wish to help and elevate to the true Bible standard of Christianity. ²

cannot glorify God with talents which they never possessed and for which they are not responsible.” *Testimony for the Church, No. 30*, 1881, publicado en *Testimonies for the Church*, Fourth Edition., vol. 4 (Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1948), 618.

Unos años más tarde después de publicada esta cita (1898), E. White fue más categórica al afirmar que “Every true disciple is born into the kingdom of God as a missionary”. Argumentando que “He who drinks of the living water becomes a fountain of life.” *The Desire of Ages* (Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1898), 195.

En 1913 escribe que los dones dados por Dios son con el propósito de servir a otros: “God bestows His gifts upon us that we may minister to others and thus become like Him. He who strives to obtain knowledge in order that he may labor for the ignorant and perishing is acting his part in fulfilling God’s great purpose for mankind.” *Counsels to Parents, Teachers, and Students* (Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1913), 545.

² *Testimony for the Church, No. 27*, 1876, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:260-261.

En 1893, contrario al desinterés en los ministros, White anima a “every worker in the Master’s vineyard” a que “study, plan, devise methods, to reach the people where they are”, instando a ser creativos “We must arrest the attention” y fervorosos “We must be deadly in earnest” Ellen G. White a Fannie Bolton y Marian Davis, Gisborne, Nueva Zelanda, 2 de noviembre de 1893, Carta 20, 1893, citada en; *Evangelism* (Washington, D.C.: Review and Herald Publishing Association, 1946), 122-123.

En siete años más (1900), por medio de la parábolas de la oveja y la moneda perdidas, explica la lección de fé y perseverancia enseñada por Jesús “The lesson of persevering faith and labor Christ himself has taught us”, asegura que “These parables do not speak of failure but of success and joy in the recovery of the lost”, por lo tanto “With all our efforts in seeking for the lost, Christ will cooperate” “The Lost Piece of Silver”, en *Australasian Union Conference Record* (presentado en Australasian Union Conference, Australia, 1900), párr. 12.

En 1902, escribe que el desaliento es satánico: “Satan will try to interpose himself and discourage the workers”. En vez de desalentarse y cerrarse en sus ideas, los “Ministers must encourage and maintain an unwavering faith and hope, as did Christ, their living Head. They must keep humble and contrite in heart before God”. *Testimony for the Church, No. 35*, 1902, publicado en *Testimonies for the Church*, Fourth Edition., vol. 7 (Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1948), 34-35.

Al año siguiente (1903), se entiende que lo anterior es importante, teniendo en cuenta que “Today those who forget self and rely on God for success in the work of soul-saving, will have the divine cooperation, and their efforts will tell gloriously in the salvation of souls”. “Words to Ministers”, *The Review and Herald*, 24 de marzo de 1903, párr. 6.

Discernir qué parte de la verdad se debe dar a conocer en cada ocasión (1887)

You need not feel that all the truth is to be spoken to unbelievers on any and every occasion. You should plan carefully what to say and what to leave unsaid. This is not practicing deception; it is to work as Paul worked. He says, “Being crafty, I caught you with guile.”

You must vary your labor, and not have one way which you think must be followed at all times and in all places. Your ways may seem to you a success, but if you used more tact, more of the wisdom of the serpent, you would have seen much more real results of your work.³

El tacto, el talento y la creación medios originales para evangelismo (1896)

“Let the workers for God manifest tact and talent, and originate devices by which to communicate light to those who are near and to those who are afar off.”⁴

En 1904, White enfatiza la idea que en evangelismo se debe emplear todas las capacidades dadas por Dios “Those who preach the gospel without putting the whole being, heart, mind, soul, and strength, into the work, are consumers and not producers”. La eficiencia debe ir en aumento, para así servir mejor, “Those engaged in this work should constantly increase in efficiency. They should be filled with an earnest desire to have their power for service strengthened”. “Manuscrito 10” (Omaha, Nebraska, 12 de septiembre de 1904), citado en “Notes of Travel A Visit to Middletown, Connecticut”, *The Review and Herald*, 6 de octubre de 1904, párr. 20. En 1915 se volvió a publicar, pero con cambios significativos donde dice: “Those who preach the gospel without putting the whole being, heart, mind, soul, and strength, into the work, are consumers and not producers”. Fue cambiado por “Those who are called to the ministry of the word are to be true, self-sacrificing laborers”. *Gospel Workers* (Washington, D.C.: Review and Herald Publishing Association, 1915), 95.

³ Ellen G. White a Br. Boyd, Estocolmo, Suecia, 25 de junio de 1887, Carta 12, 1887, citada en *Evangelism*, 125-126.

En 1890 White escribe un artículo titulado “The Best Manner of Working”, en él expresa que “If more tact and discretion were used in the presentation of the truth, by ministers in their discourses and by the canvassers in their work, much more would be accomplished than we now see.” Y las recomendaciones dadas a Boyd, ahora las da a todos los “workers in the cause” al decirles: “The workers in the cause should not feel that the only way they can work is to make known all points of doctrine as held by Seventh-day Adventists, at once, and in every place. Such a course would close the ears of the people at the outset, and frustrate the end sought. God would have his workers be as lambs among wolves, wise as serpents, but harmless as doves. Their own ideas must be laid aside, and they must follow the direction of the Spirit of God.” “The Best Manner of Working”, *The Atlantic Canvasser*, 11 de diciembre de 1890, párr. 2.

⁴ “Christ the Minister’s Theme”, *The Review and Herald*, 24 de marzo de 1896, párr. 7.

Dos años antes, en 1894, relacionado con la utilización de nuevos métodos, White escribió lo siguiente: “*In the work of ministers and laymen who have not a daily connection with God there is not that which will stand the test of storm and tempest. A new order of things has come into the ministry. There is a desire to pattern after other churches and simplicity and humility are almost unknown. The young ministers seek to be original, and to introduce new ideas and new plans for labor. Some open revival meetings, and*

Medios para evangelizar

Se han seleccionado cinco citas escritas entre 1878 y 1908 que se refieren a medios para evangelizar como publicaciones, estudios bíblicos, testimonio, grupos pequeños y salud.

Distribución de impresos como parte del éxito en el trabajo pastoral (1878)

I have been shown that but few have any correct idea of what the distribution of papers and tracts is doing. The missionary work, in circulating the publications upon present truth, is opening doors

by *this means* call large numbers into the church. But when the excitement is over, where are the converted ones? Repentance *and confession of sin* are not **seen**. The sinner is entreated to believe in Christ and accept Him, without regard to his past life of sin and rebellion. The heart is not broken. There is no contrition of soul. The supposed converted ones have not fallen upon the Rock, Christ Jesus.” (Énfasis añadido) “Manuscrito 82”, 14 de enero de 1894, publicado en *Manuscript Releases*, vol. 3 (Silver Spring, Maryland: Ellen G. White Estate, 1990), 27.

En 1899 se publicó por primera vez esta cita, pero con cambios y omisiones (Los textos omitidos aparecen en cursiva en el párrafo anterior y los cambios que podrían variar el sentido o énfasis están en negrita en ambos párrafos) “A new order of things has come into the ministry. There is a desire to pattern after other churches, and simplicity and humility are almost unknown. Young ministers who **desire** to be original introduce new ideas and new plans for labor. **They** open revival meetings and call large numbers into the church. But when the excitement is over, where are the converted ones? Repentance for sin is not **felt**. The sinner is entreated to believe in Christ and accept Him, without any regard for his past life of sin and rebellion, and the heart is not broken. There is no contrition of soul. The professedly converted ones have not fallen upon the Rock Christ Jesus.” (Énfasis añadido) “Work in Christ’s Lines”, *The Signs of the Times*, 27 de diciembre de 1899, párr. 2. El manuscrito de 1894 dice que los ministros jóvenes **buscan** ser originales, **y para introducir** nuevas ideas y planes de trabajo, **algunos abren** reuniones de reavivamiento basadas en la emoción (como un método para evangelizar), pero carentes de arrepentimiento y confesión de pecados por parte de los asistentes porque éstos (arrepentimiento y confesión) **no se ven**. La causa de esto está en que estos ministros no tienen una conexión diaria con Dios. Pero al publicarse en 1899 dice que **los ministros** jóvenes que **deciden** ser originales, **introducen** nuestras ideas y planes de trabajo, **abren** (todos ellos) reuniones de reavivamiento basadas en la emoción, pero carentes de arrepentimiento de pecados (omite confesión) por parte de los asistentes porque éstas **no se sienten**. Además omite la causa que es la falta de una conexión diaria con Dios. Estos cambios y omisiones alteran el sentido del manuscrito de 1894, que habla en contra de las reuniones de reavivamiento; en 1899, pareciera que se hablara en contra de la originalidad.

En cuanto a la percepción de White del futuro con respecto a los métodos a utilizar en evangelismo, en 1902 se publicó que “Truth will be made so prominent that he who runs may read. Means will be devised to reach hearts. Some of the methods used in this work will be different from the methods used in the work in the past;” y a todos les advierte que “but let no one, because of this, block the way by criticism.” En 1902 esta cita fue impresa en 3 publicaciones distintas “God’s Power to Fit Men for Service”, *Pacific Union Recorder*, 24 de abril de 1902, párr. 3; “The Work in the Cities”, *The Review and Herald*, 30 de septiembre de 1902, párr. 16; *Testimony for the Church*, No. 35, publicado en *Testimonies for the Church*, 7:25.

everywhere, and preparing minds to receive the truth, when the living preacher shall come among them. The success which attends the efforts of ministers in the field is not due alone to their efforts, but in a great degree to the influence of the reading matter which has enlightened the minds of the people and removed prejudice. Thus many are made susceptible to the influence of the truth when it is presented before them.⁵

La evangelización comienza educando por medio de estudios bíblicos (1878)

“The work is to commence quietly without noise or trumpeting. It is to commence by giving Bible readings and thus educating the people. This plan will be far more efficient than starting in with sermons.”⁶

⁵ “Address and Appeal, Setting Forth the Importance of Missionary Work”, *The Review and Herald*, 19 de diciembre de 1878, párr. 4.

En 1900, publicó que las publicaciones potencian el ministerio de la palabra en evangelismo: “Papers and books are the Lord’s means of keeping the message for this time continually before the people. In enlightening and confirming souls in the truth the publications will do a far greater work than can be accomplished by the ministry of the word alone.” *Testimony for the Church*, No. 34, 1900, publicado en *Testimonies for the Church*, Fourth Edition., vol. 6 (Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1948), 315-316.

Es uno de los medios por los cuales Dios quiere hacer llegar su mensaje a las ciudades, en 1902 escribió: “The Lord has a message for our cities, and this message we are to proclaim in our camp meetings and by other public efforts and also through our publications.” *Testimony for the Church*, No. 35, publicado en *Testimonies for the Church*, 7:115.

En 1903, dice que gracias a las publicaciones el mensaje llega hasta donde el ministro no puede hacerlo: “There are many places in which the voice of the minister can not be heard, places which can be reached only by our publications,—the books, papers, and tracts, filled with the Bible truths that the people need. Our literature is to be distributed everywhere.” *Suggestions to Those Holding Missionary Conventions* (Oakland, California: Pacific Press Publishing Co., 1903), 7.

⁶ Ellen G. White a William C. White, Granville, Australia, 13 de marzo de 1895, Carta 89a, 1895, citada en *Evangelism*, 445.

Al año siguiente (1896), en una carta dirigida al pastor Starr, White le menciona que donde el prejuicio contra la iglesia es alto se debe hacer evangelismo personal, porque es más eficiente que hacer sólo evangelismo público. “If half the time usually spent in making public effort were devoted to house-to-house teaching, till the people had become acquainted with the religious sincerity of the workers and with the reasons of their faith, it would be much better. After this work has been done, it could be decided whether a more expensive effort would be advisable.” Le recalca que el trabajo de evangelismo público lo está haciendo bien, porque hay conversiones, pero también le exclama “but, oh, how few these have been.” Entonces le escribe: “The Lord desires that the truth shall come close to the people, and this work can only be accomplished by personal labor.” Ellen G. White a George B. Starr, Cooranbong, Australia, 11 de agosto de 1896, Carta 95, 1896, citada en *Evangelism*, 445.

En evangelismo, en cuanto a los sermones, White en 1909 escribió que no todos los pastores tienen la misma habilidad para trabajar con grandes congregaciones, y lo expresa de esta manera: “The Lord has

Evangelizar por precepto y ejemplo (1896)

It is not the ministers alone, but the laymen, who are not contributing all that they can to persuade men, by precept and example, to accept the saving grace of Christ. With skill and tact, with wisdom received from above, they should persuade men to behold the Lamb of God, who taketh away the sin of the world.⁷

El rol de los grupos pequeños (1902)

The formation of small companies as a basis of Christian effort has been presented to me by One who cannot err. If there is a large number in the church, let the members be formed into small companies, to work not only

given to some ministers the ability to gather and to hold large congregations. This calls for the exercise of tact and skill.” Debido a la abundancia de atracciones en las ciudades, se dificulta el poder interesar a las personas, ella recomendó “the people can be interested by no ordinary efforts.”, pero esta afirmación es traducida al español así: “no es posible interesar a la gente mediante presentaciones y actividades comunes”. El traductor en vez de decir cómo se podía llamar la atención de la gente, como lo escribió White, dijo cómo no se podía lograr. No comunicó la solución a la abundancia de atracciones, sino al contrario, un obstáculo en ello. A estos “some ministers” les dice: “Ministers of God’s appointment will find it necessary to put forth extraordinary efforts in order to arrest the attention of the multitudes.” Este párrafo termina llamando a los ministros a captar la atención de las personas con un objetivo: “The testing message for this time is to be borne so plainly and decidedly as to startle the hearers and lead them to desire to study the Scriptures.” En resumen el llamado a captar la atención de las personas es con el fin que decidan estudiar la Biblia. *Testimony for the Church, No. 37, 1909*, publicado en *Testimonies for the Church, Fourth Edition.*, vol. 9 (Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1948), 109.

⁷ “Why the Lord Waits”, *The Review and Herald*, 21 de julio de 1896, párr. 3.

Ya en 1894, se publicó lo siguiente: “The followers of Christ are to represent his tenderness, his courtesy, and his love toward others. His solicitude for human souls is to be reproduced in those who believe in him. They are to lift Christ up in order that he may draw all unto him. The world should see a representative of Christ in each of his believers.” “First Australian Camp-Meeting”, *The Review and Herald*, 25 de septiembre de 1894, párr. 5.

En 1905 White escribió: “If we would humble ourselves before God, and be kind and courteous and tender-hearted and pitiful, there would be one hundred conversions to the truth where now there is only one.” Lamentablemente, esto no era una realidad porque también escribió “But though professing to be converted, we carry round with us a bundle of self that we regard as altogether too precious to be given up.” Por último menciona la solución al problema “It is our privilege to lay this burden at the feet of Christ, and in its place take the character and similitude of Christ. The Saviour is waiting for us to do this.” *Testimonies for the Church Regarding the Spirit of Unity*, 1905, 24.

En 1910 dice que la oscuridad espiritual se intensifica en las grandes ciudades, por lo tanto están las mayores necesidades y las mayores oportunidades para el “gospel worker”. En estos lugares “Mingled with the multitudes who have no thought of God and heaven, are many who long for light and for purity of heart. Even among the careless and indifferent there are not a few whose attention may be arrested by a revelation of God’s love for the human soul.” “Go, Preach the Gospel”, *The Review and Herald*, 17 de noviembre de 1910, párr. 4.

for the church members, but for unbelievers. If in one place there are only two or three who know the truth, let them form themselves into a band of workers. Let them keep their bond of union unbroken, pressing together in love and unity, encouraging one another to advance, each gaining courage and strength from the assistance of the others. Let them reveal Christlike forbearance and patience, speaking no hasty words, using the talent of speech to build one another up in the most holy faith. Let them labor in Christlike love for those outside the fold, forgetting self in their endeavor to help others. As they work and pray in Christ's name, their numbers will increase; for the Saviour says: "If two of you shall agree on earth as touching anything that they shall ask, it shall be done for them of My Father which is in heaven." Matthew 18:19.⁸

La enseñanza del evangelio se debe combinar con la sanidad del cuerpo (1908)

I call upon the believers in Washington to come up to the help of the Lord, to the help of the Lord against the mighty powers of darkness. Personal labor will be needed in this city and its suburbs. Clear the King's highway. Lift up the standard higher and still higher. There is evangelistic work to

⁸ *Testimony for the Church, No. 35*, publicado en *Testimonies for the Church*, 7:21-22; "The Work of Soul Saving", *The Review and Herald*, 12 de agosto de 1902, párr. 16; "The Work of Soul Saving", en *Australasian Union Conference Record* (presentado en Australasian Union Conference, Australia, 1902), párr. 20; "The Work of Soul-Saving—No. 2", *Pacific Union Recorder*, 9 de octubre de 1902, párr. 12.

En 1851, en Cristianía (Hoy llamada Oslo), capital de Noruega, White escribió una cita publicada en la *Review* donde dice que a través de los grupos pequeños se puede enseñar la Biblia: "My ministering brethren, do not think that the only work you can do, the only way you can labor for souls, is to give discourses. [...] Preach less and educate more by holding Bible readings, and by praying with families and little companies." "To Our Missionary Workers", *The Review and Herald*, 8 de diciembre de 1885, párr. 13.

No sólo el ministro puede oficiar un servicio en un grupo pequeño, como lo dice en 1895: "Let not the little companies think that they can have no meeting when they have no minister. Let them not think that one of their members must stand in the pulpit and preach to them." "Witnesses for Christ", *The Review and Herald*, 10 de septiembre de 1895, párr. 7.

En 1900, escribió que al estudiar la Biblia en grupos pequeños permite mantener la integridad de sus miembros: "Let little companies meet together to study the Scriptures. You will lose nothing by this, but will gain much. Angels of God will be in your gathering, and as you feed upon the bread of life, you will receive spiritual sinew and muscle. You will be feeding, as it were, upon the leaves of the tree of life. By this means only can you maintain your integrity." Ellen G. White a W. C. Sisley y esposa, Cooranbong, Australia, 3 de enero de 1900, Carta 2, 1900, citada en *Manuscript Releases*, vol. 12 (Silver Spring, Maryland: Ellen G. White Estate, 1990), 47.

En 1908, dice que para mantener el grupo pequeño unido, el ministro debe incitar a sus integrantes a estar conectados con Dios: "There are many who have never heard from the Word the reasons for our faith; and yet some of our ministers feel a burden to hover over little companies of believers in an effort to hold them together. The best way to hold them together is to induce them to maintain a living connection with God, and to exert their influence in seeking to draw others to him. It is our work to help others to place their feet upon the right foundation, and to understand their duty through a prayerful study of the Scriptures." "Conflict and Victory", *The Review and Herald*, 16 de julio de 1908, párr. 4.

be done in Washington and Baltimore and in the many other large cities of the South and the East. Let the work of teaching and healing be combined. Let ministers and medical missionaries put on the whole armor of God and go forth to proclaim the gospel message. A decided message is to be proclaimed in Washington. The trumpet is to be given a certain sound.⁹

Evangelismo y Dios

En esta categoría se presentan tres citas escritas entre 1890 y 1909 que se refieren al secreto del éxito, el método de Cristo y la fuente del poder.

El secreto del éxito es la unión del poder divino y el esfuerzo humano (1890)

The secret of success is the union of divine power with human effort. Those who achieve the greatest results are those who rely most implicitly upon the Almighty Arm. The man who commanded, “Sun, stand thou still upon Gibeon; and thou, Moon, in the valley of Ajalon,” is the man who for hours lay prostrate upon the earth in prayer in the camp of Gilgal. The men of prayer are the men of power.¹⁰

⁹ Ellen G. White a Churches in Washington, D.C., 19 de octubre de 1908, Carta 304, 1908, citada en *Evangelism*, 291.

En cuanto al evangelio unido a la salud, En 1899 White escribió: “The principles of health reform are found in the Word of God. The gospel of health is to be firmly linked with the ministry of the Word. It is the Lord's design that the restoring influence of health reform shall be a part of the last great effort to proclaim the gospel message.” Este manuscrito en 1926 aparece citado como “Manuscrito 23”, 1901, citado en *Testimony Studies on Diet and Foods* (Loma Linda, California: College of Medical Evangelists, 1926), 88. Pero el mismo párrafo en 1932 es citado como “Manuscrito 172”, 1899, citado en *Medical Ministry* (Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1932), 259.

En 1909, en una carta al Dr. Kress, E. White lo elogia por su trabajo y lo utiliza como ejemplo en evangelismo junto a los pastores. “The work you have been doing in the cities is meeting heaven’s approval. This experience is to be a lesson to others besides Elder Starr and Dr. Kress. What you have done demonstrates that if our physicians and our ministers can work together in the presentation of truth to the people, more can be reached than could be influenced by the minister laboring alone. I trust that your example in this respect may be followed by other physicians.” Ellen G. White a Daniel H. Kress, St. Helena, California, 18 de noviembre de 1909, Carta 158, 1909, publicada en *The Kress Collection* (Payson, Arizona: Leaves-Of-Autumn Books, 1985), 164.

¹⁰ *Patriarchs and Prophets* (Washington, D.C.: Review and Herald Publishing Association, 1890), 509.

En español cambia bastante su sentido, donde dice: “The secret of success is the union of divine power with human effort.” Se traduce como “El secreto del éxito estriba en la unión del poder divino con el esfuerzo humano”. Se traduce “is” como “estriba” que significa fundarse o apoyarse, pero White dice más que eso, dice que el secreto del éxito es la unión del poder divino con el esfuerzo humano, el poder divino

Sólo el método de Cristo dará éxito para llegar a la gente (1905)

Christ's method alone will give true success in reaching the people. The Saviour mingled with men as one who desired their good. He showed His sympathy for them, ministered to their needs, and won their confidence. Then He bade them, "Follow Me."

There is need of coming close to the people by personal effort. If less time were given to sermonizing, and more time were spent in personal ministry, greater results would be seen. The poor are to be relieved, the sick cared for, the sorrowing and the bereaved comforted, the ignorant instructed, the inexperienced counseled. We are to weep with those that weep, and rejoice with those that rejoice. Accompanied by the power of persuasion, the power of prayer, the power of the love of God, this work will not, cannot, be without fruit.¹¹

no se apoya en la unión de estos dos elementos, sino que es eso. También, donde dice: "The man who commanded" se traduce como "El hombre que exclamó", pero se traduciría mejor como El hombre que mandó u ordenó.

White en 1893 dijo que en la recuperación de las almas perdidas somos "God works and man works. Ye are laborers together with God." En cuanto al trabajo, escribió: "We must work in different ways and devise different methods, and let God work in us to the revealing of truth and Himself as the sin-pardoning Saviour." White a Bolton y Davis, 2 de noviembre de 1893, citada en White, *Evangelism*, 291.

En 1904, sobre las verdades que encontramos en la Palabra de Dios, dice "The proclamation of these truths is our work." Sobre su praxis, White escribió que "God expects us to impart to others the knowledge he has given us. It is his purpose that divine and human instrumentalities shall unite in the proclamation of the warning message." "The World to Be Warned", *The Review and Herald*, 28 de julio de 1904, párr. 1-2. En 1909 fue publicada de nuevo esta cita con la variante al final del párrafo 1, en ella se especifica que el trabajo del cual se habla ha sido dado por Dios. Donde en 1893 dice "in doing the work given them." en 1909 ha sido cambiado por "in their God-given work." *Testimony for the Church*, No. 37, publicado en *Testimonies for the Church*, 9:19.

¹¹ Por lo menos desde el año 1875, White se refirió al método de Cristo, y lo acotaba a dos grandes tópicos: Como método de enseñanza y como ejemplo de servicio. Para referencias del método de Cristo como método de enseñanza ver: *Testimony for the Church*, No. 24, 1875, publicado en *Testimonies for the Church*, Fourth Edition., vol. 3 (Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1948), 426; "Consequences of Adam's Sin a Warning to Men", *The Review and Herald*, 9 de octubre de 1894, párr. 12; "Words to Ministers", *The Review and Herald*, 21 de enero de 1902, párr. 3; "There is Work for All", *The Home Missionary*, 1 de agosto de 1896, párr. 7; "Gifts and Offerings", *The Watchman*, 15 de enero de 1907, párr. 21. Para referencias del método de Cristo como ejemplo de servicio ver: "The Duty of the Minister and the People", *The Review and Herald*, 9 de julio de 1895, párr. 4; "The Medical Missionary Work and the Gospel Ministry—Reading for Sunday, P.M., June 3", *Australasian Union Conference Record*, 1 de junio de 1900, párr. 2; "An Open Letter", *The Review and Herald*, 11 de agosto de 1903, párr. 17.

En cuanto a evangelismo, en 1892, White escribe que no entiende porque la iglesia se ha apartado del método de Cristo de ir en parejas misioneras, bajo el argumento "we have not laborers enough to occupy the field." a lo que ella responde "Then occupy less territory" "Christ's Instruction to His Followers", *The Review and Herald*, 19 de abril de 1892, párr. 6.

El poder de cada obrero está en la dependencia de Dios, Oración y obediencia (1909)

There is a necessity, it is true, for expending money judiciously in advertising the meetings, and in carrying forward the work solidly. Yet the strength of every worker will be found to lie, not in these outward agencies, but in trustful dependence upon God, in earnest prayer to Him for help, in obedience to His word. Much more prayer, much more Christlikeness, much more conformity to God's will, is to be brought into the Lord's work. Outward show and extravagant outlay of means will not accomplish the work to be done.¹²

Pero no fue hasta 1905 cuando ella describió los pasos del método de Cristo y combina los elementos de enseñanza y servicio, es por esto que el autor considera que este párrafo citado en esta tesis es la cita referente entre todas las escritas por E. White con respecto al método de Cristo. *The Ministry of Healing* (Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1905), 143-144.

Dos años antes (1903), White en una carta a su hijo James Edson y su nuera Emma, les escribió que “The divine commission needs no reform. Christ’s way of presenting truth cannot be improved upon.” Y les explicó como Cristo trataba a las personas “He sympathized with the weary, the heavy-laden, the oppressed. He fed the hungry and healed the sick. Constantly he went about doing good. By the good he accomplished, by his loving words and kindly deeds, he interpreted the gospel to men.” Pero esta carta no fue impresa públicamente hasta que fue citada en 1914. Ellen G. White a James E. White y Emma White, St. Helena, California, 25 de junio de 1903, Carta 123, 1903, citada en “Medical Missionary Work”, *The Review and Herald*, 17 de diciembre de 1914, párr. 4. En el mismo artículo, complementó sus dichos con lo siguiente “The words of life were presented in such simplicity that a child could understand them.” Y quienes escuchaban a Jesús trataban de imitarlo Ibid., 6.

¹² *Testimony for the Church, No. 37*, publicado en *Testimonies for the Church*, 9:110.

En 1902, dice que con una relación estrecha con Dios se tiene presente la promesa de su advenimiento, y con esto en mente se trabajaría más en la obra de salvar las almas. “If our ministers realized how soon the inhabitants of the world are to be arraigned before the judgment seat of God, to answer for the deeds done in the body, how earnestly they would work together with God to present the truth! How earnestly they would strive to lead men to accept the truth.” Ellen G. White a J. S. Hart, St. Helena, California, 19 de marzo de 1902, Carta 43, 1902, citada en *Evangelism*, 17-18. También, fue publicada, con cambios no significativos en “An Appeal for Unselfish Effort”, *The Review and Herald*, 9 de diciembre de 1902, párr. 1.

A White le preocupaba el lento avance del evangelio, en 1903 declara que “A great work is to be done. I am moved by the Spirit of God to say to those engaged in the Lord's work, that the favorable time for our message to be carried to the cities has passed by, and this work has not been done. I feel a heavy burden that we shall now redeem the time.” “Manuscrito 62”, 1903, citado en *Evangelism*, 31. Incluso hubo momentos que le impedía dormir “Night after night I am unable to sleep, because of this burden resting upon me in behalf of the unwarned cities. Night after night I am praying and trying to devise methods by which we can enter these cities and give the warning message.” “Manuscrito 53”, 11 de junio de 1909, citado en *Evangelism*, 62.

Los pastores son mensajeros de luz y bendición. Y la oración tiene un rol muy importante en su responsabilidad evangelística, al respecto, en 1911 dice lo siguiente: “Through the grace of Christ, God’s ministers are made messengers of light and blessing. As by earnest, persevering prayer they obtain the endowment of the Holy Spirit and go forth weighted with the burden of soul-saving, their hearts filled with zeal to extend the triumphs of the cross, they will see fruit of their labors. Resolutely refusing to display

Conclusiones

Hay algunos principios, que se deben tener en cuenta para evangelismo, comenzando por el uso de los dones. Las campañas evangelísticas tendrían mejores resultados si se utilizaran mejor los dones, debería asegurarse el uso de los dones más aceptables disponibles en la iglesia. Sería mejor si hubiera menos reuniones en carpa y un grupo fuerte con diferentes dones para trabajar.¹³ Pasando a otro aspecto, también ha publicado que algunos ministros no consiguen mejores resultados en evangelismo porque no completan su trabajo con el mismo interés con que comenzaron; o se aferran a ideas preconcebidas y las convierten en dominantes; o no tienen capacidad de adaptación a las circunstancias o para acercarse a las personas.¹⁴ En cuanto a la presentación del evangelio, White escribió que no se debe creer que toda la verdad se ha de presentar a los no creyentes en todas y cada una de las ocasiones. Se debería planear cuidadosamente qué decir y qué no decir. Se debe variar la forma de trabajar, y no se debe tener una sola forma aplicable a todas las ocasiones y lugares.¹⁵ Por último, fomenta la creatividad para evangelizar al decir que se deben mostrar tacto y talento, y crear medios originales para comunicar la luz del evangelio.¹⁶

human wisdom or to exalt self, they will accomplish a work that will withstand the assaults of Satan. Many souls will be turned from darkness to light, and many churches will be established. Men will be converted, not to the human instrumentality, but to Christ. Self will be kept in the background; Jesus only, the Man of Calvary, will appear.” “Apollos at Corinth”, *The Review and Herald*, 24 de agosto de 1911, párr. 10; *The Acts of the Apostles* (Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1911), 278.

¹³ *Testimony for the Church*, No. 3, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:148.

¹⁴ *Testimony for the Church*, No. 27, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:260-261.

¹⁵ White a Boyd, 25 de junio de 1887, citada en *Evangelism*, 125-126.

¹⁶ “Christ the Minister’s Theme”, 7.

También, escribe sobre algunas formas o medios para evangelizar. Las que incluyen el uso de publicaciones. Indica que pocos tienen una idea correcta de lo que la distribución de publicaciones está haciendo. Está abriendo puertas, y preparando las mentes para recibir la verdad. El éxito de los ministros no se debe solamente a sus esfuerzos personales, sino en gran medida a la influencia de las publicaciones que han iluminado las mentes de la gente y eliminado el prejuicio, y los hace susceptibles a la verdad.¹⁷ Por otro lado, el evangelismo ha de comenzar dándose estudios bíblicos y educando a la gente, porque este plan es mucho más eficaz que comenzar con sermones.¹⁸ Sin embargo, asimismo enseña que el ministro y los feligreses no están haciendo todo lo posible para instar a los hombres por precepto y ejemplo a aceptar la gracia salvadora de Cristo. Con habilidad, tacto y sabiduría, deberían persuadir a sus semejantes a contemplar a Cristo.¹⁹ Y al hablar de grupos pequeños, entrega varias indicaciones, ya que asegura que la formación de pequeños grupos como base del esfuerzo cristiano le ha sido dada por Dios. White, piensa que si hay muchos miembros en la iglesia, organícense en pequeños grupos para trabajar. Mantengan íntegro su vínculo de unión, con amor y unidad, estimulándose unos a otros para progresar, obtener valor, fortaleza y ayudar de los demás. Revelen la tolerancia y paciencia, y eviten las palabras apresuradas, hablen para edificarse unos a otros. Trabajen con el mismo amor de Cristo en favor de los que no están en el redil. Mientras trabajen y oren en el nombre de Cristo crecerán en número.²⁰ También, señala que hay una obra de evangelización que debe realizarse en las grandes

¹⁷ “Address and Appeal, Setting Forth the Importance of Missionary Work”, 4.

¹⁸ White a White, 13 de marzo de 1895, citada en *Evangelism*, 445.

¹⁹ “Why the Lord Waits”, 3.

²⁰ *Testimony for the Church*, No. 35, publicado en *Testimonies for the Church*, 7:21-22; “The Work of Soul Saving (12 de agosto de 1902)”, 16.

ciudades. Hay que combinar la obra de enseñar con la de sanar. Vístanse los pastores y los médicos misioneros con toda la armadura de Dios y salgan a proclamar el evangelio.²¹

La última sección de este capítulo, evangelismo y Dios, comienza con el secreto del éxito, que está en la unión del poder divino con el esfuerzo humano. Los que logran los mayores resultados son los que confían más en Dios. La oración ferviente es importante, los hombres que oran son fuertes.²² Sobre el método de Cristo, es categórica en indicar que sólo el método de Cristo es exitoso para llegar a la gente. Jesús trataba a los demás como quien deseaba hacerles bien. Les mostraba simpatía, atendía a sus necesidades y se ganaba su confianza. Entonces les decía: “Sígueme.” Hay que acercarse a la gente por medio del esfuerzo personal. Si se dedicara menos tiempo a sermones y más al servicio personal, mejorarían los resultados. Hay que aliviar a los pobres, atender a los enfermos, consolar a los afligidos y dolientes, instruir a los ignorantes y aconsejar a los inexpertos. Acompañada de los poderes de la persuasión, la oración y del amor de Dios, esta obra no es infructuosa.²³ Enseña que el poder de cada obrero no se encuentra en el uso de los recursos, sino en la confiada dependencia de Dios, en la oración ferviente en busca de ayuda y en la obediencia a su palabra. Hay que introducir en la obra de Dios más oración, más semejanza con Cristo y más conformidad con la voluntad de Dios.²⁴

²¹ White a Churches in Washington, D.C., 19 de octubre de 1908, citada en *Evangelism*, 291.

²² *Patriarchs and Prophets*, 509.

²³ *The Ministry of Healing*, 143-144.

²⁴ *Testimony for the Church*, No. 37, publicado en *Testimonies for the Church*, 9:110.

Por lo tanto, el ministro en relación a evangelismo:

Debe:²⁵

1. Terminar su trabajo con interés.
2. Tener capacidad para adaptarse a las circunstancias o para acercarse a las personas.
3. Variar su forma de trabajar cuando sea necesario.
4. Mostrar tacto y talento, y crear medios originales para evangelizar.
5. Usar publicaciones para evangelizar.
6. Comenzar el evangelismo con estudios bíblicos y educando a la gente.
7. Hacer todo lo posible para instar por precepto y ejemplo a aceptar la gracia salvadora de Cristo.
8. Saber que la formación de pequeños grupos es la base del esfuerzo cristiano.
9. Organizar la iglesia en pequeños grupos para trabajar.
10. Tener tolerancia y paciencia
11. Evitar palabras apresuradas, y hablar para edificar.
12. Trabajar con el mismo amor de Cristo en favor de los perdidos.
13. Evangelizar en las grandes ciudades combinando la obra de enseñar con la de sanar.
14. Vestirse con toda la armadura de Dios y salir a proclamar el evangelio.
15. Aplicar el método de Cristo para tener éxito en llegar a la gente.
16. Acercarse a la gente por medio del esfuerzo personal.
17. Dedicar menos tiempo a sermones y más al servicio personal.
18. Confiar más en Dios.
19. Orar fervientemente en busca de ayuda.
20. Depender confiadamente de Dios.
21. Obedecer a su Palabra.
22. Introducir en la obra de Dios más oración, más semejanza con Cristo y más conformidad con la voluntad de Dios.

Debería:

1. Asegurar el uso de los dones más aceptables en la iglesia.
2. Tener menos reuniones de evangelismo y más miembros usando sus dones para trabajar.
3. Planear cuidadosamente qué decir y qué no decir.
4. Persuadir a contemplar a Cristo con habilidad, tacto y sabiduría.

No debe:

1. Aferrarse a ideas preconcebidas y hacerlas dominantes.
2. Creer que toda la verdad se ha de presentar a los no creyentes en todas y cada una de las ocasiones.
3. Tener una sola forma de exponer la verdad aplicable a todas las ocasiones y lugares.

²⁵ Se ha clasificado “have”, “must”, “need”, verbo en imperativo (infinitivo sin “to”) como “debe”; “should”, “ought” como “debería”; “have not”, “must not”, “need not”, verbo en imperativo (“do not” seguido de infinitivo) como “no debe”; “should not”, “ought not” como “no debería”.

CAPÍTULO III

CAPACITACIÓN DE MIEMBROS DE IGLESIA

Este capítulo contiene una selección de citas de Ellen White que permiten conocer su pensamiento referente a la capacitación de miembros de iglesia, según su contenido se han clasificado en cuatro categorías: Por qué capacitar; riesgos de no capacitar; referencias bíblicas sobre capacitación; tópicos para capacitar.

Riesgos de no capacitar

Esta categoría tiene dos citas escritas en 1880 y 1883 que se refieren al desánimo e inactividad y la distribución del trabajo, respectivamente.

Desánimo e inactividad (1880)

My soul was agonized as I saw the indifference of our people who make so high a profession. I was shown that the blood of souls will be on the garments of very many who now feel at ease and irresponsible for souls that are perishing around them for want of light and knowledge. They have come in contact with them, but have never warned them, never prayed with or for them, and never made earnest efforts to present the truth to them. I was shown that there has been a wonderful negligence on this point. Ministers are not doing one half what they might do to educate the people for whom they labor upon all points of truth and duty, and, as a consequence, the people are spiritless and inactive. The stake and scaffold are not appointed for this time to test the people of God, and for this very reason the love of many has waxed cold. When trials arise, grace is proportioned for the emergency. We must individually consecrate ourselves on the very spot where God has said He would meet us.¹

¹ *Testimony for the Church, No. 29*, 1880, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:392-393. En 1882 fue publicada esta cita desde donde dice “Ministers are not doing one-half what they might do to educate the people...” en “Our Publications”, *The Review and Herald*, 4 de abril de 1882, párr. 17. En 1902

Desequilibrio en la distribución del trabajo (1883)

God's cause has not advanced as it should have done, for the very reason that ministers and leading men have felt that they must do everything themselves. They have tugged and toiled to keep the wheel rolling, and are weighed down with responsibilities and burdens in the various departments of church-work, in the Sabbath-school, and in every other branch of the cause. They think they must do all this or it will not be done; and truly it would not be done, because they have failed to take others into their counsel and to train them to work.²

y 1904 fue publicada hasta "There has been a wonderful negligence on this point." En *Manual for Canvassers* (Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1902), 55; *Words of Encouragement to Workers in the Home Missionary Field* (Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1904), 18.

En 1893, en cuanto a la sobre carga de trabajo para los pastores por no capacitar a la iglesia, White escribió: "The idea that the minister must carry all the burdens and do all the work, is a great mistake. Overworked and broken down, he may go into the grave, when had the burden been shared as the Lord designed, he might have lived. That the burden may be distributed, an education must be given to the church by those who can instruct the workers to follow Christ, and to work as he worked." Dentro del mismo párrafo menciona que es necesaria la educación para el "thereby grow in spiritual muscle and sinew.", al respecto dice: "Many have embraced the truth, and yet they have not been educated as to how they may serve the cause of God, and thereby grow in spiritual muscle and sinew." "Faithful Stewardship Required", *The Review and Herald*, 7 de marzo de 1893, párr. 10, citada en parte en *An Appeal to Our Churches in Behalf of Home Missionary Work* (International Tract Society, 1896), 15; *Testimony for the Church, No. 34*, publicado en *Testimonies for the Church*, 6:435. En 1901 se cita esta pequeña parte "Many have embraced the truth, and yet they have not been educated as to how they may serve the cause of God, and thereby grow in spiritual muscle and sinew." En "Extracts From Testimonies", *The General Conference Bulletin*, 16 de abril de 1901, párr. 1.

En 1912, White escribe que los que están inactivos, pueden desanimar a los que trabajan. "there is also danger that those who do little or nothing themselves for Christ, will also seek to discourage some on who is trying to work in the Lord's vineyard. [...] Educate every one who is drawing from Christ the streams of salvation." *Sowing Beside All Waters* (Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1912), 37-38.

² "Co-operation with Ministers", *The Review and Herald*, 24 de julio de 1883, párr. 2.

En 1889, White describe la situación de una iglesia que "has been of a character to give me pain". Porque la obra había fracasado en ese lugar, en cuanto a las causas, dice que "much of it lies at the door of the ministers, who, while laboring among them, have signally failed in their duty. They have not had the missionary spirit; they have not felt the great need of thoroughly educating the people in all branches of the work, in all places where the truth has gained a foothold." *Testimonies for the Church*, Fourth Edition., vol. 5 (Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1948), 254-255.

Si los miembros aprenden a depender del pastor serán débiles en la fe y no darán fruto. En 1901, White escribió: "The members of the church, trained to rely upon preaching, do little for Christ. They bear no fruit, but rather increase in selfishness and unfaithfulness. They put their hope in the preacher and depend upon his efforts to keep alive their weak faith. Because the church members have not been properly instructed by those whom God has placed as overseers, many are slothful servants, hiding their talents in

Por qué Capacitar

Se han seleccionado citas entre 1883 y 1892 que tratan sobre el ministro como educador, preparación para el ministerio y la necesidad de educar.

El ministro debe ser educador (1883)

Our ministers must become educators as well as preachers. They should teach the people not to depend upon them, but upon Christ. The minister who preaches two hours when he should not exceed one, would far better serve the cause of God by devoting that extra hour to earnest, careful thought in studying how to direct others, how to teach them to work.³

Preparación ministerial (1883)

Young men who desire to enter the field as ministers, colporteurs, or canvassers, should first receive a suitable degree of mental training, as well as special preparation for their calling. Those who are uneducated, untrained, and unrefined are not prepared to enter a field in which the powerful influences of talent and education combat the truths of God's word. Neither can they successfully meet the strange forms of error, religious and philosophical combined, to expose which requires a knowledge of scientific as well as Scriptural truth.

the earth and still complaining of the Lord's dealing toward them. They expect to be tended like sick children"

³ "Labor at the Camp-Meetings", *The Signs of the Times*, 17 de mayo de 1883, párr. 6.

Al año siguiente, en 1884, White escribió: "Ministers, teach the people how to work. Tell them that their usefulness does not depend so much on wealth or learning or power as on a willing mind, their consecration to Christ and his cause." "Consecration and Diligence in Christian Workers", *The Review and Herald*, 24 de junio de 1884, párr. 7.

Un ministro que no educa a la iglesia fracasa en su labor. En 1885, White publicó lo siguiente: "He failed in not keeping up with the opening providence of God, and in not showing you your duty and educating you up to the demands of the time;" *Testimony for the Church, No. 32*, 1885, publicado en *Testimonies for the Church*, 5:281.

En 1905, refiriéndose al trabajo de los ministros, médicos y profesores, escribió: "They are not only to minister to the people, but to teach them to minister. They should not only give instruction in right principles, but educate their hearers to impart these principles." *The Ministry of Healing*, 148-149.

En 1915 escribe que el colaborar con Dios incluye el educar. "True ministers are co-laborers with the Lord in the accomplishment of His purposes. God says to them, Go, teach and preach Christ. Instruct and educate all who know not of His grace, His goodness, and His mercy. Teach the people." *Gospel Workers (1915)*, 18-19.

Those especially who have the ministry in view, should feel the importance of the Scriptural method of ministerial training. They should enter heartily into the work, and while they study in the schools, they should learn of the Great Teacher the meekness and humility of Christ. A covenant-keeping God has promised that in answer to prayer his Spirit shall be poured out upon these learners in the school of Christ, that they may become ministers of righteousness.⁴

⁴ “Young Men As Missionary Workers”, *The Review and Herald*, 17 de julio de 1883, párr. 1-2. Hasta 1915, esta cita, también fue publicada cinco veces más en las siguientes publicaciones: *Testimony for the Church*, No. 32, publicado en *Testimonies for the Church*, 5:390; *Gospel Workers* (Battle Creek, Michigan: Review and Herald Publishing Association, 1892), 292; *Counsels to Parents, Teachers, and Students*, 514; “Young Men as Missionaries”, *The Review and Herald*, 23 de mayo de 1912, párr. 6-7; *Gospel Workers* (1915), 81.

En 1889, menciona que como las falsas doctrinas se multiplican y el pecado se vuelve más audaz, aconseja que los ministros deben ser educados: “The times demand an intelligent, educated ministry, not novices. False doctrines are being multiplied. The world is becoming educated to a high standard of literary attainment; and sin, unbelief, and infidelity are becoming more bold and defiant, as intellectual knowledge and acuteness are acquired. This state of things calls for the use of every power of the intellect; for it is keen minds, under the control of Satan, that the minister will have to meet. He should be well balanced by religious principles, growing in grace and in the knowledge of our Lord Jesus Christ.” 1889 t33 *Testimony for the Church*, No. 33, 1889, publicado en *Testimonies for the Church*, 5:528.

También, en 1891, escribe que la educación ministerial debe ser imitando el modelo divino, con la sencillez del evangelio de Cristo: “Ministers must be educated to work after the divine Model. Many of you love to teach, but you have not taken up the work of teaching in the simplicity of the gospel of Christ.” “Manuscrito 11”, 3 de septiembre de 1891, citado en *The Voice in Speech and Song* (Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1988), 232-233.

En cuanto a los maestros para el ministerio, en 1896, señala que el llamado a los educadores es a formar pensadores y no meros replicadores de ideas y planes: “Do not educate them to rely upon your judgment. Young men must be trained up to be thinkers. My brethren, do not for a moment think that your way is perfection, and that those who are connected with you must be your shadows, must echo your words, repeat your ideas, and execute your plans.” *Special Testimonies for Ministers and Workers—No. 6*, 1896, 63.

Pero la educación no lo es todo, en 1905, menciona que los más eficientes en la obra son los que llevan en yugo de Cristo y aprenden de él: “Educated workers who are consecrated to God can do service in a greater variety of ways and can accomplish more extensive work than can those who are uneducated. Their discipline of mind places them on vantage ground. But those who have neither great talents nor extensive education may minister acceptably to others. God will use men who are willing to be used. It is not the most brilliant or the most talented persons whose work produces the greatest and most lasting results. Men and women are needed who have heard a message from heaven. The most effective workers are those who respond to the invitation, “Take My yoke upon you, and learn of Me.” Matthew 11:29.” *The Ministry of Healing*, 150.

En cuanto a la importancia de la educación ministerial, en 1913 señala que: “The cause of God needs efficient men. Education and training are rightly regarded as an essential preparation for business life; and how much more essential is thorough preparation for the work of presenting the last message of mercy to the world! This training cannot be gained by merely listening to preaching. In our schools our youth are to bear burdens for God. They are to receive a thorough training under experienced teachers. They should make the best possible use of their time in study, and put into practice the knowledge acquired. Hard study and hard work are required to make a successful minister or a successful worker in any branch of God’s

Todos deben hacer su parte en la obra (1892)

Sabbath after Sabbath many of you hear the voice of the living preacher, but how many feel the need of bringing the truth into your practical life? How many realize that light is given you that you may reflect it upon others? There is great need that the people should be educated that they may do the part of the work that has been appointed unto them to do; but the education of church members has been neglected. If the minister would instruct his people, he might have an army to help him in diffusing the light when a crisis comes in the work. Each member of the church should do the work for which he is best adapted, and the work could be so arranged that everything would move off harmoniously, and the prosperity of a working church would be manifested in the vital interest which would spring up among those who put their energies into the cause of Christ.⁵

cause. Nothing less than constant cultivation will develop the value of the gifts that God has bestowed for wise improvement.” *Counsels to Parents, Teachers, and Students*, 538-539.

⁵ “Ye Are My Witnesses”, *The Home Missionary*, 1 de septiembre de 1892, párr. 7.

Para 1872, mencionó que incluso, los nuevos conversos, también deben ser capacitados: “As churches are established, it should be set before them that it is even from among them that men must be taken to carry the truth to others and raise new churches; therefore they must all work, and cultivate to the utmost the talents that God has given them, and be training their minds to engage in the service of their Master.” *Testimony for the Church, No. 22*, 1872, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:205.

White en 1893 escribió que se debe “educate the individual members of the church to act their part in trading with their Lord’s talents. By a right use of their talents they may increase their efficiency in the cause of God.” “The Church Must Be Quickened”, *The Review and Herald*, 17 de enero de 1893, párr. 11.

En 1893 White dijo que talentos valiosos pueden ser desarrollados por medio de la educación: “An education should be given to the people of God that would result in furnishing hundreds who would put out to the exchangers valuable talents, whose use would develop men for positions of trust and influence, and great good would be accomplished for the Master.” “Faithful Stewardship Required”, 8; *An Appeal to Our Churches in Behalf of Home Missionary Work*, 14.

White en 1898 escribió que “The will of men, women, and children must be trained by cooperation with God.” Y en el mismo párrafo dice que “All may not be preachers, but all can minister, showing others how to be tidy and hopeful. This is like medicine to body and soul. Thus we may add grace to grace, and be all the time fitting ourselves for heaven. I send this that you may read it to the church.” Ellen G. White a T.A. Chapman, 29 de noviembre de 1898, Carta 106, 1898, publicada en *The Paulson Collection of Ellen G. White Letters* (Payson, Arizona: Leaves-Of-Autumn Books, 1985), 49.

En 1900 White describe lo que acontece si el miembro de iglesia es educado para la obra: “If set to work, the despondent will soon forget their despondency; the weak will become strong, the ignorant intelligent, and all will be prepared to present the truth as it is in Jesus. They will find an unfailing helper in Him who has promised to save all that come unto Him.” *Testimony for the Church, No. 34*, publicado en *Testimonies for the Church*, 6:49-50. También publicado en “Words to Ministers (21 de enero de 1902)”, 5; “Make The Camp-Meeting a School”, *The Southern Watchman*, 12 de junio de 1902, párr. 4; “Camp-Meetings and Our Publications”, *The Review and Herald*, 27 de agosto de 1908, párr. 5; *Testimony for the Church, No. 37*, publicado en *Testimonies for the Church*, 9:82.

Tópicos para capacitar

Los cuatro párrafos citados son de 1885 a 1899, presentan diferentes tópicos para capacitar como obra misionera, diezmos y ofrendas, independencia y salud.

Obra misionera (1885)

The cause might be in a healthful condition in every field, and it would be if ministers would trust in God and allow nothing to come between them and their work. Laborers are needed much more than mere preachers, but the two offices must be united. It has been proved in the missionary field that, whatever may be the preaching talent, if the laboring part is neglected, if the people are not taught how to work, how to conduct meetings, how to act their part in missionary labor, how to reach people successfully, the work will be nearly a failure. There is much to be done in the Sabbath school work also in bringing the people to realize their obligation and to act their part. God calls them to work for Him, and the ministers should guide their efforts.⁶

Cinco años más tarde, en 1905, White señala que cada iglesia debería ser una escuela: “Every church should be a training school for Christian workers” Donde también se pudiera aprender de manera práctica “There should not only be teaching, but actual work under experienced instructors.” Porque “One example is worth more than many precepts.” *The Ministry of Healing*, 149.

Con respecto a los jóvenes, en 1913, White escribió que hay que educarlos para el servicio en distintas áreas “Companies should be organized and thoroughly educated to work as nurses, gospel visitors, and Bible readers, as canvassers, ministers, and medical missionary evangelists.” *Counsels to Parents, Teachers, and Students*, 546.

⁶ *Testimony for the Church, No. 32*, publicado en *Testimonies for the Church*, 5:256. Citado en 1900 desde “It has been proved in the missionary field that, whatever may be the preaching talent,” en adelante, en *Testimonies on Sabbath-School Work* (Washington, D.C.: Review and Herald Publishing Association, 1900), 109.

El año 1900 se publica lo siguiente: “The ministers should teach the people how to come to the Lord and how to lead others to Him. Methods must be adopted, plans must be carried out, whereby the standard shall be uplifted, and the people shall be taught how they may be purified from iniquity and elevated by adherence to pure and holy principles.” *Testimony for the Church, No. 34*, publicado en *Testimonies for the Church*, 6:45. En este mismo libro, White señaló que “In every church the members should be so trained that they will devote time to the winning of souls to Christ.” *Ibid.*, 6:436.

La educación comienza desde que se organiza la iglesia. En 1902, White escribe: “Just as soon as a church is organized, let the minister set the members at work. They will need to be taught how to labor successfully. Let the minister devote more of his time to educating than to preaching. Let him teach the people how to give to others the knowledge they have received.” *Testimony for the Church, No. 35*, publicado en *Testimonies for the Church*, 7:20. En 1914 es publicado en “Work for Church Members”, *The Review and Herald*, 5 de marzo de 1914, párr. 3.

Diezmos y ofrendas (1885)

There is earnest work to be done by all who would be successful in their ministry. I entreat you, dear brethren, ministers of Christ, not to fail in your appointed duty to educate the people to work intelligently to sustain the cause of God in all its varied interests. Christ was an educator, and His ministers, who represent Him, should be educators. When they neglect to teach the people their obligation to God in tithes and offerings, they neglect one important part of the work which their Master has left them to do, and “Unfaithful servant” is written against their names in the books of heaven. The church come to the conclusion that if these things were essential, the minister, whom God has sent to present the truth to them, would tell them so; and they feel secure and at ease while neglecting their duty. They go contrary to the express requirements of God and as the result become lifeless and inefficient. They do not exert a saving influence upon the world, and they are represented by Christ as salt without savor.⁷

⁷ *Testimony for the Church, No. 32*, publicado en *Testimonies for the Church*, 5:255-256.

“Existe cambios en la traducción al español de esta cita. Hay una obra **seria** [fervorosa] que debe ser realizada por todos los que desean tener éxito **en el ministerio** [en su ministerio]. Os ruego, queridos hermanos, ministros de Cristo, no fracaséis en vuestro deber asignado de educar al pueblo a esforzarse con inteligencia por sostener la causa de Dios en todos sus variados **aspectos** [intereses]. Cristo fue un educador y sus ministros, quienes le representan, deben ser educadores. Cuando **dejan de** [descuidan] enseñar al pueblo su obligación para con Dios **respecto al pago** [esta frase no existe en el original] **de** [en] diezmos y ofrendas, descuidan una parte importante de la obra que el Maestro les asignó, y las palabras “siervo infiel” se registran al pie de sus nombres en los libros del cielo. La iglesia **deduce** [llega a la conclusión] que si estas cosas fueran esenciales, el ministro, a quien Dios envió para presentarles la verdad, así se lo informaría; y se siente segura y cómoda mientras descuida su deber. **El pueblo actúa de manera contraria a los requerimientos que Dios ha declarado** [Ellos van en contra de los requerimientos explícitos de Dios] y como resultado carece de vida y se vuelve ineficiente. No ejerce una influencia salvadora sobre el mundo, y **Cristo lo conceptúa** [son representados por Cristo] como sal **que ha perdido su** [sin] sabor.” (Énfasis añadido) Lo que está en negrita son palabras que el autor de esta tesis considera que cambian el sentido o el énfasis del original. Lo que está entre corchetes “[]” es su propuesta de traducción. *Testimonios para la iglesia*, vol. 5 (Miami: Asociación Publicadora Interamericana, 1998), 236-237.

Es un deber de los ministros educar en el tema de diezmos y ofrendas. En 1885, White public lo siguiente: “And had the ministers done their duty in educating every member, whether rich or poor, to give as God has prospered him, there would be a full treasury from which to pay the honest debts to the workers; and this would greatly advance missionary work in all their borders.” *Testimony for the Church, No. 32*, publicado en *Testimonies for the Church*, 5:374-375. En 1892, se publica en *Gospel Workers (1892)*, 200-201. En 1905 es publicado en “The Church and its Mission”, *East Michigan Banner*, 29 de marzo de 1905, párr. 7.

En 1894 se publica que “A responsibility rests upon the ministers of Christ to educate the churches to be liberal.” Al decir “be liberal” lo dice en el sentido de ser generosas. Pero, más adelante, White señala que “The work of educating the people along these lines has been neglected, and the churches have failed to give for the necessity of poorer churches, and thus the blessing has been withheld that should have been theirs, and will be withheld until they shall have a realizing sense of their neglect.” “See That Ye Abound in This Grace Also”, *The Review and Herald*, 4 de septiembre de 1894, párr. 6.

Independencia y autosuficiencia (1888)

The minister should not feel that it is his duty to do all the talking and all the laboring and all the praying; but he should make it a part of his work to educate workers in every church. Let different ones take turns in leading the meetings, and in giving Bible readings, and in so doing you will be calling into use the talents which God has given you, and at the same time educating workers. I read of a man who had a company of workmen over whom he placed an overseer, whose duty it was to see that the work was done to the best advantage. One day he came along to where his overseer, in charge of twelve men, was digging a trench. He found the overseer down in the trench digging away, with the sweat dropping from his brow; but the twelve men were above, watching him in his labor. The overseer was called up and asked what he was doing there. "I ordered you," said the man, "to keep twelve men at work; why have you not done this? There you are, doing the work of one man, while twelve are idle. Here are your wages."⁸

Hasta el año 1909, parece ser que respecto al diezmo, la educación seguía siendo baja, puesto que White publicó que "There is great need of instruction concerning the obligations and duties to God, especially in regard to paying an honest tithe." Señalando en el mismo párrafo que "If they fail to do their whole duty in educating the people to be faithful in paying to God His own, there will be a shortage of means in the treasury to carry forward the Lord's work." *Testimony for the Church, No. 37*, publicado en *Testimonies for the Church*, 9:250.

⁸ "The Missionary Work", *The Review and Herald*, 6 de noviembre de 1888, párr. 13. Citado en 1892 y 1915 hasta donde dice: "at the same time educating workers.", con la diferencia que en 1915 dice: "at the same time be receiving a training as workers." *Gospel Workers (1892)*, 101; *Gospel Workers (1915)*, 197.

En 1880, White también mencionó que el ministro debería enseñar sobre la vida cristiana, incluyendo la crianza de los hijos. "Ministers should impress upon those who accept the truth that they must have Christ in their homes; that they need grace and wisdom from Him in guiding and controlling their children. It is a part of the work which God has left for them to do, to educate and discipline these children, bringing them into subjection. Let the kindness and courtesy of the minister be seen in his treatment of children." *Testimony for the Church, No. 29*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:397-398. En 1892 se volvió a publicar esta cita en *Gospel Workers (1892)*, 16.

El año 1884, White mencionó que los miembros de iglesia "must be trained and disciplined for active service, so must the soldiers of Christ be educated for usefulness in his cause." Pero a su vez, es deber del ministro "to take an oversight of the field, and see that all are working to the best advantage." "Preparation for Camp-Meetings", *The Review and Herald*, 22 de abril de 1884, párr. 10.

En cuanto a los gastos de iglesia, en 1885, ella escribió lo siguiente: "It is not their mission to help individuals or churches to contrive how they can save money by narrow plans and circumscribed efforts in the cause of God. Instead of this they are to teach men how to work disinterestedly and thus become rich toward God. They should educate minds to place the right estimate on eternal things and to make the kingdom of heaven first." *Testimony for the Church, No. 32*, publicado en *Testimonies for the Church*, 5:262. En la página 308, también escribió: "Every member of the church should be instructed in a regular system of labor. All are required to do something for the Lord." *Ibid.*, 5:308.

Salud (1899)

Pastors and teachers are to work intelligently in their lines, instructing church members how to work in medical missionary lines. When the professed followers of Christ have an indwelling Saviour, they will be found doing as Christ did. They will have no opportunity to rust through inaction. They will have enough to do. And the work which they do under the auspices of the church will be their greatest means of communicating light.⁹

Referencias bíblicas sobre capacitación

Las citas seleccionadas para esta categoría se publicaron de 1886 a 1911. En ellas se referencia a Jesús, Pedro y Pablo.

Refiriéndose a los ministros, en 1886 White escribió que “They should teach the members how to work in the church and community, to build up the church, to make the prayer-meeting interesting, and to train for missionaries youth of ability.” “An Appeal”, *The Review and Herald*, 12 de octubre de 1886, párr. 9.

En 1890 en “The Signs of the Times” White publicó un artículo que decía “The success of a church does not depend on the efforts and labor of the living preacher, but it depends upon the piety of the individual members. [...] I hope that none of the churches in our land will depend upon a minister for support in spiritual things; for this is dangerous.” La iglesia no debe depender de la labor de su pastor, más bien dice que “Let the people go to work.” Sin excepciones, “Let each member of the church be a living, active agent for God, both in the church and out of it. We must all be educated to be independent, not helpless and useless.” “The Most Effective Agent for God”, *The Signs of the Times*, 27 de enero de 1890, párr. 9.

⁹ “Manuscrito 115”, 15 de agosto de 1899, citado en *Welfare Ministry* (Washington, D.C.: Review and Herald Publishing Association, 1952), 123.

En 1901, White escribió: “The minister should educate the various families and strengthen the church to care for its own sick and poor.” Y si una iglesia estuviera muy necesitada en esta labor “other churches should come to its assistance.” *Testimonies for the Church*, 6:272.

El conocimiento en el cuidado de la salud incluye la alimentación y hábitos. “It is of great importance that individually we act well our part, and have an intelligent understanding of what we should eat and drink, and how we should live to preserve health. [...] Let no one think he can do as he pleases in the matter of diet. But before all who sit at the table with you, let it appear that you follow principle in the matter of eating, as in all other matters, that the glory of God may be revealed.” Dicho en el el Congreso General de 1909, el 26 de mayo a las 9:15 A.M., publicado en “A Lesson in Health Reform”, *The General Conference Bulletin*, 30 de mayo de 1909, párr. 12-13. Vuelto a publicar en 1910 en “A Lesson in Health Reform”, *The Review and Herald*, 10 de febrero de 1910, párr. 12-13. También en esa oportunidad mencionó que “To every one who is tempted to indulge appetite I would say, Yield not to temptation, but confine yourself to the use of wholesome foods. You can train yourselves to enjoy a healthful diet.” “A Lesson in Health Reform (30 de mayo de 1909)”, 13.

Cristo, nuestro ejemplo como maestro (1886)

When Christ came as the teacher and guide of mankind, he brought to them truths glowing with the light of Heaven, showing in contrast the darkness of error, and revealing the superstition, self-righteousness, and bigotry of that age. His heart overflowed with love for the poor, the ignorant, the afflicted, and the fallen. He healed the sick, comforted the desponding, cast out devils, raised the dead, and preached to all the words of eternal life.¹⁰

Pedro, de aprendiz a maestro (1898)

The first work that Christ entrusted to Peter on restoring him to the ministry was to feed the lambs. This was a work in which Peter had little experience. It would require great care and tenderness, much patience and perseverance. It called him to minister to those who were young in the faith, to teach the ignorant, to open the Scriptures to them, and to educate

¹⁰ “Preach the Word”, *The Signs of the Times*, 28 de enero de 1886, párr. 2.

El pastor debe enseñar a los demás a aprender de Jesús. Así lo dijo en 1889, al escribir lo siguiente: “The powers of every minister of the gospel should be employed to educate the believing churches to receive Christ by faith as their personal Saviour, to take Him into their very lives and make Him their Pattern, to learn of Jesus, believe in Jesus, and exalt Jesus.” “Manuscrito 27”, 13 de septiembre de 1889, citado en *The Ellen G. White 1888 Materials* (Washington, D.C.: Ellen G. White Estate, 1987), 433; y en *Manuscript Releases*, vol. 8 (Silver Spring, Maryland: Ellen G. White Estate, 1990), 274-275.

En 1893, White publicó: “education must be given to the church by those who can instruct the workers to follow Christ, and to work as he worked.” “Faithful Stewardship Required”, 10. En 1896 se volvió a publicar esta cita en *An Appeal to Our Churches in Behalf of Home Missionary Work*, 15.

En cuanto a cómo presentar la verdad, en 1902, White escribió: “Let the truth be presented as it is in Jesus, line upon line, precept upon precept, here a little, and there a little. Speak of the love of God in words easy to be understood. Bible truth, presented in the meekness and love of Jesus, will have a telling influence upon many minds.” “Christ the Missionary’s Example”, *The Review and Herald*, 14 de octubre de 1902, párr. 6. Citado sin la última oración (“Speak of the love of God in words easy to be understood. Bible truth, presented in the meekness and love of Jesus, will have a telling influence upon many minds.”) en *Testimony for the Church, No. 37*, publicado en *Testimonies for the Church*, 9:240; *Gospel Workers (1915)*, 325-326.

El ejemplo de Cristo como maestro ha sido a nivel personal, con pequeños grupos y grandes multitudes. Sobre esto escribió White en 1906. “We should seek to follow more closely the example of Christ, the great Shepherd, as He worked with His little company of disciples, studying with them and with the people the Old Testament scriptures. His active ministry consisted not merely in sermonizing, but in educating the people. As He passed through villages, He came in personal contact with the people in their homes, teaching, and ministering to their necessities. As the crowds that followed Him increased, when He came to a favorable place, He would speak to them, simplifying His discourses by the use of parables and symbols.” Ellen G. White a Br-Sr. Haskell, St. Helena, California, 8 de junio de 1906, Carta 192, 1906, citada en *Testimonies and Experiences Connected With The Loma Linda Sanitarium and College of Medical Evangelists* (Loma Linda, California: College Press Print, 1906), 17-18.

them for usefulness in Christ's service. Heretofore Peter had not been fitted to do this, or even to understand its importance. But this was the work which Jesus now called upon him to do. For this work his own experience of suffering and repentance had prepared him.¹¹

Pablo como educador (1911)

Paul did not forget the churches that he had established. After making a missionary tour, he and Barnabas retraced their steps and visited the churches they had raised up, choosing from them men whom they could train to unite in proclaiming the gospel.

This feature of Paul's work contains an important lesson for ministers today. The apostle made it a part of his work to educate young men for the office of the ministry. He took them with him on his missionary journeys, and thus they gained an experience that later enabled them to fill positions of responsibility. When separated from them, he still kept in touch with their work, and his letters to Timothy and to Titus are evidences of how deep was his desire for their success.¹²

Conclusiones

Sobre los Riesgos de no capacitar, están el desánimo e inactividad. Al respecto indica que los miembros de iglesia están desanimados e inactivos porque los ministros no están haciendo ni la mitad de lo que podrían hacer para educarlos; sobre todo, en lo concerniente a la verdad y el deber.¹³ Asimismo, muestra que la causa de Dios no ha avanzado como debería, porque los ministros y los dirigentes, al no tomar a personas bajo

¹¹ *The Desire of Ages*, 812. En 1915 fue publicada esta cita, pero sin lo siguiente: "But this was the work which Jesus now called upon him to do. For this work his own experience of suffering and repentance had prepared him." En *Gospel Workers (1915)*, 182-183.

¹² *The Acts of the Apostles*, 367-368. En 1927, 30 años antes de la publicación de "The Acts of the Apostles" en español ("Hechos de los Apóstoles"), esta cita es publicada en *Testimonios selectos*, vol. 2 (Buenos Aires: ACES, 1927), 152. Pero omitiendo la siguiente oración: "This feature of Paul's work contains an important lesson for ministers today."

¹³ *Testimony for the Church*, No. 29, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:392-393.

su dirección y entrenarlos en el trabajo, se ven en la necesidad de creer que tienen que hacerlo todo, puesto que piensan que no será hecho por otros.¹⁴

En la categoría que trata sobre por qué capacitar, encontramos que el ministro debe llegar a ser tanto educador como predicador. Debería enseñarles a las personas a no depender de él, sino de Cristo.¹⁵ En cuanto a los que se preparan para el ministerio, primero deberían recibir una preparación mental adecuada, y adiestramiento para su llamado. Se necesita un conocimiento de la verdad tanto científica como bíblica. También, deberían sentir la importancia del método bíblico de adiestramiento ministerial. Deberían dedicarse de corazón a la obra y aprender la mansedumbre y humildad de Cristo.¹⁶ En la iglesia, existe una gran necesidad de educar a la gente para que hagan su parte en la obra; pero la educación de los miembros de iglesia se ha descuidado. Si los ministros instruyeran a sus miembros, tendrían un ejército que les ayudará a difundir la luz.¹⁷

White también escribe sobre algunos tópicos para capacitar, como la obra misionera. En cual enseña que se necesitan obreros que sean mucho más que meros predicadores. Si no se le enseña a la gente a trabajar, cómo conducir reuniones, cómo hacer su parte en el trabajo misionero, cómo alcanzar a la gente con éxito, el trabajo será casi un fracaso. Dios los llama a trabajar para él, y los ministros deberían guiar sus

¹⁴ “Co-operation with Ministers”, 2.

¹⁵ “Labor at the Camp-Meetings”, 6.

¹⁶ “Young Men As Missionary Workers”, 1-2.

¹⁷ “Ye Are My Witnesses”, 7.

esfuerzos.¹⁸ El segundo tópico visto fue el de los diezmos y ofrendas. White considera como una obra seria que debe ser realizada por todos los que desean tener éxito en el ministerio. Rogó a los ministros que no fracasaran en su deber de educar al pueblo a esforzarse con inteligencia por sostener la causa de Dios. Cristo fue un educador y sus ministros deberían ser educadores. Cuando se deja de enseñar al pueblo su obligación para con Dios respecto al pago de diezmos y ofrendas, se descuida una parte importante de la obra que el Maestro les asignó.¹⁹ Otro tópico es el de la independencia y autosuficiencia de la iglesia, que lo enseña diciendo que parte del trabajo del ministro debería ser el de preparar obreros. Se debe dejar que diferentes personas tomen turnos en dirigir las reuniones, y en dar estudios bíblicos, y al mismo tiempo educar a otros.²⁰ Con respecto a la salud, escribe que los pastores y maestros están para trabajar inteligentemente en sus tareas específicas, instruyendo a los miembros de iglesia en la manera de trabajar en las tareas médico-misioneras.²¹

En cuanto a las referencias bíblicas sobre capacitación, relata que Jesús es nuestro ejemplo a seguir como maestro. Jesús cuando vino como el maestro y guía de la humanidad trajo las verdades, el amor, la sanidad y el consuelo, echó fuera demonios, resucitó a los muertos, y predicó a todas las palabras de vida eterna.²² También fue Cristo quien confió a Pedro apacentar a los corderos. Él le llamaba a ministrar a jóvenes en la fe,

¹⁸ *Testimony for the Church, No. 32*, publicado en *Testimonies for the Church*, 5:256. Citado en 1900 desde “It has been proved in the missionary field that, whatever may be the preaching talent,” en adelante, en *Testimonies on Sabbath-School Work*, 109.

¹⁹ *Testimony for the Church, No. 32*, publicado en *Testimonies for the Church*, 5:255-256.

²⁰ “The Missionary Work”, 13.

²¹ “Manuscrito 115”, citado en *Welfare Ministry*, 123.

²² “Preach the Word (28 de enero de 1886)”, 2.

a enseñar a los ignorantes, a presentarles las Escrituras y educarlos para ser útiles en el servicio de Cristo.²³ Luego fue el apóstol Pablo quien educó a jóvenes para ser ministros. Se los llevaba consigo en sus viajes misioneros y así adquirirían la experiencia necesaria, y mientras estaba separado de ellos, se mantenía en contacto por medio de sus escritos.²⁴

En consecuencia el ministro en relación a capacitación de miembros:

Debe:

1. Tener un conocimiento de la verdad tanto científica como bíblica.
2. Debe llegar a ser tanto educador como predicador.
3. Tener a Jesús como ejemplo a seguir como maestro.
4. Instruir a los miembros de iglesia en la manera de trabajar en las tareas médico-misioneras.
5. Ser mucho más que un mero predicador.
6. Enseñar a la gente a trabajar, cómo conducir reuniones, cómo hacer su parte en el trabajo misionero, cómo alcanzar a la gente con éxito.
7. Enseñar al pueblo su obligación para con Dios respecto a diezmos y ofrendas.
8. Educar a la gente para que hagan su parte en la obra.

Debería:

1. Recibir una preparación mental adecuada, y adiestramiento para su llamado.
2. Sentir la importancia del método bíblico de adiestramiento ministerial.
3. Dedicarse de corazón a la obra y aprender la mansedumbre y humildad de Cristo.
4. Enseñar a las personas a no depender de él, sino de Cristo.
5. Educar a los miembros en lo concerniente a la verdad y el deber.
6. Preparar obreros para servir a los demás.

No debería:

1. Creer que tiene que hacerlo todo.

²³ *The Desire of Ages*, 812.

²⁴ *The Acts of the Apostles*, 367-368.

CAPÍTULO IV

PREDICACIÓN

La predicación es otro tópico analizado en esta investigación, al estudiar los escritos de Ellen White referente a este tema, se han agrupado en tres categorías que son las siguientes: El predicador y el prójimo; el predicador y Dios; el predicador y la predicación.

El predicador y el prójimo

Para esta categoría se han escogido escritos de 1864 a 1892, cuyo contenido trata sobre el mensaje, las publicaciones, la visitación y el pastorado en relación al predicador y el prójimo.

Vivir el mensaje (1864)

Ever since your case was first presented to me in vision, I have seen a lack in you. Your mind was not elevated. You would stand in the desk, and handle the most holy, sacred, elevating truths in an able manner, but when treating upon the most solemn subjects, you often mix in something comical, to create a smile, which has often destroyed the force of your whole discourse. You handle solemn truths with ease, but do not live them. You do not carry them out, and that is the reason the heavenly endorsement is lacking. Many whose ears you have pleased, will talk of the smart discourse, the able preacher, but are no more impressed with the necessity of obeying the truth, than before they listened to it. They go on just the same, transgressing God's law as before. It was the minister that pleased them, not the truths that he uttered. You remain at such a distance from God that his power does not set home the truth. You must live religion in your family, which will have an influence to elevate your family, to elevate your wife. When at home you throw off restraint and act

like a boy, and the weight of the truth, and the burden of the work, do not rest upon you. You are not choice of your words, or of your example.¹

Predicación y publicaciones (1867)

I was shown that if the moral and intellectual faculties had not been clouded by wrong habits of living, ministers and people would have been quick to discern the evil results of mixing sacred and common things. Ministers have stood in the desk and preached a most solemn discourse, and then by introducing merchandise, and acting the part of a salesman, even in the house of God, they have diverted the minds of their hearers from the impressions received, and destroyed the fruit of their labor. If the sensibilities had not been blunted, they would have had discernment to know that they were bringing sacred things down upon a level with common. The burden of selling our publications should not rest upon ministers who labor in word and doctrine. Their time and strength should

¹ “Communications to Elder M. Hull”, *The Review and Herald*, 19 de enero de 1864, párr. 24. Ese mismo año, 1864, es republicado, pero es omitida la frase: “You do not carry them out”. También, donde dice: “You must live religion in your family, which will have an influence to elevate your family,” es cambiado por: “You should live religion at home, and it would have an influence to elevate your family,” *Testimony for the Church, No. 10*, 1864, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:435.

En un discurso ante la Conferencia General en 1871, White incluyó una recomendación con respecto a la vestimenta: “The very dress will be a recommendation of the truth to unbelievers. It will be a sermon in itself.” “Address to Ministers”, *The Review and Herald*, 30 de mayo de 1871, párr. 10.

En 1879, después de mencionar la actual actitud del mundo es como en los días de Noé, White dice que: “This is the attitude of the world today. Unbelief is widespread, and the preaching of Christ’s coming is mocked at and derided. This makes it all the more essential that those who believe present truth should show their faith by their works. They should be sanctified through the truth which they profess to believe; for they are a savor of life unto life or of death unto death.” *Testimony for the Church, No. 28*, 1879, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:308.

El ministro debe mostrar desaprobación por la iniquidad y pena por el pecado, En 1888 escribió: “Oh, how important it is that every one should be faithful to his God-given trust! It is not enough to be simply a minister in the desk. You must reprove, rebuke, exhort, give full proof of your ministry, ever showing your disapproval of iniquity and your sorrow for sin. But all efforts must be made in the spirit of meekness, of long suffering love and untiring patience.” “Preach the Word”, *The Review and Herald*, 24 de abril de 1888, párr. 9.

No sólo predicar, sino enseñar por precepto y ejemplo, viviendo de manera sobria, justa y piadosa, en 1896 White dijo: “Watchmen are not to slumber or sleep in their important mission. They must not only preach, but minister, educating souls by personal labor, and teaching those who have turned from error to truth by precept and example what it means to deny ungodliness and worldly lusts, and live soberly, righteously, and godly in this present world;” “Christ the Minister’s Theme”, 6.

En 1897, en cuanto a los vicios dice: “The gospel sermon must come from lips undefiled by tobacco smoke. With pure, clean lips, God’s servants must tell the triumphs of the cross. The practise of using liquor, tobacco, tea, and coffee must be overcome by the converting power of God. There shall nothing enter into the kingdom of God that defiles.” “Manuscrito 86”, 28 de junio de 1897, citado en “Bible Temperance”, *The Gospel of Health*, 1 de noviembre de 1897, párr. 5.

be held in reserve, that their efforts may be thorough in a series of meetings. Their time and strength should not be drawn upon to sell our books when they can be properly brought before the public by those who have not the burden of preaching the word.²

Predicación y visitación (1869)

Visiting from house to house forms an important part of the minister's labors. He should aim to converse with all the members of the family, whether they profess the truth or not. It is his duty to ascertain the spiritual condition of all; and he should live so near to God that he can counsel, exhort, and reprove, carefully and in wisdom. He should have the grace of God in his own heart and the glory of God constantly in view. All lightness and trifling is positively forbidden in the word of God. His conversation should be in heaven, his words seasoned with grace.³

² *Testimony for the Church, No. 11*, 1867, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:472.

En 1875, escribe que se logra mucho más con la circulación de publicaciones y la predicación que sólo con predicación: "You are not as a people doing one-twentieth part of what might be done in spreading the knowledge of the truth. Very much more can be accomplished by the living preacher with the circulation of papers and tracts than by the preaching of the word alone without the publications. The press is a powerful instrumentality which God has ordained to be combined with the energies of the living preacher to bring the truth before all nations, kindreds, tongues and peoples." "A Remarkable Dream", *The Review and Herald*, 4 de noviembre de 1875, párr. 7.

Todos pueden ayudar financieramente a difundir el evangelio apoyando las publicaciones, en 1876 escribió: "All can aid the cause by giving unselfishly of their means to help the various branches of the work, by furnishing means for the publication of tracts and periodicals to scatter among the people and disseminate the truth." *Testimony for the Church, No. 26*, 1876, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:118.

Para el año 1910, White dice que Jesús traiga a través de sus mensajeros. La predicación a veces logra más que la palabra impresa: "While Jesus ministers in the true sanctuary above, he is by his Holy Spirit working through his earthly messengers. The word of the living preacher will often accomplish even more than the printed page." "Warning the Cities", *The Review and Herald*, 7 de abril de 1910, párr. 13.

³ *Testimony for the Church, No. 17*, 1869, publicado en *Testimonies for the Church*, Fourth Edition., vol. 2 (Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1948), 338.

En 1883, con respecto al propósito de la visitación pastoral, ella escribió: "every minister should feel a deep interest to do all that it is possible for him to do for the salvation of souls for whom Christ died. He should visit the people, and with care and wisdom seek to interest them in spiritual things." "The True Missionary Spirit", *The Review and Herald*, 10 de julio de 1883, párr. 10.

En 1884, escribió sobre el deber de servir del ministro: "Our duty is not simply to preach, but to minister, to come close to hearts, to put forth personal efforts by the fireside. We should use our intrusted talents with skill and wisdom, that we may present the precious light of truth in the most pleasing manner, the way best calculated to win souls." "The Christian's Refuge", *The Review and Herald*, 15 de abril de 1884, párr. 5.

El ministro como predicador y pastor (1892)

The Lord calls for laborers in his vineyard but let no minister think that a mere sermonizer is a laborer. He who ministers in the sacred desk must be a shepherd to the flock, or through his careless, sinful neglect, the weak

Ese mismo año (1884), también dijo que parte del trabajo de un ministro es visitar, conversar y orar: “It is easy to preach; but it is an important part of the minister’s work to visit families, and to converse, and if possible pray with every member. Let them see that you care for their souls.” “Notes of Travel”, *The Review and Herald*, 21 de octubre de 1884, párr. 12.

En 1885, dice que la predicación es la parte fácil del trabajo del ministro, versus la labor personal: “A minister may enjoy sermonizing, for it is the pleasant part of the work and is comparatively easy; but no minister should be measured by his ability as a speaker. The harder part comes after he leaves the desk, in watering the seed sown. The interest awakened should be followed up by personal labor,—visiting, holding Bible readings, teaching how to search the Scriptures, praying with families and interested ones, seeking to deepen the impression made upon hearts and consciences.” *Testimony for the Church*, No. 32, publicado en *Testimonies for the Church*, 5:255.

Tres años más tarde (1888), publica que hay que preocuparse realmente por las personas: “A minister is one who ministers. If you confine your work to sermonizing, the flock of God will suffer; for they need personal effort. Let your discourses be short. Long sermons wear out both you and the people. If ministers would make their sermons only half as long, they would do more good and would have strength left for personal work. Visit families, pray with them, converse with them, search the Scriptures with them, and you will do them good. Give them evidence that you seek their prosperity, and want them to be healthy Christians.” “Manuscrito 8a”, 1888, citado en *Evangelism*, 256.

En 1892 menciona la necesidad de ser educado en el trabajo personal: “One may be an excellent preacher, but he may be in need of education in personal labor out of the desk. No minister is sufficiently equipped for his work who does not know how to meet the people at their homes, and come into close relation to their needs.” “Christ’s Instruction to His Followers”, 6.

A los dos años siguientes (1894), enseña que cada familia es una congregación, se deben probar métodos para entrar en las casas y hay que familiarizarse con las personas: “The world is the field for the gospel minister, and the whole human family is his congregation. When he has finished giving a discourse, his work is only just entered upon; for the word of life is to be presented from house to house. The truth must be carried from city to city, from street to street, from family to family. Every method by which access may be gained to the homes of the people must be tried; for the messenger must become acquainted with the people.” “Preach in Regions Beyond”, *Bible Echo and Signs of the Times*, 21 de mayo de 1894, párr. 1.

En 1899, escribe que con respecto a los logros, dice que los sermones no consiguen lo que sí se logra con visitación: “The discourses given are to be followed with personal labor. A work may be done by visiting people in their homes, and speaking helpful, encouraging words to them, which will be far more effective than the work done by preaching.” “Home Missionary Work”, *The Review and Herald*, 31 de enero de 1899, párr. 2.

Hay familias que sólo serán alcanzadas gracias a la visitación, en 1911 declara lo siguiente: “When a minister has preached a sermon, his work has but just begun. There is personal work for him to do. He should visit the people in their homes, talking and praying with them in earnestness and humility. There are families who will never be reached by the truths of God’s word unless the stewards of His grace enter their homes and point them to the higher way.” *The Acts of the Apostles*, 263-264.

and the diseased will be left to die. We are in need of the ministration of the tender Shepherd; for many are perishing for the lack of care.⁴

El predicador y Dios

Se han incluido cuatro citas de 1867 a 1880 que tienen que ver con el predicador y su relación con Dios. Éstas tratan sobre el pastor como predicador, su relación con Dios, la oración y el ejemplo de Jesús.

Rol del pastor como predicador (1867)

Ministers have all that they ought to do to preach the word, and after they have urged solemn truth upon the people they should maintain a humble dignity as the preachers of exalted truth and as representatives of the truth presented to the people.⁵

⁴ “Friendship With the World is Enmity With Christ”, *The Review and Herald*, 23 de agosto de 1892, párr. 9.

Al año siguiente, en 1893, declara que los ministros que solo pueden predicar deberían ser despedidos: “But there have been solemn duties neglected in accepting ministers to labor in word and doctrine who can only preach. They do not watch for souls as they that shall give an account. They sermonize; but the work is left undone which the sheep and lambs need to have done for them. And this half-hearted kind of work has been done all through America, and money paid to men employed, when they should have been dismissed to find work less responsible and care taking.” *Appeal and Suggestions to Conference Officers*, 1893, 17.

En 1896, escribe que el pastor debe ser exigente, capaz de ver y advertirles de peligros a las almas. Cuida de las ovejas como pastor: “We are Christ’s ambassadors, watchmen unto the house of Israel, to see the dangers that await souls, and give them warning. The pastor is a shepherd of the sheep, guarding them, feeding them, warning them, reproving them, or encouraging them, as the case may require.” “Laboring in the Spirit of Christ”, *The Review and Herald*, 20 de octubre de 1896, párr. 3.

Al año siguiente (1897) se publica que hay que velar por las almas por las cuales el ministro dará cuenta: “Ministers must be instant in season and out of season, watching for souls as they that must give an account. They must exercise great carefulness.” “Preach the Word”, *The Review and Herald*, 28 de septiembre de 1897, párr. 11.

⁵ *Testimony for the Church, No. 11*, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:472. En la versión en español se traduce “Ministers have all that they ought to do to preach the Word” como “La predicación de la palabra es el trabajo específico de los ministros”.

En 1871, escribe que el ministro debería llevar los sermones de Cristo a las familias: “It is the influence which the preacher should exert in his ministry. His work is not merely to stand in the desk. It is but just begun there. He should enter the different families, and carry Christ there, carry his sermons there, carry them out in his actions and his words.” *Testimony for the Church, No. 20*, 1871, publicado en *Testimonies for the Church*, 2:618.

Comunión con Dios (1870)

God's ministers must have the truth in their hearts in order to successfully present it to others. They must be sanctified by the truths they preach or they will be only stumbling blocks to sinners. Those who are called of God to minister in holy things are called to be pure in heart and holy in life. "Be ye clean, that bear the vessels of the Lord." If God pronounces a woe upon those who are called to preach the truth and refuse to obey, a heavier woe rests upon those who take upon them this sacred work without clean hands and pure hearts.⁶

El medio para la salvación es la predicación, es lo que publica en 1885: "We are never to forget that Christ teaches through his servants. There may be conversions without the instrumentality of a sermon. Where persons are so situated that they are deprived of every means of grace, they are wrought upon by the Spirit of God and convinced of the truth through reading the word; but God's appointed means of saving souls is through the 'foolishness of preaching.'" "Criticising Ministers", *The Review and Herald*, 7 de abril de 1885, párr. 9.

En 1888, escribe que los ministros son colaboradores con Dios y aprobados por Él: "Our anxiety should not be to secure a minister who will please the people by smart speeches and oratory, in order to gain flattery and applause, but to secure men who are laborers together with God, men who study to show themselves approved unto God." "Manuscrito 1a", 1890, citado en *The Voice in Speech and Song*, 286.

En 1891, dice que el pastor está para predicar y visitar, orar y enseñar: "No part of the minister's duty is to be neglected. He is to preach the word, not the opinions of men. He is to labor with individuals, to visit families, not simply to talk of the commonplace happenings, but of things of eternal interest, praying with them, and teaching in all simplicity the truth of God." "Spiritual Advancement the Object of Camp-Meetings—No 2", *The Review and Herald*, 30 de junio de 1891, párr. 4.

En ese mismo año, en 1891, también escribió que el trabajo y ejemplo del ministro es prueba de su llamado, de la necesidad del Espíritu Santo y considerar sagradas las cosas de Dios: "The proof of the minister's call to preach the gospel is seen in his example and work. God desires men in the ministry who will esteem highly the things which he esteems, and preserve the sanctity of truth, and not do as did Nadab and Abihu. They discerned not the difference between the sacred and the common." "It is not for You to Know the Times and the Seasons", *Sermon at Lansing* (Michigan, 5 de septiembre de 1891), citado en "It Is Not for You to Know the Times and the Seasons", *The Review and Herald*, 5 de abril de 1892, párr. 6.

En 1892, menciona que el trabajo de quien sólo predica y no ministra no es aceptable para Dios: "The solemn work of the gospel minister is to make all men see 'what is the fellowship of the mystery which from the beginning of the world hath been hid in God.' If one enters upon this work choosing the least self-sacrificing part of it, contenting himself with preaching, and leaving the work of ministering for some one else to do, he need not expect that his labors will be acceptable to God. Souls for whom Christ has died are perishing for want of well-directed personal labor; and when the minister is not willing to be a servant of the people, as Jesus has directed in his word, then he has mistaken his calling." *Address To Ministers*, 1892, 2; "Address to Ministers", *The Review and Herald*, 30 de agosto de 1892, párr. 3.

⁶ *Testimony for the Church, No. 19*, 1870, publicado en *Testimonies for the Church*, 2:552.

En 1878, E. White escribe que los que predicar se encuentran con el enemigo. Es el deber del ministro permanecer fiel en su puesto, en el temor de Dios, y en el poder de su fuerza: "It is the duty of the minister of Christ to stand faithfully at his post, in the fear of God, and in the power of his strength. Thus he may put to confusion the hosts of Satan, and triumph in the name of the Lord." *Redemption: or the Teachings of Paul, and his Mission to the Gentiles*, 1878, 9.

La oración (1878)

It is not enough to preach to men; we must pray with them and for them; we must not hold ourselves coldly aloof from them, but come in sympathy close to the souls we wish to save, visit and converse with them. The minister who conducts the work outside the pulpit in a proper manner will accomplish tenfold more than he who confines his labor to the desk.⁷

Si no hay piedad y Espíritu Santo se daña a la gente y a la causa, es lo que menciona en 1881: “If true piety and the influence of the Holy Spirit are wanting, a minister’s labors will be an injury to the people and to the cause of truth. He does not preach Christ from an experimental knowledge of him, but, parrot-like, he repeats what he has learned from others.” “Witnesses for Christ”, *The Review and Herald*, 20 de diciembre de 1881, párr. 6.

Al año siguiente (1882), escribe que el ministro necesita ir a Cristo como niño pequeño: “Some exalt self, and talk of self; they prepare sermons and write articles to call the attention of the people to the minister, fearing that he will not receive due honor. Had there been more lifting up of Jesus and less extolling the minister, more praise rendered to the Author of truth and less to its messengers, we would occupy a more favorable position before God than we do today.” *Testimony for the Church*, No. 31, 1882, publicado en *Testimonies for the Church*, 5:158.

En 1886, se publica que el verdadero ministro, debería estar rodeado de una atmosfera espiritual. Y manifestar piedad y justicia: “The true minister of Christ should be encircled by an atmosphere of spiritual light, because he is connected with the world of light, and walks with Christ, who is the light of the world. [...] Ministers who walk with God are clad with the panoply of heaven, and victory will attend their efforts.” *Historical Sketches of the Foreign Missions of the Seventh-day Adventists* (Basle, Suiza: Imprimerie Polyglotte, 1886), 120.

A los tres años (1889), E. White habla del esfuerzo humano y la energía divina: “There must be a power with our work beyond the mere knowledge of the theory of the truth. We must have divine energy to accompany our human effort.” “Constant Attainment Essential to Christian Life”, *The Review and Herald*, 4 de junio de 1889, párr. 2.

En 1893, menciona que para predicar hay que tener una relación vital con Dios: “To preach to the people will avail nothing unless the worker has a vital connection with God. The minister may attract attention by his eloquence; but if his spirit and action are not in harmony with his words, they will have little power to convert the soul.” “The True Missionary’s Dependence Is in God”, *The Review and Herald*, 4 de julio de 1893, párr. 6.

Más que palabras, se necesita la fe que trabaja por amor y purifica el alma, es lo que escribe en 1900: “The immediate requirements, the present trials, need present help and strength—the faith that works by love and purifies the soul, not words which have no real influence upon the living daily walk in practical Christianity.” “Manuscrito 59”, 1900; *Evangelism*, 182. Sin embargo en la versión español, se traduce: “the faith that works by love” como “la fe que obra amor”. *Evangelismo* (Buenos Aires: ACES, 1994), 136-137.

A los cuatro años (1904), escribe sobre unir el corazón del ministro con el de Cristo: “But the hearts of those who do this work must throb in unison with the heart of Christ.” “Words to Ministers”, *The Review and Herald*, 29 de diciembre de 1904, párr. 5.

⁷ “An Appeal to the Ministers”, *The Review and Herald*, 8 de agosto de 1878, párr. 8. En 1903 se publica una cita basada en la publicada en 1878: “It is not enough to preach to men. We must pray with them and for them. We can not help them while we hold ourselves coldly aloof from them. We must come close to them in Christlike sympathy and love.” “Words to Ministers (24 de marzo de 1903)”, 4.

Jesús como ejemplo (1880)

The minister of Christ should continue to search the Scriptures. He will never know so much of Bible truth that he need not search for more. A true Bible Christian will not find anything in the word of God justifying him in disregarding the laws of life and health. The Saviour of the world would have his co-laborers represent him; and the more closely a man walks with God, the more faultless will be his manner of address, his deportment, his attitude, and his gestures. Coarse and uncouth manners were never seen in our Pattern, Christ Jesus. He was a representative of Heaven, and his followers must be like him. We are to make daily improvement; our ways and manners are to become more like the ways and manners of the holy angels. Every uncouth gesture and coarse and uncultivated expression, should be put far away. Every imperfection may be overcome if we learn of Jesus and closely follow his example.⁸

En 1887, dice que se debe orar antes de predicar: “There is need of most earnest prayer from the heart of the worker for the divine blessing, before he ventures to speak to the people. When the heart is at peace with God, when heaven's light illuminates the soul, then the lips will surely speak forth the words of Christ, by presenting the merits of the blood of a crucified and risen Saviour. The atmosphere of heaven will surround the speaker, and souls will indeed feel that they sit together in heavenly places in Christ Jesus.” “Our Sacred Calling”, *The Review and Herald*, 22 de febrero de 1887, párr. 11.

En 1888, dice que con cuidado, oración, y conciencia, se debe buscar en las Escrituras: “Carefully, prayerfully, conscientiously, you should search the Scriptures, that you may be able to give meat in due season to the household of God. You must bring forth things new and old from the treasure-house of God's word.” “Preach the Word (24 de abril de 1888)”, 13.

Hay que orar como nunca antes, es lo que mencionó en 1890: “The servants of God should pray as never before, Lord, ‘open thou mine eyes, that I may behold wondrous things out of thy law.’ ‘Lord, open thou my lips, and my mouth shall show forth thy praise.’” “The Need of Complete Consecration”, *The Review and Herald*, 21 de enero de 1890, párr. 1.

Diez años más tarde, en 1900, White escribe que el ministro aprenda a orar en público: “When in the congregation you offer prayer, remember that you are addressing God, and that He desires you to speak so that all who are present can hear and can blend their supplications with yours. A prayer uttered so hurriedly that the words are jumbled together is no honor to God and does the hearers no good. Let ministers and all who offer public prayer learn to pray in such a way that God will be glorified and the hearers will be blessed. Let them speak slowly and distinctly and in tones loud enough to be heard by all so that the people may unite in saying, Amen.” *Testimony for the Church*, No. 34, publicado en *Testimonies for the Church*, 6:383.

⁸ “Cultivation of the Voice”, *The Review and Herald*, 5 de febrero de 1880, párr. 3; *Testimony for the Church*, No. 29, 405; *Gospel Workers (1892)*, 148; *Christian Education* (Battle Creek, Michigan: International Tract Society, 1894), 241; *Gospel Workers (1915)*, 91.

En 1889, se publica que Jesús predicó y sirvió. Sus palabras eran sencillas, que hasta un niño comprendía: “He healed the sick, cleansed the lepers, raised the dead, and preached the gospel to the poor. His words were simple and direct, and no one need look in the dictionary to ascertain his meaning. A child could comprehend his teaching. And as he did his work, so are we to do ours, following his example.” “Christ's Yoke Is Easy”, *The Signs of the Times*, 8 de julio de 1889, párr. 6.

El predicador y la predicación

En esta categoría se presentan párrafos de 1869 a 1882 que considerarán el estudiar la Biblia, el cómo predicar y cómo no hacerlo, y el contenido de la predicación.

Estudio de la Biblia (1869)

Ministers should become Bible students. Are the truths which they handle mighty? Then they should seek to handle them skillfully. Their ideas should be clear and strong, and their spirits fervent, or they will weaken the force of the truth which they handle. By tamely presenting the truth, merely repeating the theory without being stirred by it themselves, they can never convert men. If they should live as long as did Noah, their efforts would be without effect. Their love for souls must be intense and their zeal fervent. A listless, unfeeling manner of presenting the truth will never arouse men and women from their deathlike slumber. They must show by their manners, by their acts and words, and by their preaching and praying, that they believe that Christ is at the door. Men and women are in the last hours of probation, and yet are careless and stupid, and ministers have no power to arouse them; they are asleep themselves. Sleeping preachers preaching to a sleeping people!

A great work must be accomplished for ministers in order for them to make the preaching of the truth a success. The word of God should be thoroughly studied. All other reading is inferior to this. A careful study of the Bible will not necessarily exclude all other reading of a religious nature; but if the word of God is studied prayerfully, all reading which will have a tendency to divert the mind from it will be excluded. If we study the

En 1891, sobre humillase y aprender de Cristo, White escribió: “If the man who feels himself called of God to be a minister will abase himself and learn of Christ, he will become a true teacher. This is what we need in our camp-meetings,—a ministry vivified with the Holy Ghost. There must be less sermonizing, and more tact to educate the people in practical religion. The people must be impressed with the fact that Jesus is salvation to all who believe in him.” “Spiritual Benefit the Object of Camp-Meetings”, *The Review and Herald*, 23 de junio de 1891, párr. 8.

Ese mismo año (1891), escribe que debemos ser educados para trabajar imitando el modelo divino, sencillez del evangelio de Cristo: “Ministers must be educated to work after the divine Model. Many of you love to teach, but you have not taken up the work of teaching in the simplicity of the gospel of Christ.” “Manuscrito 11”, citado en *The Voice in Speech and Song*, 232-233.

En 1897, White menciona que Cristo enseñó con autoridad. El sermón del monte es tan simple que un niño lo puede estudiar: “Christ taught with authority. The sermon on the mount is a wonderful production, yet so simple that a child can study it without being misled.” *Special Testimonies On Education*, 1897, 6.

word of God with an interest, and pray to understand it, new beauties will be seen in every line. God will reveal precious truth so clearly that the mind will derive sincere pleasure and have a continual feast as its comforting and sublime truths are unfolded.⁹

Cómo predicar (1871)

By using proper care, every minister can educate himself to speak distinctly and impressively, not to hurriedly crowd the words together without taking time to breathe. He should speak in a moderate manner, that the people may get the ideas fixed in their minds as he passes along.¹⁰

⁹ *Testimony for the Church, No. 17*, publicado en *Testimonies for the Church*, 2:337-338.

Para 1888, habla de la necesidad de estudiar la Biblia y cómo hacerlo: “Those who preach the word must have an understanding of its doctrines and principles. They must study to show themselves approved unto God. As the servant of God opens the word of truth and humbly seeks to know its significance, its meaning will grow clear to his understanding. But he must be a diligent, painstaking student. He must not be content to depend upon the researches of other minds. He must search for himself. Strength of mind is acquired by exercise. Ability to expound the word of God, depends upon the work that is put into the time of study—depends upon the attitude of the soul toward God. The mental faculties must become strong and able to deal with great questions of truth and duty. The study should be critical and thorough, and should be pursued with meekness, and with sincerity of purpose, to know the truth as it is in Jesus.” “Preach the Word (24 de abril de 1888)”, 11.

En esa misma publicación, en 1888, White habla de que se debe buscar en las Escrituras con cuidado, oración, y conciencia: “Carefully, prayerfully, conscientiously, you should search the Scriptures, that you may be able to give meat in due season to the household of God. You must bring forth things new and old from the treasure-house of God’s word.” *Ibid.*, 13.

En 1911, menciona que el vivir en comunión con Dios incluye el estudio de Su Palabra: “He who teaches the word must himself live in conscious, hourly communion with God through prayer and a study of His word, for here is the source of strength.” *The Acts of the Apostles*, 362.

Cuatro años más tarde (1915), White dice que el ministro debería ser altamente calificado y hábil en la Escrituras: “All who engage in this personal labor should be just as careful not to become mechanical in their manner of working as should the minister who preaches the word. They should be constantly learning. They should have a conscientious zeal to obtain the highest qualifications, to become men able in the Scriptures. They should cultivate habits of mental activity, especially giving themselves to prayer and to the diligent study of the Scriptures.” *Gospel Workers (1915)*, 193.

¹⁰ *Testimony for the Church, No. 20*, publicado en *Testimonies for the Church*, 2:615-616; “Address to Ministers (30 de mayo de 1871)”, 19; *Gospel Workers (1892)*, 149.

En 1872, habla sobre presentar la verdad con humildad, amor y deseo de salvación: “In the presentation of unpopular truth, which involves a heavy cross, preachers should be careful that every word is as God would have it. Their words should never cut. They should present the truth in humility, with the deepest love for souls and an earnest desire for their salvation, and let the truth cut. They should not defy ministers of other denominations and seek to provoke a debate.” *Testimony for the Church, No. 22*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:218.

Cómo no predicar (1871)

A mistake has been made by many in their religious exercises in long praying and long preaching, upon a high key, with a forced voice, in an unnatural strain and an unnatural tone. The minister has needlessly wearied himself and really distressed the people by hard, labored exercise, which is all unnecessary.¹¹

White, en 1880, publica que se debería disciplinar para tener una articulación clara y definida: “Ministers and teachers should discipline themselves to clear and distinct articulation, giving every word its full sound.” “Cultivation of the Voice”, 5.

Seis años más tarde, en 1886, se publica que si el discurso es preparado, es sintético y transluce el espíritu del Maestro; todos serán iluminados: “The discourses given upon present truth are full of important matter, and if these discourses are carefully considered before being presented to the people, if they are condensed and do not cover too much ground, if the spirit of the Master goes with the utterances, no one will be left in darkness, no one will have cause to complain of being unfed. The preparation, both in preacher and hearer, has very much to do with the result.” Ellen G. White a Br Bourdeau, Basle, Suiza, 5 de junio de 1886, Carta 47, 1886, citada en *Evangelism*, 175.

Al año siguiente (1887), escribe sobre presentar la verdad clara y simplemente: “Ministers need to have a more clear, simple manner in presenting the truth as it is in Jesus. Their own minds need to comprehend the great plan of salvation more fully.” “Our Sacred Calling”, 12.

En 1888, White escribe sobre predicar de una manera que va a llevar un peso de influencia. Instar a tiempo y fuera de tiempo: “The faithful minister of Christ must preach the word of God in such a manner as will carry a weight of influence, and impress men with the importance and truth of its instruction. He must be instant in season and out of season, ready to seize and improve every opportunity to further the work of God. [...]. To be “instant in season,” is to be alert to the privileges of the house and hour of worship and to the time when men are conversing on the topics of religion. And “out of season,” when you are at the fireside, in the field, by the way-side, in the market, seek to be ready to turn the thoughts of men, in a suitable and wise manner, to the great themes of the Bible. With tender and fervent spirit urge the claims of God upon the soul.” “Preach the Word (24 de abril de 1888)”, 4.

Tres años después (1891) menciona la necesidad de aplicaciones y llamados: “Now when the truth is being presented, there are applications that need to be made and appeals to press it right home for a decision, for an important decision.” “Manuscrito 11”, citado en *The Voice in Speech and Song*, 233.

En 1895, se publica sobre predicar el último mensaje solemne: “The messengers of God are to deliver the last, solemn, testing message of mercy to a fallen world.” Ellen G. White a Robert Hare, Granville, Australia, 22 de marzo de 1895, Carta 29, citada en *The Voice in Speech and Song*, 284.

En 1907, White habla de usar todos los medios posibles para dar la verdad con claridad y definición. El mensaje debe alarmar e inducir a estudiar la Biblia: “They must make use of every means that can possibly be devised for causing the truth to stand out clearly and distinctly. The testing message for this time is to be borne so plainly and decidedly as to startle the hearers, and lead them to desire to study the Scriptures.” “Unity of Effort in Warning the Cities”, *The Review and Herald*, 21 de febrero de 1907, párr. 3.

¹¹ *Testimony for the Church*, No. 20, publicado en *Testimonies for the Church*, 2:617; “Address to Ministers (30 de mayo de 1871)”, 24.

En 1872, escribe sobre no usar las Escrituras para polemizar o combatir: “Some ministers who have been long in the work of preaching present truth have made great failures in their labors. They have educated themselves as combatants. They have studied out argumentative subjects for the object of

Sobre qué predicar (1882)

“A constant effort to promote personal piety should be seen in the minister’s public labors. Sermon after sermon should not be given on the prophecies alone. Practical religion should have a place in every discourse.”¹²

discussion, and these subjects which they have prepared they love to use. The truth of God is plain, clear, and conclusive. It is harmonious and, in contrast with error, shines with clearness and beauty.” *Testimony for the Church, No. 22*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:215.

Ocho años más tarde (1880), habla sobre la manera defectuosa de hablar va en contra de las leyes de salud: “Some of our most talented ministers are doing themselves great injury by their defective manner of speaking. While teaching the people their duty to obey God’s moral law, they should not be found violating the laws of God in regard to health and life. Ministers should stand erect and speak slowly, firmly, and distinctly, taking a full inspiration of air at every sentence and throwing out the words by exercising the abdominal muscles.” *Testimony for the Church, No. 29*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:404.

En 1884, escribe sobre las consecuencias de no educar a la gente en su deber y predicar sólo lo que no crea oposición y desagrado: “Some fail to educate the people to do their whole duty. They preach that part of our faith which will not create opposition and displease their hearers; but they do not declare the whole truth. The people enjoy their preaching; but there is a lack of spirituality, because the claims of God are not met. His people do not give him in tithes and offerings that which is his own.” “Humility and Faithfulness in Laborers”, *The Review and Herald*, 8 de abril de 1884, párr. 8.

En 1888, White dice que el ministro debe predicar la Palabra, no anécdotas, opiniones o tradiciones: “The duty of the minister of Christ is made plain in these direct and forcible words. He is charged to “preach the word,” not the opinions and traditions of men, not pleasing anecdotes or sensational stories to move the fancy and excite the emotions.” “Preach the Word (24 de abril de 1888)”, 2. En la misma publicación (“Preach the Word”), también dice que quien gusta sermonear no tendrá fuerzas o disposición para el trabajo personal: “The minister who loves to sermonize will be in danger of preaching long and wordy discourses. His prolonged effort will leave him without strength or disposition to engage in personal and individual labor.” *Ibid.*, 6.

En 1890, escribe porque los sermones largos hacen mal: “Long sermons fail to do good, for both the speaker and the hearer become weary. Discourses should be shortened, and the physical mental powers of the minister should be preserved for ministering, and a far greater work could be accomplished.” “Ye Are Laborers Together With God”, *The Review and Herald*, 2 de septiembre de 1890, párr. 4.

En 1895, White habla sobre el uso de las palabras elocuentes: “He who presents eloquent words, simply causes the people to forget the truth that is mingled with his oratory. When the excitement passes away, it is found that the word of God has not been fastened upon the mind; nor have the simple gained in understanding.” White a Hare, 22 de marzo de 1895, citada en *The Voice in Speech and Song*, 283-284.

En la misma publicación (“The Voice in Speech and Song”), en 1895, también habla sobre exhibirse uno mismo en la predicación: “If the minister exhibits himself, he interposes himself between the message and the people. If he educates himself to present the truth in a certain manner, he can make his work of no effect, and leave it so that it will ravel out. This is because the Holy Spirit does not work with his efforts. The people are encouraged to look to him and to exalt him, and Jesus is not the one who is seen, but [rather] the man [who] steps into the place of the crucified and risen Saviour.” *Ibid.*, 284

¹² “Sanctification Through Obedience to the Truth”, *The Signs of the Times*, 16 de marzo de 1882, párr. 11.

Conclusiones

El pastor como predicador y en relación con su prójimo, debe vivir la religión, dentro y fuera de su hogar.¹³ Con respecto a preocuparse por vender las publicaciones, no corresponde al ministro hacerlo, no debería dedicar tiempo y esfuerzos en vender libros

En 1887, White escribe sobre predicar de la sangre de Cristo y la virtud de su expiación. Enseñar cómo se puede ser salvo: "That which the world and churches need today is the preaching of the blood of Christ and the virtue of his atonement, and to be taught what constitutes sin, and to have the spirit of Christ interwoven in all their labors. What the world needs today is to know what they must do to be saved." "Our Sacred Calling", 10.

En la misma publicación ("Our Sacred Calling"), en 1887, White también escribe que el tema más necesario a enseñar por precepto y ejemplo son la piedad, fe y amor de Cristo: "There is no one subject more necessary than to teach the people, by precept and example, true godliness, faith and love in Jesus Christ. The great masses of the people are more ignorant than many suppose. They need to be instructed line upon line, and precept upon precept, in regard to what they must do to be saved." Ibid., 11.

En la página siguiente (12), en "Our Sacred Calling", en 1887, escribe que todo discurso debe dejar en claro cómo ir a Cristo y ser salvo. "There are many who want to know what they must do to be saved. They want a plain and clear explanation of the steps requisite in conversion, and there should not a sermon be given unless a portion of that discourse is to especially make plain the way that sinners may come to Christ and be saved. They should point them to Christ, as did John, and with touching simplicity, their hearts aglow with the love of Christ, say, "Behold the Lamb of God, which taketh away the sins of the world." Strong and earnest appeals should be made to the sinner to repent and be converted." Ibid., 12.

En 1896, dice que el ministro está para predicar a Cristo crucificado; como completo salvador y presentar la ciencia de la salvación: "The ministry is a sacred office; for the minister is to preach a crucified and risen Saviour,—the power of God unto salvation to all who believe. He is to lift up Christ as a complete Saviour to all who accept him. He is to present the science of salvation, and this subject can never be exhausted." "Christ the Minister's Theme", 1.

Tres años más tarde, en 1899, White escribe sobre predicar la antigua doctrina bíblica con el fin buscar el arrepentimiento: "Christ's message to the people was, "Unless ye repent, ye shall all likewise perish." And the apostles were commanded to preach everywhere that men should repent. The Lord would have His servants preach today the old Gospel doctrine, sorrow for sin, repentance, and confession. We want old-fashioned sermons, old-fashioned customs, old-fashioned fathers and mothers in Israel, who have the tenderness of Christ." "Work in Christ's Lines", 4.

En 1899, publica que el mensaje prosalud debe estar unido al de la Palabra: "The principles of health reform are found in the Word of God. The gospel of health is to be firmly linked with the ministry of the Word. It is the Lord's design that the restoring influence of health reform shall be a part of the last great effort to proclaim the gospel message." "Manuscrito 172", citado en *Medical Ministry*, párr. 259.

E. White, en 1914, enseña sobre predicar los principios de salud para preparar a un pueblo perfecto en carácter: "The gospel minister should preach the health principles, for these have been given of God as among the means needed to prepare a people perfect in character." "Extracts from Unpublished Manuscripts", *The Review and Herald*, 29 de octubre de 1914, párr. 2.

¹³ "Communications to Elder M. Hull", 24.

de la iglesia cuando pudiera ser hecho por quienes no son predicadores.¹⁴ Para el ministro, no es suficiente predicar, él debería sentir un profundo interés por la salvación de las almas y también debería visitarlas para interesarlas en las cosas espirituales.¹⁵ El que ministra en el púlpito sagrado debe ser un pastor para el rebaño de Dios. La iglesia necesita el servicio de un tierno pastor que cuide de sus miembros.¹⁶

En su relación con Dios, el pastor, debería mantener una dignidad humilde como predicador y representante de la verdad.¹⁷ También, debe tener la verdad en su corazón y debe ser santificado porque es llamado a ser puro de corazón y santo en su vida.¹⁸ Debe orar con y por las personas, y no debe ser fríamente distante.¹⁹ Además, el ministro puede superar cada imperfección si aprende y sigue el ejemplo de Jesús. Como seguidor de Jesús, debe ser como Él.²⁰

Por último, en relación a la predicación en sí, el ministro debería convertirse en estudiante de la Biblia. La Palabra de Dios debería ser completamente estudiada por él.²¹ Al exponerla, debería hablar de manera moderada, para que los que escuchan el sermón puedan fijar las ideas en sus mentes.²² Es un error hacer largas oraciones y predicaciones,

¹⁴ *Testimony for the Church, No. 11*, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:472.

¹⁵ *Testimony for the Church, No. 17*, publicado en *Testimonies for the Church*, 2:338.

¹⁶ "Friendship With the World is Enmity With Christ", 9.

¹⁷ *Testimony for the Church, No. 11*, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:472.

¹⁸ *Testimony for the Church, No. 19*, publicado en *Testimonies for the Church*, 2:552.

¹⁹ "An Appeal to the Ministers (8 de agosto de 1878)", 8.

²⁰ "Cultivation of the Voice", 3.

²¹ *Testimony for the Church, No. 17*, publicado en *Testimonies for the Church*, 2:337-338.

²² *Testimony for the Church, No. 20*, publicado en *Testimonies for the Church*, 2:615-616.

en un tono alto y forzado la voz.²³ En cuanto al contenido del sermón, la religión práctica debería tener un lugar en cada discurso.²⁴

En síntesis se puede decir que el pastor, en relación a la predicación:

Debe:

1. Vivir la religión.
2. Ser un pastor para el rebaño de Dios.
3. Tener la verdad en su corazón.
4. Ser santificado (puro de corazón y santo en su vida).
5. Orar con y por las personas.
6. Ser como Jesús.

Debería:

1. Sentir un profundo interés por la salvación de las almas.
2. Visitar.
3. Ser humilde como predicador y representante de la verdad.
4. Convertirse en estudiante de la Biblia.
5. Estudiar completamente la Biblia.
6. Hablar de manera moderada.
7. Incluir la religión práctica en cada sermón.

No debe:

1. Ser fríamente distante.

No debería:

1. Vender libros de la iglesia, pudiendo ser hecho por otros.
2. Hacer largas oraciones y predicaciones.

²³ *Testimony for the Church, No. 20*, publicado en *Testimonies for the Church*, 2:617.

²⁴ "Sanctification Through Obedience to the Truth", 11.

CAPÍTULO V

VISITACIÓN PASTORAL

El presente capítulo tratará sobre la visitación pastoral según Ellen White. Es presentado en base una selección de citas que permiten conocer su pensamiento referente al tema y que de acuerdo a su contenido se han clasificado en cuatro categorías: A quien visitar; la visitación en relación a otros aspectos del ministerio; la visitación como una responsabilidad ministerial; el ministro y Dios en relación a la visitación.

A quien visitar

Se presentan algunos párrafos citados de 1863 a 1888 donde White escribió sobre visitar los lugares donde no se conoce la verdad, a los nuevos conversos, a los miembros de iglesia y las iglesias.

Ir donde no llega la verdad (1863)

And yet I was shown places where the truth has not been proclaimed, which should be visited soon. But the great work now to be accomplished is to bring up the people of God to engage in the work and exert a holy influence. They should act the part of laborers. With wisdom, caution, and love, they should labor for the salvation of neighbors and friends. There is too distant a feeling manifested. The cross is not laid right hold of and borne as it should be. All should feel that they are their brother's keeper, that they are in a great degree responsible for the souls of those around them. The brethren err when they leave this work all to the ministers. The harvest is great, and the laborers are few. Those who are of good repute, whose lives are in accordance with their faith, can be workmen. They can converse with others, and urge upon them the importance of the truth.

They must not wait for the ministers and neglect a plain duty which God has left for them to perform.¹

Visitar a nuevos conversos (1876)

Again, after individuals have been converted to the truth, they need to be looked after. The zeal of many ministers seems to fail as soon as a measure of success attends their efforts. They do not realize that these newly converted ones need nursing—watchful attention, help, and encouragement. These should not be left alone, a prey to Satan’s most powerful temptations; they need to be educated in regard to their duties, to

¹ *Testimony for the Church, No. 9*, 1863, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:368-369.

En 1869, escribe que en vez de visitar las iglesias, el pastor debería abrir nuevas iglesias: “If they would leave the churches, go out into new fields, and labor to raise up churches, they would understand their ability and what it costs to bring souls out to take their position upon the truth. And they would then realize how careful they should be that their example and influence might never discourage or weaken those whom it had required so much hard, prayerful labor to convert to the truth. ‘Let every man prove his own work, and then shall he have rejoicing in himself alone, and not in another.’” *Testimony for the Church, No. 17*, publicado en *Testimonies for the Church*, 2:340.

El año 1881 publica que es una excelente preparación y una gran experiencia para quien considere entrar en el ministerio: “I was shown some men whom God was calling to the work of the ministry, entering the field as canvassers. This is an excellent preparation if their object is to disseminate light, to bring the truth revealed in God’s word, directly to the home circle. In conversation the way will frequently be opened to speak of the religion of the Bible. If the work is taken hold of as it should be, families will be visited, the workers will carry with them tender hearts and love for souls, and will bear, in words and deportment, the fragrance of the grace of Christ, and great good will be the result. This would be an excellent experience for any who have the ministry in view.” *Testimony for the Church, No. 30*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:603-604.

En 1895, dice que pastores y miembros de iglesia deben visitar los lugares oscuros donde no hay iglesias: “Our churches are being tended as though they were sick lambs by those who should be seeking for the lost sheep. If our people would minister to other souls who need their help, they would themselves be ministered unto by the Chief Shepherd, and thousands would be rejoicing in the fold who are now wandering in the desert. Instead of hovering over our people, let every soul go to work to seek and to save the lost. Let every soul labor, not in visiting among our churches, but in visiting the dark places of the earth where there are no churches.” “Even So Send I You”, *The Review and Herald*, 25 de junio de 1895, párr. 6.

Siete años más tarde, en 1902, menciona que los ministros deben dedicar su tiempo en ganar pecadores para Dios, visitando y levantando nuevas iglesias: “Our ministers are not to spend their time laboring for those who have already accepted the truth. With Christ’s love burning in their hearts, they are to go forth to win sinners to the Saviour. Beside all waters they are to sow the seeds of truth. Place after place is to be visited; church after church is to be raised up. Those who take their stand for the truth are to be organized into churches, and then the minister is to pass on to other equally important fields.” *Testimony for the Church, No. 35*, publicado en *Testimonies for the Church*, 7:19-20.

be kindly dealt with, to be led along, and to be visited and prayed with. These souls need the meat apportioned to every man in due season.²

Visitar a miembros de iglesia (1876)

People are easily reached through the avenues of the social circle. But many ministers dread the task of visiting; they have not cultivated social qualities, have not acquired that genial spirit that wins its way to the hearts of the people. It is highly important that a pastor should mingle much with his people, that he may become acquainted with the different phases of human nature, readily understand the workings of the mind, adapt his teachings to the intellect of his people, and learn that grand charity possessed only by those who closely study the nature and needs of men.³

² *Testimony for the Church, No. 26*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:68. Donde dice “They do not realize that these newly converted ones need nursing—watchful attention, help, and encouragement.” En la versión en español dice: “No se dan cuenta de que muchos recién convertidos necesitan cuidados, atención vigilante, ayuda y estímulo.” Traduciendo el dash (“—”) como una coma (“,”). Esto le cambia bastante el sentido a la oración, White con el dash enumera distintas acciones que son parte de “nursing”, pero en español, con la coma, “nursing” se transforma en una acción más entre otras. Sería aconsejable traducir de la siguiente forma: “No se dan cuenta de que muchos recién convertidos necesitan cuidados: atención vigilante, ayuda y estímulo.” Para la versión en español ver *Testimonios para la iglesia*, vol. 4 (Miami: Asociación Publicadora Interamericana, 2007), 72.

En 1906, escribe que a los nuevos conversos se les debe dar estudios bíblicos para establecerlos en la verdad: “Every fresh display of the conviction of the grace of God upon the souls of unbelievers, is divine. Everything that you can do to bring souls to a knowledge of the truth, is a means of allowing the light to shine, the light of the glory of God, as it shines in the face of Jesus Christ. Direct the mind to Him who guides and controls all things. Christ will be the manna and the spiritual dew to these newly converted souls. In Him is no darkness at all. As men of spiritual understanding conduct Bible studies with them, telling them how to yield to the power of the Holy Spirit, that they may be fully and firmly established in the truth, the power of God will be revealed.” “Manuscrito 105”, 1906, citado en *Evangelism*, 284.

Para 1915 publica que se debería enseñar a estudiar la Biblia a los nuevos conversos: “Upon all new converts should be impressed the truth that abiding knowledge can be gained only by earnest labor and persevering study. As a rule, those who are converted to the truth we preach have not previously been diligent students of the Scriptures; for in the popular churches there is little real study of the word of God. The people look to the ministers to search the Scriptures for them and to explain what they teach.” *Gospel Workers (1915)*, 368.

³ *Testimony for the Church, No. 27*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:266-267.

En 1886, dice que el pastor debería cuidar de las ovejas y corderos. También, visitar a todas las familias: “The minister should not merely present the truth from the desk, but as the shepherd of the flock he should care for the sheep and the lambs, searching out the lost and straying, and bringing them back to the fold. He should visit every family, not merely as a guest to enjoy their hospitality, but to inquire into the spiritual condition of every member of the household.” “Preach the Word (28 de enero de 1886)”, 8.

Siete años después, en 1893, escribe que quien sólo predica no es misionero. El rebaño tiene derecho esperar ser visitado por su pastor; ser instruidos y aconsejados: “Those who can only preach, are not missionaries, and never can be, until they learn the skill, the watchful, tender compassion of a shepherd.

Visitar las iglesias (1888)

When the laborer is called to other fields, the new church should not be left destitute of help. It should be visited and strengthened from time to time. Timothy was to go from church to church, and do this very work of building up the churches. He was not to be settled over one church, but he was to minister to those that were raised up, confirming them in the faith.⁴

La visitación en relación a otros aspectos del ministerio

Se han seleccionado cuatro párrafos de 1867 a 1883 que se refieren a la visitación en relación a la predicación, al hospedaje, al estudio y a los miembros de iglesia.

The flock of God have a right to expect to be visited by their pastor, to be instructed, advised, counseled, in their own homes. And if a man fails to do this part of the work, he can not be a minister after God's order. The churches that have such labor are disorganized, weak, and sickly, and ready to die. The sermons are not vitalized by the Spirit of God, because the blessing of God will not rest upon any man who is neglecting the flock of God." *Appeal and Suggestions to Conference Officers*, 18.

Al año siguiente, en 1894, enseña que quienes no cumplen con sus deberes se les debe visitar, orar con ellos y trabajar con ellos: "Those who are not fulfilling their responsibility should be visited, prayed with, and labored for, that they may become faithful stewards of the grace of Christ." "Manuscrito 21a", 1894, citado en *Notebook Leaflets from the Elmshaven Library*, vol. 1, 1945, 127.

El año 1902 publica que el trabajo del púlpito debe continuar en las casas, estudiando la Biblia y orando con las personas: "And the minister's work does not end with the presentation of truth from the pulpit. He is to do earnest, personal, house-to-house work, studying the Scriptures with the people, and praying with them. Thus many will be brought to a knowledge of God. Souls ready to perish will be imbued with the Spirit of Christ." "Words to Ministers (21 de enero de 1902)", 4.

⁴ "Preach the Word (24 de abril de 1888)", 10.

En 1893, dice que la iglesia puede ser visitada ocasionalmente por un pastor. Jesús es nuestro ministro: "The church may be visited only occasionally by a minister, and yet be a growing church; for Jesus is our minister, and we are never to think that we are left alone. Jesus never forsakes the flock of his pasture. 'This man, because he continueth ever, hath an unchangeable priesthood.'" "The Church Must Be Quickened", 11.

Al año siguiente (1894) escribe que las iglesias deben ser visitadas por los ministros, pero él no está para mantenerlos o hacerlos creer: "It is needful that our churches should be visited by ministers, but the churches must not expect that the minister is to hold them up and make them believe. By such a course the church is weakened rather than strengthened." "Preach in Regions Beyond (21 de mayo de 1894)", 3.

En 1902, menciona que el Señor no aprobará a los ministros que están mucho tiempo en las iglesias, porque se hacen dependientes de ellos: "The Lord will not approve of ministers' spending much of their time with churches that already believe the truth. When they preach to those who understand the truth for this time, and labor with them, devoting their time to the flock, they teach the people to depend upon them in their various perplexities." "Preach in Regions Beyond", *The Review and Herald*, 11 de marzo de 1902, párr. 9.

En relación con la predicación (1867)

Ministers have all that they ought to do to preach the word, and after they have urged solemn truth upon the people they should maintain a humble dignity as the preachers of exalted truth and as representatives of the truth presented to the people. After their labored effort they need rest. Even selling books upon present truth is a care, a tax to the mind, and a weariness to the body. If there are those who still have a reserve force and can be taxed without injury to themselves, there is important work for them to do, and it has but just commenced when they have spoken the truth to the people. Then come the exemplary preaching, the watchful care, the seeking to do good to others, the conversation, and visiting at the fireside from house to house, entering into the condition of mind and the spiritual state of those who listened to the discourse from their lips; exhorting this one, reproving that one, rebuking another, and comforting the afflicted, suffering, and desponding. The mind should be as free from weariness as possible that they may be minutemen, “instant in season, out of season.” They should obey the injunction given by Paul to Timothy: “Meditate upon these things; give thyself wholly to them.”⁵

⁵ *Testimony for the Church, No. 11*, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:472-473.

En 1871, publica que la obra del pastor comienza en el púlpito. Debería llevar a Cristo a los hogares, hablar con todos los miembros y conocer su condición. “It is the influence which the preacher should exert in his ministry. His work is not merely to stand in the desk. It is but just begun there. He should enter the different families, and carry Christ there, carry his sermons there, carry them out in his actions and his words. As he visits a family he should inquire into their condition. Is he the shepherd of the flock? The work of a shepherd is not all done in the desk. He should talk with all the members of the flock,” *Testimony for the Church, No. 20*, publicado en *Testimonies for the Church*, 2:618.

Cuatro años después, en 1875, publica que el trabajo apenas empieza desde el púlpito. Después viene el verdadero trabajo que es visitar, conversar con las familias, orar con ellos y acercarse solidariamente: “Those who labor for God have but just begun the work when they have given a discourse in the desk. After this comes the real labor, the visiting from house to house, conversing with members of families, praying with them, and coming close in sympathy to those whom we wish to benefit.” *Testimony for the Church, No. 25*, 1875, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:558.

En 1878, dice que no es suficiente predicar, debemos orar con y por ellos, tener cercana simpatía, visitarles y conversar con ellos. Fuera del púlpito se puede hacer 10 veces más que desde él: “It is not enough to preach to men; we must pray with them and for them; we must not hold ourselves coldly aloof from them, but come in sympathy close to the souls we wish to save, visit and converse with them. The minister who conducts the work outside the pulpit in a proper manner will accomplish tenfold more than he who confines his labor to the desk.” “An Appeal to the Ministers (8 de agosto de 1878)”, 8.

Al año siguiente, en 1879, enseña que los ministros deberían dedicar menos tiempo a predicar y más a visitar, orar e instruir para presentar a las personas a Cristo: “Ministers who labor in towns and cities to present the truth should not feel content, nor that their work is ended, until those who have accepted the theory of the truth realize indeed the effect of its sanctifying power and are truly converted to God. God would be better pleased to have six truly converted to the truth as the result of their labors than to have sixty make a nominal profession and yet not be thoroughly converted. These ministers should devote less time to

En relación a los anfitriones en donde se hospede (1872)

Ministers of Christ should feel it a duty binding upon them, if they receive the hospitalities of their brethren or friends, to leave a blessing with the family by seeking to encourage and strengthen its members. They should not neglect the duties of a pastor, as they visit from house to house. They should become familiar with every member of the family, that they may understand the spiritual condition of all, and vary their manner of labor to meet the case of each. When a minister bearing the solemn message of warning to the world receives the hospitable courtesies of friends and brethren, and neglects the duties of a shepherd of the flock and is careless in his example and deportment, engaging with the young in trifling conversation, in jesting and joking, and in relating humorous anecdotes to create laughter, he is unworthy of being a gospel minister and needs to be converted before he should be entrusted with the care of the sheep and lambs. Ministers who are neglectful of the duties devolving on a faithful pastor give evidence that they are not sanctified by the truths they present to others and should not be sustained as laborers in the vineyard of the Lord till they have a high sense of the sacredness of the work of a minister of Christ.⁶

preaching sermons and reserve a portion of their strength to visit and pray with those who are interested, giving them godly instruction, to the end that they may “present every man perfect in Christ Jesus.” *Testimony for the Church, No. 28*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:317.

En 1885, dice que el trabajo no se limita al púlpito, el ministro debe visitar, impresionar la verdad, orar con las familias, tener estudios bíblicos con ellos. Instar a obedecer la Palabra de Dios: “The minister should not confine his labors to the desk, nor should he settle down in some pleasant home among the brethren. He must watch for souls. He must visit the people at their homes, and by personal efforts seek to impress the truth upon hearts and consciences. He must pray with families and hold Bible-readings with them. While with tact and wisdom he urges home upon his fellow-men their duty to obey the word of God, his daily intercourse with them should reveal whatever in his character is good and pure, excellent and lovely, kind and courteous.” “Thoroughness in Christian Work”, *The Review and Herald*, 27 de enero de 1885, párr. 2.

Para 1899, escribe que los ministros no están para predicar, sino para ministrar de casa en casa: “This is home missionary work,—work that God’s ministers are to strive faithfully to do. They are not only to preach; they are to minister by going from house to house, becoming acquainted with the different families in the church, some of whom may be converted, while others are still without God and without hope in the world.” “Home Missionary Work”, 2.

El año 1903, dice que ser ministro es mucho más que predicar, es servir: “And remember that to be a true minister for God means much more than merely to preach. A minister is one who ministers. Put forth personal effort for the people. Visit them in their homes, pray with them, search the Scriptures with them, and you will bring them the blessing of heaven.” “In the Master’s Service”, *The Review and Herald*, 29 de octubre de 1903, párr. 9.

⁶ *Testimony for the Church, No. 22*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:232-233.

En relación al estudio (1876)

The duties of a pastor are often shamefully neglected because the minister lacks strength to sacrifice his personal inclinations for seclusion and study. The pastor should visit from house to house among his flock, teaching, conversing, and praying with each family, and looking out for the welfare of their souls. Those who have manifested a desire to become acquainted with the principles of our faith should not be neglected, but thoroughly instructed in the truth. No opportunity to do good should be lost by the watchful and zealous minister of God.⁷

En 1873, escribe que los ministros generalmente son deficientes en ser útiles en las familias donde son hospedados. Deberían preocuparse por las familias que visitan, no serles una carga, sino servirles: “I have been shown that our ministers generally are deficient in making themselves useful in the families where they are entertained. Some devote their minds to study because they love this employment. They do not feel that it is a duty which God enjoins upon ministers to make themselves a blessing in the families which they visit, but many give their minds to books and shut themselves away from the family and do not converse with them upon the subjects of truth. The religious interests in the family are scarcely mentioned. This is all wrong.” *Testimony for the Church, No. 23*, 1873, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:308.

El año 1876, menciona que algunos pastores como huéspedes han desaprovechado la oportunidad de interactuar con la familia anfitriona por su gusto a la lectura y escritura: “Certain ministers who have been invited to houses by the heads of families have spent the few hours of their visit in secluding themselves in an unoccupied room to indulge their inclination for reading and writing. The family that entertained them derived no benefit from the visit. The ministers accepted the hospitality extended them without giving an equivalent in the labor that was so much needed.” *Testimony for the Church, No. 27*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:266.

Cuatro años después, en 1880, menciona que los ministros que se hospedan en casa de un hermano deben ser considerados y prudentes en su conducta hacia los anfitriones. De esta manera, el ministro, encontrará un acceso al corazón del anfitrión: “Young ministers should study to make themselves useful wherever they are. When invited to visit persons at their homes, they should not sit idle, making no effort to help the ones whose hospitality they share. Obligations are mutual; if the minister shares the hospitality of his friends, it is his duty to respond to their kindness by being thoughtful and considerate in his conduct toward them. The entertainer may be a man of care and hard labor. By manifesting a disposition not only to wait upon himself but to render timely assistance, the minister may often find access to the heart and open the way for the reception of truth.” *Testimony for the Church, No. 29*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:410-411.

⁷ *Testimony for the Church, No. 27*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:266. Donde dice: “Those who have manifested a desire to become acquainted with the principles of our faith should not be neglected, but thoroughly instructed in the truth.” Es traducido como “Los que han manifestado su deseo por familiarizarse con los principios de nuestra fe no deben ser descuidados, sino que deben ser instruidos cuidadosamente en la verdad.” Siendo una traducción más precisa: “Los que han manifestado un deseo de llegar a conocer los principios de nuestra fe no deberían ser descuidados, sino completamente instruidos en la verdad.” Para versión en español, ver *Testimonios para la iglesia*, 4:263.

También, en 1880, dice que los pastores que pasaban la mayor parte de su tiempo visitando, tenían mejor salud que aquellos que hoy evitan cualquier esfuerzo físico y se confinan a sus libros: “The old-fashioned pastor, who traveled on horseback and spent much time in visiting his flock, enjoyed much better health, notwithstanding his hardships and exposures, than our ministers of today, who avoid all physical

En relación a los miembros de iglesia (1883)

It is not alone those who labor in word and doctrine who are responsible for souls. Every man and every woman who has a knowledge of the truth should be a co-worker with Christ. We have but one minister laboring in Massachusetts. If it is God's will that the State have no more ministerial help, then he requires the lay-members to act as missionaries. Brethren, go out with your Bibles, visit the people at their firesides, read the word of God to the family, and as many more as will come in. Go with a contrite heart and an abiding trust in God's grace and mercy, and do what you can.⁸

exertion as far as possible and confine themselves to their books." *Testimony for the Church*, No. 27, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:269-270.

En 1883, dice que está bien dedicar tiempo al estudio, pero no se debe dejar de hacer todo lo posible por la salvación de las almas: "The ministers of the word are God's chosen agency to spread the knowledge of his will; but there is too little of a missionary spirit, even among our ministers. After preaching the word, some confine themselves almost wholly to reading and study, to the neglect of other and vitally important duties. While it is right to devote some time to study, every minister should feel a deep interest to do all that it is possible for him to do for the salvation of souls for whom Christ died. He should visit the people, and with care and wisdom seek to interest them in spiritual things." "The True Missionary Spirit", 10.

El año 1915, menciona que con frecuencia el pastor descuida sus deberes, porque no sacrifica sus inclinaciones al estudio: "The duties of a pastor are often shamelessly neglected because the minister lacks strength to sacrifice his personal inclinations for seclusion and study. The pastor should visit from house to house among his flock, teaching, conversing, and praying with each family, and looking out for the welfare of their souls. Those who have manifested a desire to become acquainted with the principles of our faith should not be neglected, but thoroughly instructed in the truth." *Gospel Workers (1915)*, 337.

⁸ "Notes of Travel", *The Review and Herald*, 13 de noviembre de 1883, párr. 8.

En 1889, escribe que los miembros que hacen trabajo personal logran mucho más que los ministros que no visitan: "The God-fearing members of the church can do more good by devoted, personal effort than our ministers can accomplish when they feel no burden to labor from house to house. Our ordained ministers must do what they can, but it must not be expected that one man can do the work of all. The Master has appointed unto every man his work. There are visits to be made, there is praying to be done, there is sympathy to be imparted; and the piety—the heart and hand—of the whole church is to be employed, if the work is to be accomplished. You can sit down with your friends, and in a pleasant, social way, talk of the precious Bible faith." "Camp-Meeting at Williamsport, Pa", *The Review and Herald*, 13 de agosto de 1889, párr. 13.

El año 1893, en un artículo escribe que los lugares donde el pastor no puede llegar, podrían ser alcanzados por las familias de la iglesia por medio de la visitación: "Ministers have their place and their work, but there are scores that the minister cannot reach, who might be reached by families who could visit with the people and impress upon them the truth for these last days. In their domestic or business relations they could come in contact with a class who are inaccessible to the minister, and they could open to them the treasures of the truth, and impart to them a knowledge of salvation." "The Need of Trained Workers", *The Review and Herald*, 14 de febrero de 1893, párr. 2.

Seis años después, en 1899, escribe que hay que educar a otros para ser obreros con Dios, para visitar y orar con las familias: "Our work is incomplete if we do not educate others to be laborers together with God, visiting and praying with families, showing to the world what Jesus has done for us. God's Word

La visitación como una responsabilidad ministerial

Se presentan dos citas, una de 1867 y otra de 1885 relacionadas a la visitación como una responsabilidad ministerial. En la primera, White amonesta a los pastores y en la segunda escribe sobre por qué visitar.

Amonestación (1867)

The responsibility of the work rests very lightly upon some. They feel that after they leave the desk their work is done. It is a burden to visit, a burden to talk; and the people who are really desirous of getting all the good there is for them, and who wish to hear and learn that they may see all things clearly, are not benefited and satisfied. Ministers excuse themselves because they are weary, and yet some exhaust their precious strength and spend their time in work which another could do just as well as they. They should preserve moral and physical vigor that as faithful workmen of God they may give full proof of their ministry.⁹

declares, “Pure religion and undefiled before God and the Father is this, To visit the fatherless and widows in their affliction, and to keep himself unspotted from the world.” These words are spoken to every follower of Christ. Not only the minister, but every soul connected with Him, is to be a worker in His vineyard.” “Work in Christ’s Lines”, 1.

⁹ *Testimony for the Church, No. 11*, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:473. Donde dice: “They should preserve moral and physical vigor that as faithful workmen of God they may give full proof of their ministry.” al traducirlo al español se omite la frase “as faithful workmen of God” (“como trabajadores fieles de Dios”). En español dice: “Deberían preservar el vigor moral y físico para dar amplia prueba de su ministerio.” Siendo una mejor propuesta de traducción: “Deberían preservar el vigor moral y físico para que como trabajadores fieles de Dios puedan dar prueba absoluta de su ministerio.” Para versión en español ver *Testimonios para la iglesia*, vol. 1 (Miami: Asociación Publicadora Interamericana, 2003), 416.

En 1881, dice que algunos descuidan lo más importante de la obra, que es visitar. Los pastores que no visitan, no son verdaderos pastores: “While in the midst of a religious interest, some neglect the most important part of the work. They fail to visit and become acquainted with those who have shown an interest to present themselves night after night to listen to the explanation of the Scriptures. Conversation upon religious subjects, and earnest prayer with such at the right time, might balance many souls in the right direction. Ministers who neglect their duty in this respect are not true shepherds of the flock.” *Testimony for the Church, No. 30*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:536.

El año 1884, menciona que la falta de plena consagración se siente en el campo de trabajo, si el nivel de calidad del pastor es bajo, lo llevará a otros a aceptar uno superior: “The want of a full consecration to the work on the part of the minister is soon felt all through the field where he labors. If his own standard is low, he will not bring others to accept a higher one. It is easy to preach; but it is an important part of the minister’s work to visit families, and to converse, and if possible pray with every member. Let them see that you care for their souls.” “Notes of Travel (21 de octubre de 1884)”, 12.

Por qué visitar (1885)

A minister may enjoy sermonizing, for it is the pleasant part of the work and is comparatively easy; but no minister should be measured by his ability as a speaker. The harder part comes after he leaves the desk, in watering the seed sown. The interest awakened should be followed up by personal labor,—visiting, holding Bible readings, teaching how to search the Scriptures, praying with families and interested ones, seeking to deepen the impression made upon hearts and consciences.

There are many who have no desire to become acquainted with their unbelieving neighbors and those with whom they come in contact, and they do not feel it their duty to overcome this reluctance. The truth they teach and the love of Jesus should have great power to help them to overcome this feeling. They should remember that they must meet these very men and women in the judgment. Have they left words unsaid that should have been spoken? Have they felt interest enough for souls, to warn, to entreat, to pray for them, to make every effort to win them to Christ? Have they united discrimination with zeal, heeding the direction of the apostle: “Of some have compassion, making a difference: and others save with fear, pulling them out of the fire; hating even the garment spotted by the flesh”?¹⁰

En 1893, declara que el ministro que no visita es un pastor infiel: “If he neglects this work, the visiting of the people in their homes, he is an unfaithful shepherd, and the rebuke of God is upon him. His work is not half done. If he had given personal labor, there would have been a large work done and many souls gathered. No excuse will God accept for thus neglecting the most essential part of the ministry, which is the proper binding off of the work, and binding the messenger bearing the truth up with the flock, the sheep, and the lambs of the Lord’s pasture.” Ellen G. White a Br-Sr. Daniells, Wellington, Nueva Zelanda, 11 de mayo de 1893, Carta 18, 1893, citada en *Evangelism*, 440.

En 1900, menciona que los ministros que no visitan quedan descalificados para trabajar: “When ministers allow themselves to be called away from their work to visit the churches, not only do they exhaust their physical strength, but they rob themselves of the time needed for study and prayer and for silence before God in self-examination. Thus they are unfitted to do the work when and where it should be done.” *Testimony for the Church*, No. 34, publicado en *Testimonies for the Church*, 6:47.

¹⁰ *Testimony for the Church*, No. 32, publicado en *Testimonies for the Church*, 5:255.

En 1891, publica que el ministro está para predicar; trabajar con individuos; visitar, hablando de las cosas de interés eterno, orando, y enseñando con sencillez la verdad de Dios: “No part of the minister’s duty is to be neglected. He is to preach the word, not the opinions of men. He is to labor with individuals, to visit families, not simply to talk of the commonplace happenings, but of things of eternal interest, praying with them, and teaching in all simplicity the truth of God.” “Spiritual Advancement the Object of Camp-Meetings—No 2”, 4.

Al año siguiente (1892), menciona que un ministro debería saber reunirse con las personas en sus hogares y relacionarse con sus necesidades: “No minister is sufficiently equipped for his work who does not know how to meet the people at their homes, and come into close relation to their needs. The people

El ministro y Dios en relación a la visitación

Se han seleccionado dos citas, la primera de 1869 sobre estar cerca de Dios y la segunda de 1872 que trata sobre el ejemplo de Jesús en relación a la visitación.

Estar cerca de Dios (1869)

Visiting from house to house forms an important part of the minister's labors. He should aim to converse with all the members of the family, whether they profess the truth or not. It is his duty to ascertain the spiritual condition of all; and he should live so near to God that he can counsel, exhort, and reprove, carefully and in wisdom. He should have the grace of God in his own heart and the glory of God constantly in view. All lightness and trifling is positively forbidden in the word of God. His conversation should be in heaven, his words seasoned with grace. All flattery should be put away, for it is Satan's work to flatter.¹¹

should be allowed to ask questions concerning subjects presented that seem to be obscure to them. The light of God is to be brought before their vision. [...] This is the way we are to work in order to flash the light into the minds of those who are seeking a knowledge of the way of salvation." "Christ's Instruction to His Followers", 6.

En 1893, dice que el ministro vive sus experiencias más ricas y valiosas entre las familias. Al visitar, conoce su rebaño y sus necesidades: "It is in the labor out of the pulpit, among families, that the richest and most valuable experience is gained, and that the minister learns how he can feed the flock of God, giving to each his portion of meat in due season. If there is a backslider, the shepherd knows how to present the truth in such a manner that the soul will be convicted. He will leave the ninety and nine, and seek the lost sheep. But if the shepherd does not visit his flock, he knows not their condition, he knows not what truths to set before them, nor what is appropriate to their case." *Appeal and Suggestions to Conference Officers*, 18.

Ese año, 1893, también menciona que debemos aprovechar toda oportunidad de hacer el trabajo personal. Es el trabajo más esencial del ministerio: "We must embrace every opportunity to put forth personal labor. The personal labor must be done, even if there has to be less preaching done.... [...] No excuse will God accept for thus neglecting the most essential part of the ministry, which is the proper binding off of the work, and binding the messenger bearing the truth up with the flock, the sheep, and the lambs of the Lord's pasture. The Lord Himself makes the human instrument a channel of light to the people, through his personal efforts, in identifying himself with the people for whom he is laboring." White a Daniells, 11 de mayo de 1893, citada en *Evangelism*, 439-440.

Para 1902, publica que el ministro debe visitar sin esperar que le inviten: "Let him visit his hearers at their homes, not waiting for invitations, but going as one sent of God. Let him invite himself to the people's homes, in meekness and humbleness of mind seeking admission, and then present to them a sin-pardoning Saviour." "Preach in Regions Beyond (11 de marzo de 1902)", 11.

¹¹ *Testimony for the Church, No. 17*, publicado en *Testimonies for the Church*, 2:338.

Cristo como ejemplo (1872)

When there are only evening meetings to attend, there is much time that can be used to great advantage in visiting from house to house, meeting the people where they are. And if ministers of Christ have the graces of the Spirit, if they imitate the great Exemplar, they will find access to hearts and will win souls to Christ. Some ministers bearing the last message of mercy are too distant. They do not improve the opportunities that they have of gaining the confidence of unbelievers, by their exemplary deportment, their unselfish interest for the good of others, their kindness, forbearance, humbleness of mind, and their respectful courtesy. These fruits of the Spirit will exert a far greater influence than will the preaching in the desk without individual effort in families. But the preaching of pointed, testing truths to the people, and corresponding individual efforts from house to house to back up pulpit effort, will greatly extend the influence for good, and souls will be converted to the truth.¹²

En 1871, publica que los pastores deben sacar sus fuerzas de Dios: “Never enter a family without inviting them together, and bowing down and praying with them before you leave. Inquire into the health of their souls. [...] Such ministers will receive all that respect and honor which is due them as ministers of Christ. And in doing for others their own souls will be kept alive. They must be drawing strength from God in order to impart strength to those to whom they shall minister.” *Testimony for the Church, No. 20*, publicado en *Testimonies for the Church*, 2:619.

El año 1892, escribe que el ministro debe esconderse en Jesús para hacer las obras de Dios: “Among ministers there must be more self-forgetfulness, a more complete hiding of themselves in Christ Jesus, in order that they may work the works of God, in order to win souls both by preaching the word and by ministering in the homes, in visiting the people, in praying with them, in presenting to them the heavenly manna of the word of God, educating them to contemplate the love of Christ. In doing the work the minister will be attended by the angels of heaven, and will be himself instructed and enlightened in the truth that maketh wise unto salvation.” “Address to Ministers”, *The Review and Herald*, 6 de septiembre de 1892, párr. 3.

Cuatro años después, en 1896, escribe que somos embajadores de Cristo: “Many love to preach, but shun the labor that is required to lift souls out of sin. Men are dying all around us, and we have not made any special efforts to address them earnestly, interestedly, affectionately, as Christ would have done had he been on the earth. We are Christ’s ambassadors, watchmen unto the house of Israel, to see the dangers that await souls, and give them warning.” “Laboring in the Spirit of Christ”, 3.

¹² *Testimony for the Church, No. 22*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:233.

En 1876, dice que Cristo pagó por la redención del hombre, no tenemos excusas para no trabajar en su viña: “Christ paid an infinite price for man’s redemption, and shall he say: My Lord, I will not labor in Thy vineyard; I pray Thee have me excused?” *Testimony for the Church, No. 26*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:75.

El año 1888, escribe que Jesús trató personalmente con las personas. El ministro debe ser un servidor: “Jesus came in personal contact with men. He did not stand aloof and apart from those who needed his help. He entered the homes of men, comforted the mourner, healed the sick, aroused the careless, and went about doing good. [...] The minister must become a servant unto all men, like Him who

Conclusiones

En cuanto a quien visitar, White escribió que los lugares donde no se conoce la verdad deberían ser visitados pronto. Todos deberían sentir que son guardas y responsables de los demás. Por eso el pastor debe hacer que los miembros se dediquen a la obra y ejerzan una santa influencia.¹³ También, los nuevos conversos necesitan cuidado: atención vigilante, ayuda y estímulo. No se deberían dejar solos, a merced de las tentaciones; necesitan ser educados en sus deberes; Se deben tratar con bondad, guiar, visitar y orar con ellos.¹⁴ Hay que tener presente que las personas son fácilmente alcanzadas a través del círculo social. Por eso el pastor debería relacionarse mucho con los miembros de su iglesia, esto es sumamente importante. De modo que pueda familiarizarse con las facetas de la naturaleza humana, entienda el funcionamiento de la mente, adapte sus

came 'not to be ministered unto, but to minister.' This is faithful dealing with the flock of Christ." "Preach the Word (24 de abril de 1888)", 7.

En 1893, publica que Jesús y sus discípulos fueron visitadores. Jesús vino a servir y nos pide que hagamos lo que él mismo hizo: "The disciples were members of the family of Jesus, and he arranged that they should accompany him as he traveled on foot through the length and breadth of Palestine. [...] While he did not accompany them in these missionary tours, he visited other cities, and engaged in the same toilsome, personal labor, practiced the same rigid self-denial, and was their example in all things. He made it manifest that 'the Son of man came not to be ministered unto, but to minister, and to give his life a ransom for many.' Jesus did not impose burdens upon his followers which he did not himself bear." "Come Ye Yourselves Apart, ... and Rest Awhile", *The Review and Herald*, 7 de noviembre de 1893, párr. 1.

Seis años más tarde, en 1909, escribe que el ministro debe buscar sabiduría y gracia de Dios. Convertir a Jesús en su modelo, estudiar su vida y ver los principios que lo motivaron a servir: "Remember that a minister's work does not consist merely in preaching. He is to visit families in their homes, to pray with them, and to open to them the Scriptures. He who does faithful work outside of the pulpit will accomplish tenfold more than he who confines his labors to the desk. Let our ministers carry their load of responsibility with fear and trembling, looking to the Lord for wisdom and asking constantly for His grace. Let them make Jesus their pattern, diligently studying His life and bringing into the daily practice the principles that actuated Him in His service while upon the earth." *Testimony for the Church*, No. 37, publicado en *Testimonies for the Church*, 9:124.

¹³ *Testimony for the Church*, No. 9, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:368-369.

¹⁴ *Testimony for the Church*, No. 26, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:68.

enseñanzas al intelecto de su gente y aprenda una gran caridad.¹⁵ En el caso de una nueva iglesia, ésta no debería quedar sin ayuda. Debería ser visitada y fortalecida de vez en cuando.¹⁶

Pero el ministro tiene otros aspectos del ministerio. En relación a la predicación, después de predicarles, el ministro tiene que predicarles con el ejemplo, darles atento cuidado, hacerles el bien, conversarles, visitarles, examinando su condición mental y espiritual, y comprenderla; exhortando, reprochando y censurando, reconfortando a los afligidos, dolientes y desanimados. La mente debería estar libre de cansancio hasta donde sea posible. Debería obedecer la orden de Pablo a Timoteo: “Ocúpate en estas cosas; permanece en ellas”.¹⁷ Cuando es hospedado, en relación a los anfitriones, el ministro debería sentir que es un deber obligatorio dejar una bendición con la familia tratando de animar y fortalecer a sus miembros. No debería descuidar sus deberes cuando visita. Debería familiarizarse con cada miembro, para comprender su condición espiritual y considerar su caso. El ministro que descuida sus deberes no debería ser sostenido como obrero hasta tener un alto sentido del carácter sagrado de la obra.¹⁸ En relación al estudio, a menudo, el pastor descuida sus deberes porque carece de la fuerza necesaria para sacrificar sus inclinaciones a la reclusión y el estudio. El pastor debería visitar a su rebaño, enseñando, conversando y orando con cada familia, buscando el bienestar de las almas. Los que han manifestado su deseo por familiarizarse con nuestra fe no deberían ser descuidados, sino instruidos completamente en la verdad. El ministro no debería perder

¹⁵ *Testimony for the Church, No. 27*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:266-267.

¹⁶ “Preach the Word (24 de abril de 1888)”, 10.

¹⁷ *Testimony for the Church, No. 11*, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:472-473.

¹⁸ *Testimony for the Church, No. 22*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:232-233.

ninguna oportunidad de hacer el bien.¹⁹ En relación a los miembros de iglesia y la visitación, White piensa que cada hombre y mujer que conoce la verdad debería ser un compañero de trabajo con Cristo. Dios requiere que todos sean misioneros: saliendo con sus Biblias, visitando a la gente, leyéndoles la palabra de Dios.²⁰

La visitación es parte del trabajo personal y es una de las responsabilidades del ministro. En este sentido, White amonesta a los pastores diciéndoles que hay ministros que se dedican a cosas que otros podrían hacer y no visitan, habiendo personas que desean escuchar y aprender. Los ministros deberían mantener el vigor moral y físico como trabajadores fieles de Dios que pueden dar prueba absoluta de su ministerio.²¹ Por otra parte, ningún ministro se debería juzgar por su capacidad como predicador. La parte más dura viene después de la predicación en la labor personal: visitación, dar estudios bíblicos, enseñanza de cómo estudiar las Escrituras, oración con familias y personas interesadas, procurando ahondar la impresión hecha sobre corazones y conciencias. Hay muchos que no tienen ningún deseo de amistarse con sus vecinos incrédulos y con quienes se topan, pero deberían recordar que han de encontrarse con estos mismos hombres y mujeres en el día del juicio.²²

Para finalizar, en el pensamiento de White con respecto a la visitación y Dios se puede ver que las visitas son una parte importante de las labores del ministro. Él debería tratar de conversar con toda la familia. Es su deber afirmar la espiritualidad de todos; y debería vivir tan cerca de Dios que pueda aconsejar, exhortar y reprender con cuidado y

¹⁹ *Testimony for the Church, No. 27*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:266.

²⁰ “Notes of Travel (13 de noviembre de 1883)”, 8.

²¹ *Testimony for the Church, No. 11*, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:473.

²² *Testimony for the Church, No. 32*, publicado en *Testimonies for the Church*, 5:255.

sabiduría. Debería tener la gracia de Dios en su corazón, y la gloria de Dios en vista. Su conversación debería estar en el Cielo y sus palabras sazonadas con gracia. Toda adulación debería ser puesta de lado.²³ El ministro no tan sólo debería vivir cerca de Dios, sino que también tener a Jesús como ejemplo, ella declara que si los ministros tienen las gracias del Espíritu e imitan al gran Ejemplo encontrarán acceso a los corazones y ganarán almas. La predicación y la visitación extenderán grandemente la influencia para el bien, y se convertirán almas a la verdad.²⁴

En consecuencia se puede decir que el ministro en relación a la visitación pastoral:

Debe:

1. Hacer que los miembros se dediquen a la obra y ejerzan una santa influencia.
2. Tratar con bondad, guiar, visitar y orar con los nuevos conversos.
3. A los miembros de iglesia, predicarles con el ejemplo, darles atento cuidado, hacerles el bien, conversarles, visitarles.
4. Al visitar, examinar la condición mental y espiritual, y comprenderla.
5. Exhortar, reprochar y censurar, reconfortar a los afligidos, dolientes y desanimados, en la visitación.
6. Afirmar la espiritualidad de todos.

Debería:

1. Visitar pronto los lugares donde no se conoce la verdad.
2. Sentirse guarda y responsable de otros.
3. Educar a los nuevos conversos en sus deberes.
4. Relacionarse mucho con los miembros de iglesia (Sumamente importante).
5. Visitar y fortalecer de vez en cuando a las nuevas iglesias.
6. Tener su mente libre de cansancio hasta donde le sea posible.
7. Obedecer la orden de Pablo a Timoteo: “Ocúpate en estas cosas; permanece en ellas”.
8. Sentir que es un deber obligatorio dejar una bendición con la familia tratando de animar y fortalecer a sus miembros, cuando es hospedado.
9. Familiarizarse con cada miembro, para comprender su condición espiritual y considerar su caso.
10. Visitar su rebaño, enseñando, conversando y orando con cada familia, buscando el bienestar de las almas.

²³ *Testimony for the Church, No. 17*, publicado en *Testimonies for the Church*, 2:338.

²⁴ *Testimony for the Church, No. 22*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:233.

11. Ser y enseñar a los miembros de iglesia como ser un compañero de trabajo con Cristo.
12. Mantener el vigor moral y físico como trabajador fiel de Dios.
13. Recordar que él y la iglesia han de encontrarse en el día del juicio con aquellos a quienes no mostraron ningún interés en amistarlos.
14. Tratar de conversar con toda la familia.
15. Vivir tan cerca de Dios que pueda aconsejar, exhortar y reprender con cuidado y sabiduría.
16. Tener la gracia de Dios en su corazón y la gloria de Dios en vista.
17. Su conversación estar en el Cielo y sus palabras sazonadas con gracia.
18. Poner de lado toda adulación.
19. Tener a Jesús como ejemplo, así encontrará acceso a los corazones y ganará almas.

No debería:

1. Dejar solos a los nuevos conversos, a merced de las tentaciones.
2. Dejar sin ayuda a una nueva iglesia.
3. Descuidar sus deberes cuando visita.
4. Ser sostenido como obrero si descuida sus deberes.
5. Descuidar, sino instruir completamente en la verdad, a los que han manifestado su deseo por familiarizarse con nuestra fe.
6. Perder ninguna oportunidad de hacer el bien.
7. Juzgarse por su capacidad como predicador (La parte más dura del ministerio viene después de la predicación en la labor personal).

CAPÍTULO VI

ADMINISTRACIÓN DE IGLESIA

Este capítulo tratar sobre la administración de iglesia según Ellen White.¹ Ha sido redactado en base una selección de citas que permiten conocer su pensamiento referente a este tema y que de acuerdo a su contenido se han clasificado en tres categorías:

Cualidades de un ministro como administrador; relación del administrador con Dios; el administrador como persona y líder.

Cualidades de un ministro como administrador

Los tres párrafos citados van desde 1862 a 1870 y se refieren a los requisitos de un buen administrador, finanzas y uso del tiempo.

Requisitos de un buen administrador o líder (1862)

The position occupied by my husband is not an enviable one. It requires the closest attention, care, and mental labor. It requires the exercise of sound judgment and wisdom. It requires self-denial, a whole heart, and a firm will to push matters through. In that important position God will have a man to venture, to risk something; to move out firmly for the right, whatever may be the consequences; to battle against obstacles, and waver not, even though life be at stake.

The weight and responsibility of this work lead to great carefulness, cause sleepless nights, and call forth earnest, fervent, agonizing prayer to God. The Lord has led my husband forward to take one responsible position

¹ Gran parte de este capítulo se basa en el capítulo 44, titulado “Leadership”, de *Testimonies for the Church*, 3:492-558. Por lo cual se recomienda su lectura. En este capítulo, principalmente, a partir de consejos dados a un hermano que se encontraba en una posición de liderazgo y el hecho de que su esposo James White estaba empeorando su salud por asumir demasiadas responsabilidades, Ellen White enseña varios principios sobre liderazgo, administración, opinión personal y autoridad.

after another. Censure from his brethren wrings his soul with anguish, yet he must not falter in the work.²

Administración del dinero (1864)

November 5, 1862, I was shown that some men mistake their calling. They think that if a man cannot labor with his hands, or if he is not a business character, he will make a minister. Many make a great mistake here. A man who has no business tact may make a minister, but he will lack qualifications that every minister must possess in order to deal wisely in the church and build up the cause. But when a minister is good in the pulpit, and, like Elder Hull, fails in management, he should never go out alone. Another should go with him to supply his lack and manage for him. And although it may be humiliating, he should give heed to the judgment and counsel of this companion, as a blind man follows one who has sight.

² *Testimony for the Church, No. 8, 1862*, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:320-321.

En 1875, escribe que se necesitan hombres independientes, esforzados, con capacidad de adaptación. Sólo a través del esfuerzo continuo y perseverante se puede disciplinar para la obra de Dios. Hombres que no deberían desanimarse ante la adversidad: “Independent men of earnest endeavor are needed, not men as impressible as putty. Those who want their work made ready to their hand, who desire a fixed amount to do and a fixed salary, and who wish to prove an exact fit without the trouble of adaptation or training, are not the men whom God calls to work in His cause. A man who cannot adapt his abilities to almost any place if necessity requires is not the man for this time. Men whom God will connect with His work are not limp and fiberless, without muscle or moral force of character. It is only by continued and persevering labor that men can be disciplined to bear a part in the work of God. These men should not become discouraged if circumstances and surroundings are the most unfavorable. They should not give up their purpose as a complete failure until they are convinced beyond a doubt that they cannot do much for the honor of God and the good of souls.” *Testimony for the Church, No. 25*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:496.

También, en 1875, menciona que debería dominar las circunstancias y tener independencia y poder individual: “Man can make his circumstances, but circumstances should never make the man. Man should seize circumstances as his instruments with which to work. He should master circumstances, but should never allow circumstances to master him. Individual independence and individual power are the qualities now needed.” *Testimony for the Church, No. 25*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:496.

Seis años más tarde, en 1881, dice que se necesitan intelectos cultivados en todos los sectores de la obra de Dios, para enseñar a otros la Palabra: “Cultivated intellects are now needed in every part of the work of God, for novices cannot do the work acceptably in unfolding the hidden treasure to enrich the soul.” *Instruction Concerning Education*, 1881, 4.

En 1902, señala que la causa de Dios necesita personas con características bien definidas: “At this time God’s cause is in need of men and women who possess rare qualifications and good administrative powers; men and women who will make patient, thorough investigation of the needs of the work in various fields; those who have a large capacity for work; those who possess warm, kind hearts, cool heads, sound sense, and unbiased judgment; those who are sanctified by the Spirit of God and can fearlessly say, No, or Yea and Amen, to propositions; those who have strong convictions, clear understanding, and pure, sympathetic hearts; those who practice the words, ‘All ye are brethren;’ those who strive to uplift and restore fallen humanity.” *Testimony for the Church, No. 35*, publicado en *Testimonies for the Church*, 7:249.

By so doing he will escape many dangers that would prove fatal to him were he left alone.³

Buen uso del tiempo (1870)

Some might now have been thorough workmen, had they made a good use of their time, feeling that they would have to give an account to God for their misspent moments. They have displeased God because they have not been industrious.⁴

³ *Testimony for the Church, No. 10*, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:441-442.

En 1872, señala que también hay que educarse para ser buen administrador. Gastar bien los recursos, ahorrar en vez de despilfarrar: “A principle should exist all through the office to economize. In order to save the dollars, dimes and pennies must be carefully treasured. Men who have been successful in business have always been economical, persevering, and energetic. Let all connected with the work of God begin now to educate themselves thoroughly as care-takers.” *Testimony for the Church, No. 21*, 1872, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:452.

También, se necesitan ministros con poder creativo para trazar y planear asuntos financieros, como lo dijo en una carta enviada en 1897: “There is a necessity of ministers using their powers of ingenuity, that they may not be unskillful in the Word, and may show their ingenuity in devising and planning in business lines. These faculties should be used in the service of God to win souls to the truth. Real planning and devising are required to bring the sinner out of darkness into the light of truth.” Ellen G. White a Brethren, Cooranbong, Australia, 2 de septiembre de 1897, Carta 10, 1897, citada en *Manuscript Releases*, vol. 19 (Silver Spring, Maryland: Ellen G. White Estate, 1990), 25.

En un artículo publicado en 1905, expresó que es un error ocupar constantemente en asuntos de negocios a un ministro dotado para predicar: “It is a great mistake to keep a minister who is gifted with power to preach the gospel, constantly at work in business matters.” “Lessons From the Life of Solomon—No. 4”, *The Review and Herald*, 5 de octubre de 1905, párr. 16.

⁴ *Testimony for the Church, No. 19*, publicado en *Testimonies for the Church*, 2:499; “An Appeal to the Ministers”, *The Review and Herald*, 12 de mayo de 1885, párr. 9.

En 1875, indicó que es mejor actuar rápido en la hora de riesgo y peligro. Pero hay momentos cuando se necesita cautela y cuidadosa reflexión: “God wants men connected with His work in Battle Creek whose judgment is at hand, whose minds, when it is necessary, will act like the lightnings. The greatest promptness is positively necessary in the hour of peril and danger. Every plan may be well laid to accomplish certain results, and yet a delay of a very short time may leave things to assume an entirely different shape, and the great objects which might have been gained are lost through lack of quick foresight and prompt dispatch. Much may be done in training the mind to overcome indolence. There are times when caution and great deliberation are necessary; rashness would be folly. But even here, much has been lost by too great hesitancy. Caution, up to a certain point, is required; but hesitancy and policy on particular occasions have been more disastrous than would have been a failure through rashness.” *Testimony for the Church, No. 25*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:498. También, mencionó que se debería comprender el valor del tiempo y hacer lo importante primero: “You should realize the value of time. You are not excusable for leaving the most important, though unpleasant work, hoping to get rid of doing it altogether, or thinking that it will become less unpleasant, while you occupy your time upon pleasant matters not really taxing. You should first do the work which must be done and which involves the vital interests of the cause, and only take up the less important matters after the more essential are accomplished. Punctuality and decision in the work and cause of God are highly essential. Delays are virtually defeats.

Relación del administrador con Dios

Las cuatro citas que representan el pensamiento de White con respecto a esta categoría fueron escritas entre 1872 y 1902. Tratan sobre la dependencia de Dios y del Espíritu Santo, el ejemplo de Jesús, la sabiduría y los cargos administrativos.

Influencia del Espíritu Santo y dependencia de Dios (1872)

Brn. Waggoner and Andrews failed in some respects in their management in church matters at Battle Creek. They moved too much in their own spirit, and did not make God their whole dependence. They did not, as they should, lead the church to God, the fountain of living waters, at which they could supply their want, and satisfy their soul-hunger. The renewing, sanctifying influence of the Holy Spirit, to give peace and hope to the troubled conscience, and restore health and happiness to the soul, was not made of the highest importance. The good object they had in view was not attained. These brethren had too much of a spirit of cold criticism in the examination of individuals who presented themselves to be received into the church. The spirit of weeping with those who weep, and rejoicing with those who rejoice, was not in the hearts of these ministering brethren as it should have been.⁵

Minutes are golden and should be improved to the very best account.” *Testimony for the Church, No. 25*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:499-500.

Veinticinco años más tarde, en 1900, enseña que el tiempo en los campamentos (congresos) debería dedicarse enteramente a intereses espirituales: “As far as possible our camp meetings should be wholly devoted to spiritual interests. They should not be made occasions for the transaction of business.” *Testimony for the Church, No. 34*, publicado en *Testimonies for the Church*, 6:44.

También, en relación al uso del tiempo, en 1902 señala que las responsabilidades pastorales no deberían restar tiempo a la oración y meditación. El pastor debe buscar a Dios: “Overburdened, a minister is often so hurried that he scarcely finds time to examine himself, whether he be in the faith. He finds very little time to meditate and pray. Christ in His ministry united prayer with work. Night after night He spent wholly in prayer. Ministers must seek God for His Holy Spirit, in order that they may present the truth aright.” “Manuscrito 127”, 16 de septiembre de 1902, citado en *Evangelism*, 91.

⁵ *Testimony to the Church at Battle Creek*, 1872, 11. Se volvió a publicar, pero no revelando los nombres de Waggoner and Andrews, sino escribiendo en su lugar: “Brethren C and D” en *Testimony for the Church, No. 22*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:186.

En 1883, Citando lo dicho por Moisés a Dios, recomienda decirle a Dios “no puedo conducir al pueblo a menos que vayas conmigo” y pedirle que nos muestre su carácter: “Go to God and tell Him as did Moses, ‘I cannot lead this people unless Thy presence shall go with me.’ And then ask still more; pray with Moses, ‘Show me Thy glory.’ What is this glory?—the character of God. That is what He proclaimed to

Seguir el ejemplo de Jesús (1876)

The minister is not to rule imperiously over the flock entrusted to his care, but to be their ensample, and to show them the way to heaven. Following the example of Christ, he should intercede with God for the people of his care till he sees that his prayers are answered. Jesus exercised human and divine sympathy toward man. He is our example in all things. God is our Father and Governor, and the Christian minister is the representative of His Son on earth. The principles which rule in heaven should rule upon earth; the same love that animates the angels, the same purity and holiness that reign in heaven, should, as far as possible, be reproduced upon earth. God holds the minister responsible for the power he exercises, but does not justify His servants in perverting that power into despotism over the flock of their care.⁶

Moses. Let the soul, in living faith, fasten upon God.” Dicho en 1883 en el Congreso de la Asociación General, citado en *Gospel Workers (1892)*, 237.

Dos años después, en 1885, habla de que con el verdadero espíritu de trabajo se logra el doble. También, que se debe avanzar en la providencia, para que Dios pueda hablar a través de uno al pueblo: “Elder M, as president of the-----Conference, you have shown by your general management that you are unworthy of the trust reposed in you. [...] But, like the other ministering brethren in your state, you have failed to advance with the opening providence of God; you have not shown that the Holy Spirit was deeply impressing your heart, so that God could speak through you to His people.” *Testimony for the Church, No. 32*, publicado en *Testimonies for the Church*, 5:370-371.

También aconseja, en 1893, hacer todo el trabajo en total dependencia de Dios: “The human minister may do his best to help you in all your difficulties; but he is only a mortal man, and can render no service that will be of benefit except to point you to the true Minister. He must do all his work in utter dependence upon God, as you must do your work.” “The Church Must Be Quickened”, 12.

En 1902, dice que los resultados de una administración egoísta dan testimonio de la falta del Espíritu Santo y rechazo al consejo del Señor. Los que ocupan cargos de responsabilidad necesitan hacerse un autoexamen sobre esto: “The result of selfish management stands before us today as a representation of the wisdom of men whose minds and hearts needed the guidance of the Holy Spirit. The Lord has many ways of trying and proving those who claim to be Christians. With unmistakable accuracy He has traced the results of human wisdom, showing those who have thought they were doing great things that they need to review the past; that they need to see that they were not actuated by the Holy Spirit, but that in many things they refused the counsel of the Lord. Had they taken up this self-examination at the beginning of their work, as the Lord directed them to do, years of God-dishonoring service would have been changed into a service of love.” *Testimony for the Church, No. 35*, publicado en *Testimonies for the Church*, 7:284-285.

⁶ *Testimony for the Church, No. 27*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:267-268. En 1892, donde dice: “The minister is not to rule imperiously over the flock entrusted to his care,” se ha cambiado por “The minister is not to rule imperiously over the flock intrusted to his care” reemplazando “entrusted” por “intrusted”. *Gospel Workers (1892)*, 78.

También, en *Gospel Workers*, dice que los ministros deben trabajar y orar como aprendices de Jesús: “Brethren, you will have to wrestle with difficulties, carry burdens, give advice, plan and execute, constantly looking to God for help. Pray and labor, labor and pray; as pupils in the school of Christ, learn of Jesus.” *Ibid.*, 236.

La sabiduría de Dios (1882)

You love praise and excitement and to bring yourself to the front. You care far more for the approbation and praise of men than for the approval of God. You lead others. They do not know where you are leading them neither do you, because you go on haphazard, heedless, impulsive, without sound judgment, or heavenly wisdom. God has warned you. God has counseled you. Have you trembled at His word? Have you resisted temptations? Have you separated yourself more and from worldly influences?⁷

El año 1905, escribe que los más eficientes en la obra son los que llevan el yugo de Cristo y aprenden de Él: “God will use men who are willing to be used. [...] Men and women are needed who have heard a message from heaven. The most effective workers are those who respond to the invitation, ‘Take My yoke upon you, and learn of Me.’ Matthew 11:29.” *The Ministry of Healing*, 150.

En 1917, señala que el verdadero líder pide en oración un corazón comprensivo, para discernir entre el bien y el mal: “So long as he remains consecrated, the man whom God has endowed with discernment and ability will not manifest an eagerness for high position, neither will he seek to rule or control. Of necessity men must bear responsibilities; but instead of striving for the supremacy, he who is a true leader will pray for an understanding heart, to discern between good and evil.” *Prophets and Kings* (Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1917), 331.

⁷ Ellen G. White a Br Gage, Healdsburg, California, 1 de abril de 1882, Carta 3, 1882, citada en *Christian Leadership* (Washington, D.C.: Ellen G. White Estate, 1985), 12.

Después de dos años, en 1884, menciona las consecuencias de la falta de sabiduría al decir que muchas almas se han perdido por falta de habilidad y sabiduría del obrero: “Many souls have been turned in the wrong direction, and thus lost to the cause of God, by want of skill and wisdom in the worker.” “The New Year”, *The Review and Herald*, 16 de diciembre de 1884, párr. 19.

En 1892, señala que la sabiduría se debería compartir y pedir de manera grupal, al instar a reunirse para consultarse mutuamente, ayunar y orar por sabiduría: “It is in the order of God that those who bear responsibilities should often meet together to counsel with one another and to pray earnestly for that wisdom which he alone can impart. Unitedly make known your troubles to God. Talk less; much precious time is lost in talk that brings no light. Let brethren unite in fasting and prayer for the wisdom that God has promised to supply liberally.” *Gospel Workers* (1892), 236.

También, en 1917, recuerda que Dios da sabiduría a quien se la pida: “The God whom we serve is no respecter of persons. He who gave to Solomon the spirit of wise discernment is willing to impart the same blessing to His children today. [...] When a burden bearer desires wisdom more than he desires wealth, power, or fame, he will not be disappointed.” *Prophets and Kings*, 31. En esta misma publicación dice que cada dificultad es una invitación a orar y pedir sabiduría. Para discernir entre lo correcto e incorrecto; entre el bien y el mal: “The path of men who are placed as leaders is not an easy one. But they are to see in every difficulty a call to prayer. Never are they to fail of consulting the great Source of all wisdom. Strengthened and enlightened by the Master Worker, they will be enabled to stand firm against unholy influences and to discern right from wrong, good from evil. They will approve that which God approves, and will strive earnestly against the introduction of wrong principles into His cause.” *Ibid.*

Influencia de los cargos en la relación con Dios (1902)

I am instructed by the Lord to say that position never gives a man grace or makes him righteous. "The fear of the Lord is the beginning of wisdom." Some men entrusted with positions of responsibility entertain the idea that position is for the aggrandizement of self. Let no manager think that all minds must be subjected to his mind, that all wills must be subordinate to his will, and that all methods must be laid aside for his methods. Greater injury cannot be done to any institution than by allowing such a man to remain in his position, after proper test and trial. It is a sin against God to permit unfaithful stewards to remain in positions of trust; for the Lord's people are liable to be misled by their unfaithfulness.⁸

El administrador como persona y líder

En esta categoría se presentan cinco citas, escritas entre 1874 y 1881, referentes al juicio personal y de la iglesia, resolución de conflictos, autosuficiencia, delegación de tareas y cómo tratar a los demás.

El juicio y opinión individual versus al de la iglesia (1874)

The word of God does not give license for one man to set up his judgment in opposition to the judgment of the church, neither is he allowed to urge his opinions against the opinions of the church. If there were no church discipline and government, the church would go to fragments; it could not hold together as a body. There have ever been individuals of independent minds who have claimed that they were right, that God had especially taught, impressed, and led them. Each has a theory of his own, views

⁸ "Manuscrito 154", 24 de octubre de 1902, citado en *Medical Ministry*, 165.

Un cargo nunca dará santidad ni excelencia de carácter, así lo enfatiza en 1907: "Position never will give holiness and excellence of character. He who honors God and keeps His commandments is himself honored." *Jehovah Is Our King*, 1907, 36.

Ocho años más tarde, en 1915, menciona que los ministros no tienen gracia ni santidad propias: "Satan's special temptations are directed against the ministry. He knows that ministers are but human, possessing no grace or holiness of their own; that the treasures of the gospel have been placed in earthen vessels, which divine power alone can make vessels unto honor." *Gospel Workers (1915)*, 124.

Así también, en 1917, dice que los cargos no dan santidad de carácter: "Position does not give holiness of character. It is by honoring God and obeying His commands that a man is made truly great." *Prophets and Kings*, 30-31.

peculiar to himself, and each claims that his views are in accordance with the word of God. Each one has a different theory and faith, yet each claims special light from God. These draw away from the body, and each one is a separate church of himself. All these cannot be right, yet they all claim to be led of the Lord. The word of Inspiration is not Yea and Nay, but Yea and Amen in Christ Jesus.⁹

Resolución de problemas y conflictos (1875)

You, Brother A, have had strength to bear some responsibilities. God has accepted your energetic labors and blessed your efforts. You have made some mistakes, but because of some failures you should in nowise misjudge your capabilities nor distrust the strength that you may find in God. You have not been willing and ready to assume responsibilities. You are naturally inclined to shun them and to choose an easier position, to write and exercise the mind where no special, vital interests are involved. You make a mistake in relying upon my husband to tell you what to do. This is not the work God has given my husband. You should search out what is to be done and lift the disagreeable burdens yourself. God will bless you in so doing. You must bear burdens in connection with the work

⁹ Esta cita es parte de una carta, escrita en 1874 Ellen G. White a Charles Lee, Battle Creek, Michigan, 24 de octubre de 1874, 12, Carta 54, 1874, citada en *Manuscript Releases*, vol. 15 (Silver Spring, Maryland: Ellen G. White Estate, 1990), 130. En dicha publicación, aparece sólo las dos primeras oraciones del párrafo citado en esta tesis (hasta "...could not hold together as a body."). Por eso, en esta investigación, es utilizada la cita que aparece en *Testimony for the Church, No. 24*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:428-429.

También, en la misma publicación de 1875, escribe que es Dios quien da autoridad y poder a su iglesia: "God has invested His church with special authority and power which no one can be justified in disregarding and despising, for in so doing he despises the voice of God." *Testimony for the Church, No. 24*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:417. Además, de decir que ninguno debe someter su juicio al de otra persona. La Asociación General es la máxima autoridad de Dios sobre la iglesia: "I have been shown that no man's judgment should be surrendered to the judgment of any one man. But when the judgment of the General Conference, which is the highest authority that God has upon the earth, is exercised, private independence and private judgment must not be maintained, but be surrendered. Your error was in persistently maintaining your private judgment of your duty against the voice of the highest authority the Lord has upon the earth. After you had taken your own time, and after the work had been much hindered by your delay, you came to Battle Creek in answer to the repeated and urgent calls of the General Conference. You firmly maintained that you had done right in following your own convictions of duty. You considered it a virtue in you to persistently maintain your position of independence. You did not seem to have a true sense of the power that God has given to His church in the voice of the General Conference." *Testimony for the Church, No. 25*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:492.

Por lo escrito en 1913, se puede apreciar que la amonestación es parte del ministerio: "Would that every minister might realize the sacredness of his office and the holiness of his work, and show the courage that Elijah showed. As divinely appointed messengers, ministers are in a position of awful responsibility. They are to reprove, rebuke, exhort, with all long-suffering. In Christ's stead they are to labor as stewards of the mysteries of Heaven, encouraging the obedient, and warning the disobedient." "The Voice of Stern Rebuke", *The Review and Herald*, 11 de septiembre de 1913, párr. 18.

of God according to your best judgment. But you must be guarded, lest your judgment shall be influenced by the opinions of others. If it is apparent that you have made mistakes, it is your privilege to turn these failures into victories by avoiding the same in the future. By being told what to do you will never gain the experience necessary for any important position.

The same is applicable to all who are standing in the different positions of trust in the various offices at Battle Creek. They are not to be coaxed and petted and helped at every turn, for this will not make men competent for important positions. It is obstacles that make men strong. It is not helps, but difficulties, conflicts, rebuffs, that make men of moral sinew. Too much ease and avoiding responsibility have made weaklings and dwarfs of those who ought to be responsible men of moral power and strong spiritual muscle.¹⁰

La autosuficiencia (1875)

When the Lord showed that Brother D might be the man for the place, if he remained humble and relied upon His strength, He did not make a blunder and select the wrong man. For a time Brother D had a true interest and acted as a father at the Health Institute. But he became self-exalted, self-sufficient. He pursued a wrong course. He yielded to temptation. The excuses which the directors have made for their neglect of duty are all wrong. Their shifting responsibilities upon Brother and Sister White is

¹⁰ *Testimony for the Church, No. 25*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:495. En esta misma publicación, en la página 505, vemos que la serenidad y el dominio propio capacitan para poder adaptarse a distintas circunstancias. También, que las deficiencias personales deben ser superadas: “My brother, in doing the work of God you will be placed in a variety of circumstances which will require self-possession and self-control, but which will qualify you to adapt yourself to circumstances and the peculiarities of the situation. Then you can act yourself unembarrassed. You should not place too low an estimate upon your ability to act your part in the various callings of practical life. Where you are aware of deficiencies, go to work at once to remedy those defects.” *Testimony for the Church, No. 25*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:505.

En 1889, escribe que no debemos dejar a un lado los medios para realizar una obra, orar y esperar que Dios obre un milagro: “The lesson must be learned that when God appoints means for a certain work we are not to lay these aside and then pray and expect that He will work a miracle to supply the lack.” *Testimony for the Church, No. 33*, publicado en *Testimonies for the Church*, 5:724.

Pero también es peligroso el no delegar responsabilidades, así lo dice en 1895: “There is danger that ministers, that presidents of conferences, will take too much upon themselves and manifest too little confidence in the people.” (1 Corinthians 4:9). “Manuscrito 1”, 14 de enero de 1895, 20, citado en *Manuscript Releases*, vol. 9 (Silver Spring, Maryland: Ellen G. White Estate, 1990), 146.

marked against them. They simply neglected their duty because it was unpleasant.¹¹

Compartir y delegar tareas y responsabilidades (1875)

My husband and myself have made mistakes in consenting to take responsibilities that others should carry. In the commencement of this work a man was needed to propose, to execute with determination, and to lead out battling with error and surmounting obstacles. My husband bore the heaviest burden and met the most determined opposition. But when we became a fully organized body, and several men were chosen to act in responsible positions, then it was the proper time for my husband to cease to act longer as one man to stand under the responsibilities and carry the heavy burdens. This labor devolved on more than one. Here is where the mistake has been made by his brethren in urging him, and by himself in consenting, to stand under the burdens and responsibilities that he had borne alone for years. He should have laid down these burdens years ago, and they should have been divided with other men chosen to act in behalf of the people Satan would be pleased to have one man's mind and one

¹¹ *Testimony for the Church, No. 25*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:503.

Cuatro años después, en 1879, menciona que la soberbia, autosuficiencia y autoconfianza son impedimentos en el ministerio: "I was shown your case, Brother I. Your past life has not been of a character to lead you away from and above yourself. You are naturally selfish and self-sufficient, having all confidence in your own strength. This will prevent you from acquiring the experience necessary to make you a humble, efficient minister of Christ." *Testimony for the Church, No. 28*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:371.

Luego, en 1881, dice que los que son autosuficientes están a merced de Satanás: "Our ministers are in danger of taking credit to themselves in the work which they do. They think God is favoring them, and they become independent and self-sufficient; then the Lord gives them up to the buffetings of Satan. In order to do God's work with acceptance, we must have the spirit of meekness, of lowliness of mind, each esteeming other better than himself." *Special Testimony Relative to Tract and Missionary Societies and Our Preachers*, 1881, 25.

En 1889, también, señala que el Señor no puede trabajar con los autosuficientes: "The Lord cannot work with those who are self-sufficient, and who exalt themselves. Self must be hid in Jesus. If we would see the deep movings of the Spirit of God, we must have the truth as it is in Jesus." "The Necessity of Dying to Self", *The Review and Herald*, 18 de junio de 1889, párr. 9.

Al respecto, en 1892, agrega que el hombre que confía en sí mismo estropea la obra: "Satan exults when men look to and trust in man. The one who is the object of this undue confidence is exposed to strong temptations. Satan will, if possible, lead him to self-confidence, in order that human defects may mar the work. He will be in danger of encouraging his brethren in their dependence upon him, and feeling that all things that pertain to the movements of the cause must be brought to his notice. Thus the work will bear the impress of man instead of the impress of God." *Gospel Workers (1892)*, 235-236.

man's judgment control the minds and judgment of those who believe the present truth.¹²

El trato hacía los demás (1881)

Never speak disparagingly of any man; for he may be great in the sight of the Lord; while those who feel great may be lightly esteemed of God because of the perversity of their hearts. Our only safety is to lie low at the foot of the cross, be little in our own eyes, and trust in God; for he alone has power to make us great.¹³

¹² *Testimony for the Church, No. 25*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:500-501.

En 1880, señala que si el ministro instruye apropiadamente, la obra estará segura cuando él se vaya a otro campo: "If the minister has properly instructed those under his care, when he leaves for other fields of labor the work left will not ravel out, for it will be bound off so firmly as to be secure." *Testimony for the Church, No. 29*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:399.

Se deben asignar responsabilidades a los miembros de iglesia, como lo dice en 1889: "Responsibilities must be laid upon the members of the church. The missionary spirit should be awakened as never before, and workers should be appointed as needed, who will act as pastors to the flock, putting forth personal effort to bring the church up to that condition where spiritual life and activity will be seen in all her borders." *Testimony for the Church, No. 33*, publicado en *Testimonies for the Church*, 5:723. EN la página siguiente, 724, agrega que hay muchas cosas sin hacer por no distribuir el trabajo, por temor a que otros fueran menos eficientes: "Much, very much, which should have been accomplished is still undone because men have held things in their own hands instead of distributing the work among a larger number and trusting that God would help them in their efforts. They have tried to carry forward all branches of the work, fearing that others would prove less efficient. Their will and judgment have controlled in these various departments, and because of their inability to grasp all the wants of the cause in its different parts, great losses have been sustained." *Testimony for the Church, No. 33*, publicado en *Testimonies for the Church*, 5:724.

También, en 1893, menciona que la iglesia puede estar en crecimiento al hacer uso de sus talentos, a pesar de no tener siempre la presencia de un ministro: "By a right use of their talents they may increase their efficiency in the cause of God. The church may be visited only occasionally by a minister, and yet be a growing church; for Jesus is our minister, and we are never to think that we are left alone." "The Church Must Be Quickened", 11.

¹³ *Special Testimony Relative to Tract and Missionary Societies and Our Preachers*, 24; *Testimony for the Church, No. 30*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:607. También publicada solo hasta donde dice: "...because of the perversity of their hearts." *Gospel Workers (1892)*, 257; *Gospel Workers (1915)*, 481-482.

En 1896, habla de tratar a los demás como hermanos y no como sirvientes, de aprender, como Moisés, a ser un verdadero pastor: "Brethren, treat men as men, not as servants, to be ordered about at your pleasure. He who indulges a harsh, overbearing spirit, might better become a tender of sheep, as did Moses, and thus learn what it means to be a true shepherd." *Special Testimonies for Ministers and Workers—No. 5*, 1896, 18-19.

Ese mismo año, 1896, menciona que los líderes deberían tratar siempre a los trabajadores como deberían ser tratados: "Those who have a leading influence in the institutions should be men and women who possess devotion and piety, who are not narrow and selfish in any matter; but conscientious, self-

Conclusiones

Respecto a las cualidades de un ministro como administrador, según White, un buen administrador o líder requiere estrecha atención, cuidado y trabajo mental; ejercer juicio sólido y sabiduría; abnegación, un corazón dispuesto y una voluntad firme para hacer avanzar las cosas; disposición a aventurarse y arriesgar algo; avanzar firmemente en favor del bien; luchar contra los obstáculos sin vacilar aunque la vida esté en juego; exige oración sincera, ferviente y angustiosa; y a pesar de la censura, no se debe vacilar en la obra.¹⁴ En cuestiones financieras, un ministro que no tiene el tacto del hombre de negocios carecerá de las cualidades que debe poseer para trabajar con sabiduría y edificar la causa. Es por eso que si no posee habilidades para administrar dinero, se debería asesorar por quien sí las tenga.¹⁵ Por último, habla con respecto del buen uso del tiempo, del cual escribió que algunos serían obreros cabales si usaran bien su tiempo.¹⁶

Para White la relación con Dios es otro tópico importante en administración de iglesia, en este sentido ella piensa que los administradores al actuar en base a su propio espíritu y no depender enteramente de Dios, fallan en cumplir con su deber. Al no dar suprema importancia a la influencia del Espíritu Santo, no se da paz, esperanza, salud y

denying, and self-sacrificing, ever dealing with the workers as they would wish to be dealt with, having an eye single to the glory of God. Men of such a character will keep the way of the Lord.” Ellen G. White a Managers and Workers in our Institutions, 9 de junio de 1896, Carta 74, 1896, citada en *Special Testimony to the Managers and Workers in our Institutions*, 1898, 6.

Para 1907, escribe que quienes aceptan cargos de responsabilidad deben andar con prudencia delante de Dios y de los hombres: “Those who accept a position of responsibility in the cause of God should always remember that with the call to this work God has also called them to walk circumspectly before Him and before their fellow-men.” *Jehovah Is Our King*, 36.

¹⁴ *Testimony for the Church*, No. 8, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:320-321.

¹⁵ *Testimony for the Church*, No. 10, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:441-442.

¹⁶ “An Appeal to the Ministers (12 de mayo de 1885)”, 9.

felicidad.¹⁷ El ministro debe hacer todo su trabajo en total dependencia de Dios.¹⁸ El ejemplo de Jesús también es necesario para administrar su iglesia, ya que el ministro no está para gobernar predominantemente sobre el rebaño, sino que debe ser su modelo y mostrarle el camino al cielo a los demás. Siguiendo el ejemplo de Cristo, debería interceder ante Dios por el pueblo que está a su cuidado.¹⁹ También, la sabiduría es parte del liderazgo, porque el ministro es un líder, pero al avanzar de manera arriesgada, descuidada, impulsiva y sin un criterio sano ni sabiduría celestial, él ni los liderados sabrán hacia dónde se los está dirigiendo.²⁰ En cuanto a los cargos, enseña que la posición nunca da gracia ni justifica. Ningún administrador piense que la mente y la voluntad de todos se deben sujetar y subordinar a las suyas; y que deben dejarse todos los métodos por los suyos. El mayor daño a la iglesia es que administre alguien así. Es un pecado dejar que infieles lideren, porque la iglesia se expone a ser engañada.²¹

Para terminar, ella también escribe sobre el administrador como persona y líder. En lo referente al juicio personal, la Biblia no da licencia a nadie para oponer su juicio al de la iglesia, ni le permite insistir en sus opiniones contrarias a las de ella. Si no hubiera disciplina ni gobierno de la iglesia, ésta se reduciría a fragmentos; no podría mantenerse unida como un cuerpo.²² Tampoco, nadie debería someter su juicio al de otro. Pero cuando la Asociación General, que es la máxima autoridad que Dios tiene sobre la tierra, toma sus decisiones, no deben mantenerse la independencia y el juicio privado, sino que

¹⁷ *Testimony for the Church, No. 22*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:186.

¹⁸ “The Church Must Be Quickened”, 12.

¹⁹ *Testimony for the Church, No. 27*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:267-268.

²⁰ White a Gage, 1 de abril de 1882, citada en *Christian Leadership*, 12.

²¹ “Manuscrito 154”, citado en *Medical Ministry*.

²² *Testimony for the Church, No. 24*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:428-429.

deben abandonarse.²³ Los hombres que Dios usará, son aquellos que han sufrido oposición, frustración y obstrucción en sus planes. Por algunos fracasos no se debería desconfiar en Dios. Debería investigar qué hacer y levantar las cargas desagradables; debe llevar sus responsabilidades de acuerdo con su mejor juicio, pero no debe influenciarlo con las opiniones de otros. Al decirsele qué hacer nunca se obtendrá la experiencia necesaria para ningún puesto importante. Los que ocupan puestos de confianza no se los debe instar, mimar y ayudar a cada paso, porque los hará incompetentes para cargos importantes. Los obstáculos hacen fuertes a los hombres. Las dificultades, conflictos, desaires, dan a los hombres fibra moral. Demasiadas comodidades y evitar responsabilidades hacen débiles y enanos a los que deberían ser responsables de poder moral y de fuertes músculos espirituales.²⁴ También, se refirió a la autoconfianza o autosuficiencia diciendo que el volverse jactancioso y autosuficiente, ir por un rumbo equivocado, ceder a la tentación, volcar sus responsabilidades en otros, evidencian el descuido del deber.²⁵ El Señor no puede trabajar con aquellos que son autosuficientes, y que se exaltan a sí mismos. El yo debe ser escondido en Jesús.²⁶ Otro aspecto tratado fue el de la distribución del trabajo, del cual señala que el asumir responsabilidades que otros deberían llevar es un error. Las cargas deberían dividirse con otros hombres elegidos para actuar en favor del pueblo. El tener la mente y el juicio de un hombre controlando a los que creen la verdad presente, complace a Satanás.²⁷ Por último,

²³ *Testimony for the Church, No. 25*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:492.

²⁴ *Testimony for the Church, No. 25*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:495.

²⁵ *Testimony for the Church, No. 25*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:503.

²⁶ "The Necessity of Dying to Self", 9.

²⁷ *Testimony for the Church, No. 25*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:500-501.

nunca se debe hablar despectivamente de ningún hombre, porque él puede ser grande a la vista de Dios.²⁸

En consecuencia, el pastor en relación a la administración de la iglesia:

Debe:

1. Usar bien el tiempo.
2. Tener estrecha atención, cuidado y trabajo mental.
3. Ejercer un juicio sólido y sabiduría.
4. Tener abnegación, un corazón dispuesto y una voluntad firme para hacer avanzar las cosas.
5. Tener disposición a aventurarse y arriesgar algo.
6. Avanzar firmemente en favor del bien.
7. Luchar contra los obstáculos sin vacilar aunque la vida esté en juego.
8. Orar de forma sincera, ferviente y angustiada.
9. Saber administrar bien el dinero.
10. Dar suprema importancia a la influencia del Espíritu Santo.
11. Hacer todo su trabajo en total dependencia de Dios.
12. Ser el modelo para la iglesia y mostrarle el camino al cielo, siguiendo el ejemplo de Cristo.
13. Ser un líder.
14. Acatar las decisiones de la Asociación General.
15. Llevar sus responsabilidades de acuerdo con su mejor juicio.
16. Esconder el yo en Jesús. (No ser autosuficiente).

Debería:

1. Asesorarse por quien tenga habilidades para administrar dinero, si es que no posee esas habilidades.
2. Interceder ante Dios por el pueblo que está a su cuidado.
3. Investigar qué hacer y levantar las cargas desagradables.
4. Tener poder moral y fuertes músculos espirituales.
5. Dividirse las cargas con otros hombres elegidos para actuar en favor de la iglesia.

No debe:

1. Vacilar en la obra, a pesar de la censura.
2. Actuar en base a su propio espíritu y no depender enteramente de Dios.
3. Gobernar predominantemente sobre el rebaño.
4. Avanzar de manera arriesgada, descuidada, impulsiva, sin un criterio sano ni sabiduría celestial.
5. Creer que la posición (cargo) da gracia o justifica.

²⁸ *Special Testimony Relative to Tract and Missionary Societies and Our Preachers*, 24.

6. Pensar que la mente y la voluntad de todos se deben sujetar y subordinar a las suyas.
7. Pensar que los otros deben dejar todos los métodos por los suyos.
8. Oponer su juicio al de la iglesia, ni insistir en sus opiniones contrarias a las de la iglesia.
9. Mantener la independencia y el juicio privado, sino abandonarse, cuando la Asociación General toma sus decisiones.
10. Influnciar su juicio con las opiniones de otros.
11. Instar, mimar y ayudar a cada paso a quienes ocupan puestos de confianza.
12. Ser jactancioso y autosuficiente.
13. Asumir responsabilidades que otros deberían llevar.
14. Nunca hablar despectivamente de ningún hombre.

No debería:

1. Someter su juicio personal al de otra persona.
2. Desconfiar en Dios, Por algunos errores o fracasos.

CAPÍTULO VII

CONCLUSIONES

Según lo estudiado en esta tesis, se observa que el pensamiento de Ellen White respecto a las funciones pastorales aplicables a la formación pastoral es consistente a través del tiempo. Se ha encontrado que algunos de ellos son reutilizados (al republicarse con o sin modificaciones en distintos escritos y publicaciones)¹ y que todos concuerdan o se complementan entre sí.

El deber más relevante, encontrado en todos los tópicos analizados, es el seguir el ejemplo de Jesús e imitar su método, con el fin de llegar a ser como Jesús. Todas los demás deberes derivan de éste, como el de orar, estudiar la Biblia, enseñar, ser ejemplo, entre otros vistos en este estudio.

Por lo tanto es de suma importancia considerar el pensamiento de Ellen White en el diseño e implementación del programa de estudios donde se formen los futuros pastores de la Iglesia Adventista del Séptimo Día.

Teniendo en cuenta lo anterior, se presentarán los principios y recomendaciones encontrados de la autora sobre evangelismo, capacitación de miembros de iglesia,

¹ Ver los pies de páginas de las citas referidas del segundo capítulo al sexto capítulo para saber si el texto citado fue republicado.

predicación, visitación pastoral y administración, clasificados en actitudes y competencias que se deben y deberían tener los egresados de teología.²

Evangelismo

Usar los dones disponibles en la iglesia es más eficaz que las campañas de evangelismo.³ La motivación y cualidades del ministro para liderar influyen en los resultados al evangelizar.⁴ Al evangelizar, el ministro tiene que saber cuándo y cómo dar a conocer la verdad.⁵ Debe mostrar tacto y talento, y crear medios originales para evangelizar.⁶

También, escribe sobre algunas formas o medios para evangelizar. Los que incluyen el uso de publicaciones.⁷ Iniciar el evangelismo con estudios bíblicos, es mucho más eficaz que hacerlo con sermones.⁸ El testimonio del ministro y los feligreses es importante, porque por precepto y ejemplo también se evangeliza.⁹ Los grupos pequeños

² Para esta clasificación de actitudes y competencias se ha considerado la definición de actitudes de Antonio Bolívar quien dice que las actitudes “son como factores que intervienen en una acción, una predisposición comportamental adquirida hacia algún objeto o situación” y la definición de Francisco Vázquez para competencias: “Las competencias son un conjunto articulado y dinámico de conocimientos, habilidades, actitudes y valores que toman parte activa en el desempeño responsable y eficaz de las actividades cotidianas dentro de un contexto determinado.” Antonio Bolívar, *La evaluación de actitudes y valores* (Madrid: Anaya, 1995), 72; Wikipedia, “Competencia (aprendizaje)”, accedido 31 de julio de 2015, [https://es.wikipedia.org/w/index.php?title=Competencia_\(aprendizaje\)&oldid=84122544](https://es.wikipedia.org/w/index.php?title=Competencia_(aprendizaje)&oldid=84122544).

³ *Testimony for the Church, No. 3*, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:148.

⁴ *Testimony for the Church, No. 27*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:260-261.

⁵ White a Boyd, 25 de junio de 1887, citada en *Evangelism*, 125-126.

⁶ “Christ the Minister’s Theme”, 7.

⁷ “Address and Appeal, Setting Forth the Importance of Missionary Work”, 4.

⁸ White a White, 13 de marzo de 1895, citada en *Evangelism*, 445.

⁹ “Why the Lord Waits”, 3.

son base del esfuerzo cristiano.¹⁰ Hay que combinar la obra de enseñar con la de sanar. Los pastores y los médicos misioneros salgan a proclamar el evangelio.¹¹

La última sección de este capítulo, evangelismo y Dios, escribe que el secreto del éxito está en la unión del poder divino con el esfuerzo humano. Los que confían más en Dios logran mejores resultados.¹² Por medio del método de Cristo (el único método exitoso para llegar a la gente), White, enseña que hay que acercarse a la gente por medio del esfuerzo personal.¹³ El poder está dependencia de Dios, en la oración ferviente y en la obediencia a su Palabra.¹⁴

Actitudes que debe tener:

1. Terminar su trabajo con interés.
2. Adaptarse a las circunstancias o para acercarse a las personas.
3. Variar su forma de trabajar cuando sea necesario.
4. Mostrar tacto y talento.
5. Hacer todo lo posible para instar por precepto y ejemplo a aceptar la gracia salvadora de Cristo.
6. Tener tolerancia y paciencia.
7. Evitar palabras apresuradas, y hablar para edificar.
8. Trabajar con el mismo amor de Cristo en favor de los perdidos.
9. Vestirse con toda la armadura de Dios y salir a proclamar el evangelio.
10. Aplicar el método de Cristo para tener éxito en llegar a la gente.
11. Acercarse a la gente por medio del esfuerzo personal.
12. Dedicar menos tiempo a sermones y más al servicio personal.
13. Confiar más en Dios.
14. Orar fervientemente en busca de ayuda.
15. Dependier confiadamente de Dios.
16. Obedecer a su Palabra.
17. Introducir en la obra de Dios más oración, más semejanza con Cristo y más conformidad con la voluntad de Dios.

¹⁰ *Testimony for the Church, No. 35*, publicado en *Testimonies for the Church*, 7:21-22; “The Work of Soul Saving (12 de agosto de 1902)”, 16.

¹¹ White a Churches in Washington, D.C., 19 de octubre de 1908, citada en *Evangelism*, 291.

¹² *Patriarchs and Prophets*, 509.

¹³ *The Ministry of Healing*, 143-144.

¹⁴ *Testimony for the Church, No. 37*, publicado en *Testimonies for the Church*, 9:110.

18. No aferrarse a ideas preconcebidas y hacerlas dominantes.
19. No creer que toda la verdad se ha de presentar a los no creyentes en todas y cada una de las ocasiones.

Actitudes que debería tener

1. Asegurar el uso de los dones más aceptables en la iglesia.
2. Tener menos reuniones de evangelismo y más miembros usando sus dones para trabajar.
3. Planear cuidadosamente qué decir y qué no decir.
4. Persuadir a contemplar a Cristo con habilidad, tacto y sabiduría.

Competencias que debe tener

1. Usar publicaciones para evangelizar.
2. Crear medios originales para evangelizar.
3. Evangelizar en las grandes ciudades combinando la obra de enseñar con la de sanar.
4. Organizar la iglesia en pequeños grupos para trabajar.
5. Comenzar el evangelismo con estudios bíblicos y educando a la gente.
6. Saber que la formación de pequeños grupos es la base del esfuerzo cristiano.
7. Tener varias formas de exponer la verdad aplicable a todas las ocasiones y lugares.

Capacitación de miembros de iglesia

Sobre los Riesgos de no capacitar, están el desánimo e inactividad de los miembros de iglesia.¹⁵ La causa de Dios no avanza como debería hacerlo.¹⁶

En la categoría que trata sobre por qué capacitar, White piensa que el ministro debe llegar a ser un educador, que enseñe a las personas a depender de Cristo.¹⁷ En su formación debería recibir una preparación mental y adiestramiento, basados en el método bíblico de adiestramiento ministerial, aprendiendo del Gran Maestro su mansedumbre y humildad.¹⁸ Existe una gran necesidad de educar a la gente para que hagan su parte.¹⁹

¹⁵ *Testimonies for the Church*, 4:392-393.

¹⁶ "Co-operation with Ministers", 2.

¹⁷ "Labor at the Camp-Meetings", 6.

¹⁸ "Young Men As Missionary Workers", 1-2.

¹⁹ "Ye Are My Witnesses", 7.

White también escribe sobre algunos tópicos para capacitar, como los servicios de iglesia y la obra misionera.²⁰ El de los diezmos y ofrendas.²¹ La independencia y autosuficiencia de la iglesia.²² Por último, el trabajo en las tareas médico-misioneras.²³

En cuanto a las referencias bíblicas sobre capacitación relata que Jesús es nuestro ejemplo a seguir como maestro.²⁴ Cuando Jesús le pidió a Pedro apacentar a los corderos, se refería a ministrar, enseñar y educarlos para ser útil en el servicio de Cristo.²⁵ Luego fue el apóstol Pablo que utilizó como ejemplo como un educador para el ministerio.²⁶

Actitudes que debe tener:

1. Tener a Jesús como ejemplo a seguir como maestro.
2. Ser mucho más que un mero predicador.

Actitudes que debería tener:

1. Sentir la importancia del método bíblico de adiestramiento ministerial.
2. Dedicarse de corazón a la obra y aprender la mansedumbre y humildad de Cristo.
3. No creer que tiene que hacerlo todo.

Competencias que debe tener:

1. Tener un conocimiento de la verdad tanto científica como bíblica.
2. Llegar a ser tanto educador como predicador.
3. Instruir a los miembros de iglesia en la manera de trabajar en las tareas médico-misioneras.
4. Enseñar a la gente a trabajar, cómo conducir reuniones, cómo hacer su parte en el trabajo misionero, cómo alcanzar a la gente con éxito.
5. Enseñar al pueblo su obligación para con Dios respecto a diezmos y ofrendas.
6. Educar a la gente para que hagan su parte en la obra.

²⁰ *Testimonies for the Church*, 5:256. Citado en 1900 desde “It has been proved in the missionary field that, whatever may be the preaching talent,” en adelante, en *Testimonies on Sabbath-School Work*, 109.

²¹ *Testimonies for the Church*, 5:255-256.

²² “The Missionary Work”, 13.

²³ “Manuscrito 115”, citado en *Welfare Ministry*, 123.

²⁴ “Preach the Word (28 de enero de 1886)”, 2.

²⁵ *The Desire of Ages*, 812.

²⁶ *The Acts of the Apostles*, 367-368.

Competencias que debería tener:

1. Recibir una preparación mental adecuada, y adiestramiento para su llamado.
2. Enseñar a las personas a no depender de él, sino de Cristo.
3. Educar a los miembros en lo concerniente a la verdad y el deber.
4. Preparar obreros para servir a los demás.

Predicación

En cuanto al predicador en relación con su prójimo, el pastor debe vivir la religión.²⁷ En relación a preocuparse por vender las publicaciones, no corresponde al ministro hacerlo.²⁸ Para el ministro, no es suficiente predicar, debería visitar.²⁹ El predicador debe ser un tierno pastor para el rebaño de Dios.³⁰

En su relación con Dios, el pastor, debería mantener una dignidad humilde.³¹ También, debe tener la verdad en su corazón y debe ser santificado.³² Debe orar con las personas y por ellas.³³ Además, el ministro puede superar cada imperfección si aprende y sigue el ejemplo de Jesús.³⁴

Por último, en relación a la predicación en sí, el ministro debería convertirse en estudiante de la Biblia.³⁵ Al exponerla, debería hablar de manera moderada, para que los que escuchan el sermón puedan fijar las ideas en sus mentes.³⁶ No hacer largas oraciones

²⁷ "Communications to Elder M. Hull", 24.

²⁸ *Testimony for the Church, No. 11*, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:472.

²⁹ *Testimony for the Church, No. 17*, publicado en *Testimonies for the Church*, 2:338.

³⁰ "Friendship With the World is Enmity With Christ", 9.

³¹ *Testimony for the Church, No. 11*, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:472.

³² *Testimony for the Church, No. 19*, publicado en *Testimonies for the Church*, 2:552.

³³ "An Appeal to the Ministers (8 de agosto de 1878)", 8.

³⁴ "Cultivation of the Voice", 3.

³⁵ *Testimony for the Church, No. 17*, citado en *Testimonies for the Church*, 2:337-338.

³⁶ *Testimony for the Church, No. 20*, citado en *Testimonies for the Church*, 2:615-616.

y predicaciones, en un tono alto y forzado la voz.³⁷ En cuanto al contenido del sermón, la religión práctica debería estar presente.³⁸

Actitudes que debe tener:

1. Vivir la religión.
2. Ser un pastor para el rebaño de Dios.
3. Tener la verdad en su corazón.
4. Ser santificado (puro de corazón y santo en su vida).
5. Orar con y por las personas.
6. Ser como Jesús.
7. No ser fríamente distante.

Actitudes que debería tener:

1. Sentir un profundo interés por la salvación de las almas.
2. Ser humilde como predicador y representante de la verdad.
3. Convertirse en estudiante de la Biblia.
4. Hablar de manera moderada.
5. No vender libros de la iglesia, pudiendo ser hecho por otros.
6. No hacer largas oraciones y predicaciones.

Competencias que debería tener:

1. Estudiar completamente la Biblia.
2. Visitar.
3. Incluir la religión práctica en cada sermón.

Visitación pastoral

En cuanto a quien visitar, White escribió que los lugares donde no se conoce la verdad deberían ser visitados pronto.³⁹ Los nuevos conversos, porque necesitan cuidado.⁴⁰

³⁷ *Testimony for the Church, No. 20*, citado en *Testimonies for the Church*, 2:617.

³⁸ “Sanctification Through Obedience to the Truth”, 11.

³⁹ *Testimony for the Church, No. 9*. Publicado en *Testimonies for the Church*, 1:368-369.

⁴⁰ *Testimony for the Church, No. 26*. Publicado en *Testimonies for the Church*, 4:68.

A los miembros de su iglesia.⁴¹ Una nueva iglesia, debería ser visitada y fortalecida de vez en cuando.⁴²

Pero el ministro tiene otros aspectos del ministerio. En relación a la predicación, después de predicar, debería visitar.⁴³ Cuando es hospedado, el ministro debe ser de bendición para la familia que lo hospeda.⁴⁴ El ministro debería sacrificar sus inclinaciones a la reclusión y el estudio, y debería visitar a su rebaño.⁴⁵ Con respecto a los miembros de iglesia, Dios requiere que todos sean misioneros, lo que implica el visitar a la gente.⁴⁶

La visitación como una responsabilidad ministerial. White amonesta al pastor, manifestando que hay ministros que se dedican a cosas que otros podrían hacer y no visitan.⁴⁷ Después de la predicación, la que es comparativamente fácil, lo más duro es la labor personal (de la cual la visitación es parte), porque en ella se busca profundizar la impresión del evangelio en las personas.⁴⁸

Para finalizar, en el pensamiento de White con respecto a la visitación y Dios se puede ver el ministro debería vivir cerca de Dios para aconsejar, exhortar y reprender con

⁴¹ *Testimony for the Church, No. 27.* Publicado en *Testimonies for the Church*, 4:266-267.

⁴² “Preach the Word (24 de abril de 1888)”, 10.

⁴³ *Testimony for the Church, No. 11.* Publicado en *Testimonies for the Church*, 1:472-473.

⁴⁴ *Testimony for the Church, No. 22.* Publicado en *Testimonies for the Church*, 3:232-233.

⁴⁵ *Testimony for the Church, No. 27.* Publicado en *Testimonies for the Church*, 4:266.

⁴⁶ “Notes of Travel (13 de noviembre de 1883)”, 8.

⁴⁷ *Testimony for the Church, No. 11.* Publicado en *Testimonies for the Church*, 1:473.

⁴⁸ *Testimony for the Church, No. 32.* Publicado en *Testimonies for the Church*, 5:255.

cuidado y sabiduría.⁴⁹ También tener a Jesús como ejemplo, para así tener acceso a los corazones y ganar almas.⁵⁰

Actitudes que debe tener:

1. Tratar con bondad, guiar, visitar y orar con los nuevos conversos.
2. A los miembros de iglesia, predicarles con el ejemplo, darles atento cuidado, hacerles el bien, conversarles, visitarles.

Competencias que debe tener:

1. Hacer que los miembros se dediquen a la obra y ejerzan una santa influencia.
2. Al visitar, examinar la condición mental y espiritual, y comprenderla.
3. Exhortar, reprochar y censurar, reconfortar a los afligidos, dolientes y desanimados, en la visitación.
4. Afirmar la espiritualidad de todos.

Actitudes que debería tener:

1. Sentirse guarda y responsable de otros.
2. Relacionarse mucho con los miembros de iglesia (Sumamente importante).
3. Tener su mente libre de cansancio hasta donde le sea posible.
4. Obedecer la orden de Pablo a Timoteo: “Ocúpate en estas cosas; permanece en ellas”.
5. Sentir que es un deber obligatorio dejar una bendición con la familia tratando de animar y fortalecer a sus miembros, cuando es hospedado.
6. Familiarizarse con cada miembro, para comprender su condición espiritual y considerar su caso.
7. Visitar su rebaño, enseñando, conversando y orando con cada familia, buscando el bienestar de las almas.
8. Mantener el vigor moral y físico como trabajador fiel de Dios.
9. Recordar que él y la iglesia han de encontrarse en el día del juicio con aquellos a quienes no mostraron ningún interés en amistarse.
10. Tratar de conversar con toda la familia.
11. Vivir tan cerca de Dios que pueda aconsejar, exhortar y reprender con cuidado y sabiduría.
12. Tener la gracia de Dios en su corazón y la gloria de Dios en vista.
13. Su conversación estar en el Cielo y sus palabras sazonadas con gracia.
14. Poner de lado toda adulación.
15. Tener a Jesús como ejemplo, así encontrará acceso a los corazones y ganará almas.
16. No descuidar sus deberes cuando visita.
17. No ser sostenido como obrero si descuida sus deberes.

⁴⁹ *Testimony for the Church, No. 17.* Publicado en *Testimonies for the Church, 2:338.*

⁵⁰ *Testimony for the Church, No. 22.* Publicado en *Testimonies for the Church, 3:233.*

18. No descuidar, sino instruir completamente en la verdad, a los que han manifestado su deseo por familiarizarse con nuestra fe.
19. No perder ninguna oportunidad de hacer el bien.
20. No juzgársele por su capacidad como predicador (La parte más dura del ministerio viene después de la predicación en la labor personal).

Competencias que debería tener:

1. Visitar pronto los lugares donde no se conoce la verdad.
2. Educar a los nuevos conversos en sus deberes.
3. Visitar y fortalecer de vez en cuando a las nuevas iglesias.
4. Ser y enseñar a los miembros de iglesia como ser un compañero de trabajo con Cristo.
5. No dejar solos a los nuevos conversos, a merced de las tentaciones.
6. No dejar sin ayuda a una nueva iglesia.

Administración de iglesia

Respecto a las cualidades de un ministro como administrador, menciona los requisitos de un buen administrador o líder.⁵¹ En cuestiones financieras, un ministro tiene que saber administrar dinero.⁵² Por último, habla con respecto del buen uso del tiempo.⁵³

Para White la relación con Dios es otro tópico importante en administración de iglesia, en este sentido ella piensa que el administrador debe depender enteramente de Dios y dar suprema importancia a la influencia del Espíritu Santo.⁵⁴ El ejemplo de Jesús también es necesario para administrar su iglesia.⁵⁵ También, la sabiduría es necesaria para

⁵¹ *Testimony for the Church, No. 8*, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:320-321.

⁵² *Testimony for the Church, No. 10*, publicado en *Testimonies for the Church*, 1:441-442.

⁵³ “An Appeal to the Ministers (12 de mayo de 1885)”, 9.

⁵⁴ *Testimony for the Church, No. 22*, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:186.

⁵⁵ *Testimony for the Church, No. 27*, publicado en *Testimonies for the Church*, 4:267-268.

administrar y liderar a la iglesia.⁵⁶ En cuanto a los cargos, enseña que la posición nunca da gracia ni justifica.⁵⁷

Para terminar, ella también escribe sobre el administrador como persona y líder. En lo referente al juicio personal, no debería someter su juicio al de otra persona,⁵⁸ pero a también, no debe oponer su juicio y opinión a los de la iglesia.⁵⁹ En cuanto a la resolución de conflictos y problemas, señala que los obstáculos hacen fuertes a los hombres, por lo que se debería dejar que el ministro investigue y ejerza su juicio para resolver las dificultades.⁶⁰ También, se refirió a la autoconfianza o autosuficiencia son muestran descuido del deber.⁶¹ Y Dios ni puede trabajar con aquel que es autosuficiente.⁶² Otro aspecto tratado fue el de la distribución del trabajo, del cual señala que las cargas deberían dividirse con otros.⁶³ Por último, con respecto a trato hacia los demás, debe ser como a un hermano, nunca se debe hablar despectivamente de nadie.⁶⁴

Actitudes que debe tener:

1. Tener estrecha atención, cuidado y trabajo mental.
2. Ejercer un juicio sólido y sabiduría.
3. Tener abnegación, un corazón dispuesto y una voluntad firme para hacer avanzar las cosas.
4. Tener disposición a aventurarse y arriesgar algo.
5. Avanzar firmemente en favor del bien.
6. Luchar contra los obstáculos sin vacilar aunque la vida esté en juego.

⁵⁶ a Gage, 1 de abril de 1882, citada en *Christian Leadership*, 12.

⁵⁷ “Manuscrito 154”, citado en *Medical Ministry*.

⁵⁸ *Testimony for the Church*, No. 25, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:492.

⁵⁹ *Testimony for the Church*, No. 24, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:428-429.

⁶⁰ *Testimony for the Church*, No. 25, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:495.

⁶¹ *Testimony for the Church*, No. 25, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:503.

⁶² “The Necessity of Dying to Self”, 9.

⁶³ *Testimony for the Church*, No. 25, publicado en *Testimonies for the Church*, 3:500-501.

⁶⁴ *Special Testimony Relative to Tract and Missionary Societies and Our Preachers*, 24.

7. Orar de forma sincera, ferviente y angustiada.
8. Dar suprema importancia a la influencia del Espíritu Santo.
9. Hacer todo su trabajo en total dependencia de Dios.
10. Ser el modelo para la iglesia y mostrarle el camino al cielo, siguiendo el ejemplo de Cristo.
11. Acatar las decisiones de la Asociación General.
12. Llevar sus responsabilidades de acuerdo con su mejor juicio.
13. Esconder el yo en Jesús. (No ser autosuficiente).
14. No vacilar en la obra, a pesar de la censura.
15. No actuar en base a su propio espíritu y no depender enteramente de dios.
16. No avanzar de manera arriesgada, descuidada, impulsiva, sin un criterio sano ni sabiduría celestial.
17. No creer que la posición (cargo) da gracia o justifica.
18. No pensar que la mente y la voluntad de todos se deben sujetar y subordinar a las suyas.
19. No pensar que los otros deben dejar todos los métodos por los suyos.
20. No oponer su juicio al de la iglesia, ni insistir en sus opiniones contrarias a las de la iglesia.
21. No mantener la independencia y el juicio privado, sino abandonarse, cuando la Asociación General toma sus decisiones.
22. No influenciar su juicio con las opiniones de otros.
23. No instar, mimar y ayudar a cada paso a quienes ocupan puestos de confianza.
24. No ser jactancioso y autosuficiente.
25. No asumir responsabilidades que otros deberían llevar.
26. Nunca hablar despectivamente de ningún hombre.

Actitudes que debería tener:

1. Interceder ante Dios por el pueblo que está a su cuidado.
2. Tener poder moral y fuertes músculos espirituales.
3. No someter su juicio personal al de otra persona.
4. No desconfiar en Dios, por algunos errores o fracasos.

Competencias que debe tener:

1. Usar bien el tiempo.
2. Saber administrar bien el dinero.
3. Ser un líder.
4. No gobernar predominantemente sobre el rebaño.

Competencias que debería tener:

1. Asesorarse por quien tenga habilidades para para administrar dinero, si es que no posee esas habilidades.
2. Investigar qué hacer y levantar las cargas desagradables.
3. Dividirse las cargas con otros hombres elegidos para actuar en favor de la iglesia.

BIBLIOGRAFÍA

- Bolívar, Antonio. *La evaluación de actitudes y valores*. Madrid: Anaya, 1995.
- Cadwallader, Edward M. *Filosofía básica de la educación adventista*. Argentina: Universidad Adventista del Plata, 1993.
- . *Principios de la educación adventista en el pensamiento de Elena de White*. México: Adventus: Editorial Universitaria Iberoamericana, 2010.
- Carvajal, Marcelo. *Filosofía adventista de la educación*. Santiago, Chile: Prograf, 2007.
- Departamento de Comunicación de la Asociación General de la Iglesia Adventista del Séptimo Día. *Declaraciones, orientaciones y otros documentos*. Florida: Asociación Publicadora Interamericana, 2011.
- Departamento de Educación de la Asociación General de la Iglesia Adventista del Séptimo Día. *La historia de nuestra iglesia*. Argentina: ACES, 1963.
- Departamento de Ministerios de los Niños de la Iglesia Adventista del Séptimo Día. *Pedagogía adventista*. Editado por Rolando A. Itin. Argentina: ACES, 2007.
- División Interamericana de los Adventistas del Séptimo Día. *En esto creemos. Para estar atentos a la palabra*. Florida: Asociación Publicadora Interamericana, 2012.
- Douglass, Herbert E. *Mensajera del Señor. El ministerio profético de Elena G. de White*. Nampa, Idaho: Pacific Press Publishing Association, 2000.
- Ellen G. White Estate. “Ellen G. White Writings”. <https://egwwritings.org/>.
- Greenleaf, Floyd. “Historia de la educación adventista: Una lista cronológica”. *Revista de Educación Adventista* 22 (2006): 8-13.
- . *Historia de la educación adventista: Una visión global*. Buenos Aires: ACES, 2010.
- . “Propósitos, principios y cambios en la educación adventista”. *Revista de Educación Adventista* 24 (2007): 4-12.
- . “¿Quién está a cargo? Observaciones sobre el gobierno de la educación superior adventista”. *Revista de Educación Adventista* 29 (2010): 19-27.

- Knight, George R. *¿Cómo leer a Elena G. de White?*. Miami: Asociación Publicadora Interamericana, 2004.
- . *Filosofía y educación: Una introducción a la perspectiva cristiana*. Miami: Asociación Publicadora Interamericana, 2002.
- . *Issues and Alternatives in Educational Philosophy*. Berrien Springs: Andrews University Press, 1998.
- . “La Educación adventista y la visión apocalíptica I”. *Revista de Educación Adventista* 26 (2008): 4-9.
- . “La Educación adventista y la visión apocalíptica II”. *Revista de Educación Adventista* 27 (2008): 4-8.
- . “La enseñanza de religión versus la enseñanza de teología: ¿Un énfasis desequilibrado?”. *Revista de Educación Adventista* 15 (2002): 24-27.
- . “Las raíces misiológicas de la educación superior adventista y la actual tensión entre misión adventista y visión académica”. *Revista de Educación Adventista* 29 (2010): 10-18.
- . “Los objetivos de la educación adventista. Una perspectiva histórica”. *Revista de Educación Adventista* 13 (2001): 5-10.
- MacArthur Jr., John, y Facultad del Master’s Seminary. *El ministerio pastoral. Moldeando el ministerio pastoral del siglo XXI con principios bíblicos*. Colombia: CLIE, 2005.
- Martínez, José M. *Curso de formación teológica evangélica: Ministros de Jesucristo (1)*. Vol. 11. España: CLIE, 1977.
- . *Curso de formación teológica evangélica: Ministros de Jesucristo (2)*. Vol. 12. España: CLIE, 1977.
- Nichol, Francis D., ed. *Comentario bíblico adventista*. Vol. 1. Buenos Aires, Argentina: ACES, 1995.
- Niebuhr, H. Richard. *The purpose of the church and its ministry; Refctions on the aims of theological education*. New York: New York Harper & Brothers, 1956.
- Reid, George W., ed. *Tratado de teología adventista del séptimo día*. Buenos Aires: ACES, 2009.
- Richards, Lawrence O. *A Theology of Christian Education*. Grand Rapids, Michigan: Zondervan, 1975.

Southwestern Adventist University. "EGW Research Center". *W. C. White Letter File*.
https://library.swau.edu/adventist_heritage/ellen_g_white_research_center/letters_and_manuscripts.php.

Tutsch, Cindy. *Ellen White on Leadership. Guidance for Those Who Influence Others*.
Canadá: Pacific Press Publishing Association, 2008.

Vyhmeister, Werner. "Editorial: Educación en los seminarios". *Andrews University Seminary studies* 1 (2007): 9-16.

White, Ellen G. "Address and Appeal, Setting Forth the Importance of Missionary Work". *The Review and Herald*, 19 de diciembre de 1878.

———. "Address to Ministers". *The Review and Herald*, 30 de mayo de 1871.

———. *Address To Ministers*, 1892.

———. "Address to Ministers". *The Review and Herald*, 30 de agosto de 1892.

———. "Address to Ministers". *The Review and Herald*, 6 de septiembre de 1892.

———. "A Lesson in Health Reform". *The General Conference Bulletin*, 30 de mayo de 1909.

———. "A Lesson in Health Reform". *The Review and Herald*, 10 de febrero de 1910.

———. "An Appeal". *The Review and Herald*, 12 de octubre de 1886.

———. "An Appeal for Unselfish Effort". *The Review and Herald*, 9 de diciembre de 1902.

———. *An Appeal to Our Churches in Behalf of Home Missionary Work*. International Tract Society, 1896.

———. "An Appeal to the Ministers". *The Review and Herald*, 8 de agosto de 1878.

———. "An Appeal to the Ministers". *The Review and Herald*, 12 de mayo de 1885.

———. "An Open Letter". *The Review and Herald*, 11 de agosto de 1903.

———. "Apollos at Corinth". *The Review and Herald*, 24 de agosto de 1911.

———. *Appeal and Suggestions to Conference Officers*, 1893.

———. "A Remarkable Dream". *The Review and Herald*, 4 de noviembre de 1875.

- . “Bible Temperance”. *The Gospel of Health*, 1 de noviembre de 1897.
- . “Camp-Meeting at Williamsport, Pa”. *The Review and Herald*, 13 de agosto de 1889.
- . “Camp-Meetings and Our Publications”. *The Review and Herald*, 27 de agosto de 1908.
- . *Christian Education*. Battle Creek, Michigan: International Tract Society, 1894.
- . *Christian Leadership*. Washington, D.C.: Ellen G. White Estate, 1985.
- . “Christ’s Instruction to His Followers”. *The Review and Herald*, 19 de abril de 1892.
- . “Christ’s Yoke Is Easy”. *The Signs of the Times*, 8 de julio de 1889.
- . “Christ the Minister’s Theme”. *The Review and Herald*, 24 de marzo de 1896.
- . “Christ the Missionary’s Example”. *The Review and Herald*, 14 de octubre de 1902.
- . “Come Ye Yourselves Apart, ... and Rest Awhile”. *The Review and Herald*, 7 de noviembre de 1893.
- . “Communications to Elder M. Hull”. *The Review and Herald*, 19 de enero de 1864.
- . “Conflict and Victory”. *The Review and Herald*, 16 de julio de 1908.
- . “Consecration and Diligence in Christian Workers”. *The Review and Herald*, 24 de junio de 1884.
- . “Consequences of Adam’s Sin a Warning to Men”. *The Review and Herald*, 9 de octubre de 1894.
- . “Constant Attainment Essential to Christian Life”. *The Review and Herald*, 4 de junio de 1889.
- . “Co-operation with Ministers”. *The Review and Herald*, 24 de julio de 1883.
- . *Counsels to Parents, Teachers, and Students*. Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1913.
- . “Criticising Ministers”. *The Review and Herald*, 7 de abril de 1885.

- . “Cultivation of the Voice”. *The Review and Herald*, 5 de febrero de 1880.
- . *Education*. Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1903.
- . *Escritos de Elena G. de White*. CD-ROM. Washington, D.C.: Ellen G. White Estate, 2011.
- . *Evangelism*. Washington, D.C.: Review and Herald Publishing Association, 1946.
- . *Evangelismo*. Buenos Aires: ACES, 1994.
- . “Even So Send I You”. *The Review and Herald*, 25 de junio de 1895.
- . “Extracts From Testimonies”. *The General Conference Bulletin*, 16 de abril de 1901.
- . “Extracts from Unpublished Manuscripts”. *The Review and Herald*, 29 de octubre de 1914.
- . “Faithful Stewardship Required”. *The Review and Herald*, 7 de marzo de 1893.
- . “First Australian Camp-Meeting”. *The Review and Herald*, 25 de septiembre de 1894.
- . “Friendship With the World is Enmity With Christ”. *The Review and Herald*, 23 de agosto de 1892.
- . “Gifts and Offerings”. *The Watchman*, 15 de enero de 1907.
- . “God’s Power to Fit Men for Service”. *Pacific Union Recorder*, 24 de abril de 1902.
- . “Go, Preach the Gospel”. *The Review and Herald*, 17 de noviembre de 1910.
- . *Gospel Workers*. Battle Creek, Michigan: Review and Herald Publishing Association, 1892.
- . *Gospel Workers*. Washington, D.C.: Review and Herald Publishing Association, 1915.
- . *Historical Sketches of the Foreign Missions of the Seventh-day Adventists*. Basle, Suiza: Imprimerie Polyglotte, 1886.
- . “Home Missionary Work”. *The Review and Herald*, 31 de enero de 1899.

- . “Humility and Faithfulness in Laborers”. *The Review and Herald*, 8 de abril de 1884.
- . *Instruction Concerning Education*, 1881.
- . “In the Master’s Service”. *The Review and Herald*, 29 de octubre de 1903.
- . “It is not for You to Know the Times and the Seasons”. *Sermon at Lansing, Michigan*, 5 de septiembre de 1891.
- . “It Is Not for You to Know the Times and the Seasons”. *The Review and Herald*, 5 de abril de 1892.
- . *Jehovah Is Our King*, 1907.
- . “Labor at the Camp-Meetings”. *The Signs of the Times*, 17 de mayo de 1883.
- . “Laboring in the Spirit of Christ”. *The Review and Herald*, 20 de octubre de 1896.
- . “Lessons From the Life of Solomon—No. 4”. *The Review and Herald*, 5 de octubre de 1905.
- . “Make The Camp-Meeting a School”. *The Southern Watchman*, 12 de junio de 1902.
- . *Manual for Canvassers*. Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1902.
- . *Manuscript Releases*. Vol. 3. Silver Spring, Maryland: Ellen G. White Estate, 1990.
- . *Manuscript Releases*. Vol. 12. Silver Spring, Maryland: Ellen G. White Estate, 1990.
- . *Manuscript Releases*. Vol. 8. Silver Spring, Maryland: Ellen G. White Estate, 1990.
- . *Manuscript Releases*. Vol. 19. Silver Spring, Maryland: Ellen G. White Estate, 1990.
- . *Manuscript Releases*. Vol. 15. Silver Spring, Maryland: Ellen G. White Estate, 1990.
- . *Manuscript Releases*. Vol. 9. Silver Spring, Maryland: Ellen G. White Estate, 1990.

- . “Manuscrito 1”, 14 de enero de 1895.
- . “Manuscrito 1a”, 1890.
- . “Manuscrito 8a”, 1888.
- . “Manuscrito 10”. Omaha, Nebraska, 12 de septiembre de 1904.
- . “Manuscrito 11”, 3 de septiembre de 1891.
- . “Manuscrito 21a”, 1894.
- . “Manuscrito 23”, 1901.
- . “Manuscrito 27”, 13 de septiembre de 1889.
- . “Manuscrito 53”, 11 de junio de 1909.
- . “Manuscrito 59”, 1900.
- . “Manuscrito 62”, 1903.
- . “Manuscrito 82”, 14 de enero de 1894.
- . “Manuscrito 86”, 28 de junio de 1897.
- . “Manuscrito 105”, 1906.
- . “Manuscrito 115”, 15 de agosto de 1899.
- . “Manuscrito 127”, 16 de septiembre de 1902.
- . “Manuscrito 154”, 24 de octubre de 1902.
- . “Manuscrito 172”, 1899.
- . *Medical Ministry*. Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1932.
- . “Medical Missionary Work”. *The Review and Herald*, 17 de diciembre de 1914.
- . *Notebook Leaflets from the Elmshaven Library*. Vol. 1, 1945.
- . “Notes of Travel”. *The Review and Herald*, 13 de noviembre de 1883.
- . “Notes of Travel”. *The Review and Herald*, 21 de octubre de 1884.

- . “Notes of Travel A Visit to Middletown, Connecticut”. *The Review and Herald*, 6 de octubre de 1904.
- . “Our Publications”. *The Review and Herald*, 4 de abril de 1882.
- . “Our Sacred Calling”. *The Review and Herald*, 22 de febrero de 1887.
- . *Patriarchs and Prophets*. Washington, D.C.: Review and Herald Publishing Association, 1890.
- . “Preach in Regions Beyond”. *Bible Echo and Signs of the Times*, 21 de mayo de 1894.
- . “Preach in Regions Beyond”. *The Review and Herald*, 11 de marzo de 1902.
- . “Preach the Word”. *The Signs of the Times*, 28 de enero de 1886.
- . “Preach the Word”. *The Review and Herald*, 24 de abril de 1888.
- . “Preach the Word”. *The Review and Herald*, 28 de septiembre de 1897.
- . “Preparation for Camp-Meetings”. *The Review and Herald*, 22 de abril de 1884.
- . *Prophets and Kings*. Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1917.
- . *Redemption: or the Teachings of Paul, and his Mission to the Gentiles*, 1878.
- . “Sanctification Through Obedience to the Truth”. *The Signs of the Times*, 16 de marzo de 1882.
- . “See That Ye Abound in This Grace Also”. *The Review and Herald*, 4 de septiembre de 1894.
- . *Sowing Beside All Waters*. Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1912.
- . *Special Testimonies for Ministers and Workers—No. 5*, 1896.
- . *Special Testimonies for Ministers and Workers—No. 6*, 1896.
- . *Special Testimonies On Education*, 1897.
- . *Special Testimony Relative to Tract and Missionary Societies and Our Preachers*, 1881.

- . *Special Testimony to the Managers and Workers in our Institutions*, 1898.
- . “Spiritual Advancement the Object of Camp-Meetings—No 2”. *The Review and Herald*, 30 de junio de 1891.
- . “Spiritual Benefit the Object of Camp-Meetings”. *The Review and Herald*, 23 de junio de 1891.
- . *Suggestions to Those Holding Missionary Conventions*. Oakland, California: Pacific Press Publishing Co., 1903.
- . *Testimonies and Experiences Connected With The Loma Linda Sanitarium and College of Medical Evangelists*. Loma Linda, California: College Press Print, 1906.
- . *Testimonies for the Church*. Fourth Edition. Vol. 1. Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1948.
- . *Testimonies for the Church*. Fourth Edition. Vol. 4. Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1948.
- . *Testimonies for the Church*. Fourth Edition. Vol. 7. Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1948.
- . *Testimonies for the Church*. Fourth Edition. Vol. 6. Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1948.
- . *Testimonies for the Church*. Fourth Edition. Vol. 9. Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1948.
- . *Testimonies for the Church*. Fourth Edition. Vol. 3. Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1948.
- . *Testimonies for the Church*. Fourth Edition. Vol. 5. Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1948.
- . *Testimonies for the Church*. Fourth Edition. Vol. 2. Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1948.
- . *Testimonies for the Church Regarding the Spirit of Unity*, 1905.
- . *Testimonies on Sabbath-School Work*. Washington, D.C.: Review and Herald Publishing Association, 1900.
- . *Testimonios para la iglesia*. Vol. 5. Miami: Asociación Publicadora Interamericana, 1998.

- . *Testimonios para la iglesia*. Vol. 1. Miami: Asociación Publicadora Interamericana, 2003.
- . *Testimonios para la iglesia*. Vol. 4. Miami: Asociación Publicadora Interamericana, 2007.
- . *Testimonios selectos*. Vol. 2. Buenos Aires: ACES, 1927.
- . *Testimony for the Church*, No. 3, 1857.
- . *Testimony for the Church*, No. 8, 1862.
- . *Testimony for the Church*, No. 9, 1863.
- . *Testimony for the Church*, No. 10, 1864.
- . *Testimony for the Church*, No. 11, 1867.
- . *Testimony for the Church*, No. 17, 1869.
- . *Testimony for the Church*, No. 19, 1870.
- . *Testimony for the Church*, No. 20, 1871.
- . *Testimony for the Church*, No. 21, 1872.
- . *Testimony for the Church*, No. 22, 1872.
- . *Testimony for the Church*, No. 23, 1873.
- . *Testimony for the Church*, No. 24, 1875.
- . *Testimony for the Church*, No. 25, 1875.
- . *Testimony for the Church*, No. 26, 1876.
- . *Testimony for the Church*, No. 27, 1876.
- . *Testimony for the Church*, No. 28, 1879.
- . *Testimony for the Church*, No. 29, 1880.
- . *Testimony for the Church*, No. 30, 1881.
- . *Testimony for the Church*, No. 31, 1882.

- . *Testimony for the Church, No. 32*, 1885.
- . *Testimony for the Church, No. 33*, 1889.
- . *Testimony for the Church, No. 34*, 1900.
- . *Testimony for the Church, No. 35*, 1902.
- . *Testimony for the Church, No. 37*, 1909.
- . *Testimony Studies on Diet and Foods*. Loma Linda, California: College of Medical Evangelists, 1926.
- . *Testimony to the Church at Battle Creek*, 1872.
- . *The Acts of the Apostles*. Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1911.
- . “The Best Manner of Working”. *The Atlantic Canvasser*, 11 de diciembre de 1890.
- . “The Christian’s Refuge”. *The Review and Herald*, 15 de abril de 1884.
- . “The Church and its Mission”. *East Michigan Banner*, 29 de marzo de 1905.
- . “The Church Must Be Quickened”. *The Review and Herald*, 17 de enero de 1893.
- . *The Desire of Ages*. Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1898.
- . “The Duty of the Minister and the People”. *The Review and Herald*, 9 de julio de 1895.
- . *The Ellen G. White 1888 Materials*. Washington, D.C.: Ellen G. White Estate, 1987.
- . “The Home and the School”. *The Review and Herald*, 21 de marzo de 1882.
- . *The Kress Collection*. Payson, Arizona: Leaves-Of-Autumn Books, 1985.
- . “The Lost Piece of Silver”. En *Australasian Union Conference Record*. Australia, 1900.
- . “The Medical Missionary Work and the Gospel Ministry—Reading for Sunday, P.M., June 3”. *Australasian Union Conference Record*, 1 de junio de 1900.

- . *The Ministry of Healing*. Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1905.
- . “The Missionary Work”. *The Review and Herald*, 6 de noviembre de 1888.
- . “The Most Effective Agent for God”. *The Signs of the Times*, 27 de enero de 1890.
- . “The Necessity of Dying to Self”. *The Review and Herald*, 18 de junio de 1889.
- . “The Need of Complete Consecration”. *The Review and Herald*, 21 de enero de 1890.
- . “The Need of Trained Workers”. *The Review and Herald*, 14 de febrero de 1893.
- . “The New Year”. *The Review and Herald*, 16 de diciembre de 1884.
- . *The Paulson Collection of Ellen G. White Letters*. Payson, Arizona: Leaves-Of-Autumn Books, 1985.
- . “There is Work for All”. *The Home Missionary*, 1 de agosto de 1896.
- . “The True Missionary’s Dependence Is in God”. *The Review and Herald*, 4 de julio de 1893.
- . “The True Missionary Spirit”. *The Review and Herald*, 10 de julio de 1883.
- . *The Voice in Speech and Song*. Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1988.
- . “The Voice of Stern Rebuke”. *The Review and Herald*, 11 de septiembre de 1913.
- . “The Work in the Cities”. *The Review and Herald*, 30 de septiembre de 1902.
- . “The Work of Soul Saving”. *The Review and Herald*, 12 de agosto de 1902.
- . “The Work of Soul Saving”. En *Australasian Union Conference Record*. Australia, 1902.
- . “The Work of Soul-Saving—No. 2”. *Pacific Union Recorder*, 9 de octubre de 1902.
- . “The World to Be Warned”. *The Review and Herald*, 28 de julio de 1904.

- . “Thoroughness in Christian Work”. *The Review and Herald*, 27 de enero de 1885.
- . “To Our Missionary Workers”. *The Review and Herald*, 8 de diciembre de 1885.
- . “Unity of Effort in Warning the Cities”. *The Review and Herald*, 21 de febrero de 1907.
- . “Warning the Cities”. *The Review and Herald*, 7 de abril de 1910.
- . *Welfare Ministry*. Washington, D.C.: Review and Herald Publishing Association, 1952.
- . “Why the Lord Waits”. *The Review and Herald*, 21 de julio de 1896.
- . “Witnesses for Christ”. *The Review and Herald*, 20 de diciembre de 1881.
- . “Witnesses for Christ”. *The Review and Herald*, 10 de septiembre de 1895.
- . *Words of Encouragement to Workers in the Home Missionary Field*. Mountain View, California: Pacific Press Publishing Association, 1904.
- . “Words to Ministers”. *The Review and Herald*, 21 de enero de 1902.
- . “Words to Ministers”. *The Review and Herald*, 24 de marzo de 1903.
- . “Words to Ministers”. *The Review and Herald*, 29 de diciembre de 1904.
- . “Work for Church Members”. *The Review and Herald*, 5 de marzo de 1914.
- . “Work in Christ’s Lines”. *The Signs of the Times*, 27 de diciembre de 1899.
- . “Ye Are Laborers Together With God”. *The Review and Herald*, 2 de septiembre de 1890.
- . “Ye Are My Witnesses”. *The Home Missionary*, 1 de septiembre de 1892.
- . “Young Men as Missionaries”. *The Review and Herald*, 23 de mayo de 1912.
- . “Young Men As Missionary Workers”. *The Review and Herald*, 17 de julio de 1883.
- . Basle, Suiza a Br Bourdeau, 5 de junio de 1886. Carta 47. 1886.
- . Battle Creek, Michigan a Charles Lee, 24 de octubre de 1874. Carta 54. 1874.

- . Cooranbong, Australia a George B. Starr, 11 de agosto de 1896. Carta 95. 1896.
- . Cooranbong, Australia a Brethren, 2 de septiembre de 1897. Carta 10. 1897.
- . Cooranbong, Australia a W. C. Sisley y esposa, 3 de enero de 1900. Carta 2. 1900.
- . Estocolmo, Suecia a Br. Boyd, 25 de junio de 1887. Carta 12. 1887.
- . Gisborne, Nueva Zelanda a Fannie Bolton y Marian Davis, 2 de noviembre de 1893. Carta 20. 1893.
- . Granville, Australia a William C. White, 13 de marzo de 1895. Carta 89a. 1895.
- . Granville, Australia a Robert Hare, 22 de marzo de 1895. Carta 29.
- . Healdsburg, California a Br Gage, 1 de abril de 1882. Carta 3. 1882.
- . St. Helena, California a J. S. Hart, 19 de marzo de 1902. Carta 43. 1902.
- . St. Helena, California a James E. White y Emma White, 25 de junio de 1903. Carta 123. 1903.
- . St. Helena, California a Br-Sr. Haskell, 8 de junio de 1906. Carta 192. 1906.
- . St. Helena, California a Daniel H. Kress, 18 de noviembre de 1909. Carta 158. 1909.
- . Wellington, Nueva Zelanda a Br-Sr. Daniells, 11 de mayo de 1893. Carta 18. 1893.
- . Carta a Managers and Workers in our Institutions, 9 de junio de 1896. Carta 74. 1896.
- . Carta a T.A. Chapman, 29 de noviembre de 1898. Carta 106. 1898.
- . Carta a Churches in Washington, D.C., 19 de octubre de 1908. Carta 304. 1908.

Wikipedia. “Competencia (aprendizaje)”. Accedido 31 de julio de 2015.

[https://es.wikipedia.org/w/index.php?title=Competencia_\(aprendizaje\)&oldid=84122544](https://es.wikipedia.org/w/index.php?title=Competencia_(aprendizaje)&oldid=84122544).